

ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI

(Studi Kasus Pada PT. Inspiro Indoraya)



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S 1)
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdhatul Ulama (UNISNU) Jepara.

Disusun Oleh:

SITI FAUZIYAH

131120000429

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLOTUL ULAMA
JEPARA
2017**

HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI**

(Studi Kasus Pada PT. Inspiro Indoraya)

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan tim penguji skripsi program S 1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam

Nahdhatul Ulama Jepara

Nama : SITI FAUZIYAH

NIM : 131120000429

Program Studi : AKUNTANSI

Disetujui

oleh pembimbing :

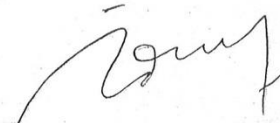
Pembimbing I



Setyo Utomo, S.E, M.Si

Tgl 26 - 03 - 2016

Pembimbing II



Subadriyah, S.E, M.Si

Tgl 04 / 3 / 2016

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI
(Studi Kasus Pada PT. Inspiro Indoraya)

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan penguji Program Studi
Akuntansi Fakultas Ekonomidan Bisnis Universitas Islam Nahdhatul Ulama
(UNISNU) Jepara.

Pada Hari...JUMAT..., tanggal 07 APRIL 2017...

Penguji I



AIDA NAHAR SE., M.Si.

Penguji II



FITRI ELLA FAUZIAH SE., M.Si

Mengesahkan

Ketua
Program Studi Akuntansi



Ali Sofwan, SE. M.Si

NIY 1. 730109.07.047

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program S-1 jurusan Akuntansi seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdhatul Ulama Jepara maupun dari perguruan lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul: “Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi”.
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu:
 - a. Setyo Utomo, S.E, M.Si
 - b. Subadriyah, S.E, M.Si

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 27 Maret 2017



Siti Fauziyah

131120000429

HALAMAN MOTTO

“Sesungguhnya sesudah ada kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah sungguh-sungguh urusan lain. Hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap.”

(Qs. Al-Insyirah : 6-8)

“Ilmu lebih baik daripada harta, ilmu akan menjagamu, sedangkan harta harus kau jaga. Harta kita akan terkikis habis dan penumpuk harta akan lenyap bersamaan dengan kekayaan.”

(H. R. Ali bin Abi Thalib)

“Kadang keberhasilan baru akan tiba setelah kesulitan dialami, maka jangan menyerah dalam menggapai keberhasilan walau kesulitan menghadang.”

(Mario Teguh)

ABSTRAKSI

Judul : ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (Studi Kasus Pada PT. Inspiro Indoraya)

Penulis : SITI FAUZIYAH

NIM : 131120000429

Prodi : AKUNTANSI

Pembimbing I : Setyo Utomo, S.E., M.Si.

Pembimbing II : Subadriyah, S.E., M.Si.

Penguji I : Aida Nahar, S.E., M.Si.

Penguji II : Fitri Ela Fauziah, S.E., M.Si.

Tanggal Ujian : 07 April 2017

Penelitian ini dilakukan dengan cara studi kasus pada perusahaan PT. Inspiro Indoraya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui selisih anggaran bahan baku dengan biaya bahan baku, selisih anggaran biaya tenaga kerja langsung dengan biaya tenaga kerja langsung, selisih anggaran biaya overhead pabrik dengan biaya overhead pabrik, dan pengendalian biaya. Sampel yang digunakan dalam penelitian sebanyak 12 (dua belas) jenis barang dengan periode penelitian tahun 2013. Jenis data yang dipakai adalah data sekunder yang diperoleh dari PT. Inspiro Indoraya dengan alat analisis metode analisis selisih bahan baku, metode selisih biaya tenaga kerja langsung, dan metode selisih biaya overhead pabrik.

Hasil analisis yang diperoleh dalam penelitian ini adalah selisih anggaran yang dibuat dengan realisasinya bisa dikatakan berhasil atau *favourable*. Anggaran yang dibuat untuk biaya bahan baku jenis barang Coffee table 90x90, Hyanist Port Bench, Coat & Shoes, Single Harbord, Display Pilar, Sanibel end Table, dan Sanibel Coffee Table. Sedangkan untuk jenis barang SSSH.Bed Cabinet, coffee table 70x70, Ness, Wall Cabinet Vestibule, Daubel Harbord tidak memberikan keuntungan maupun kerugian bagi perusahaan. Anggaran biaya tenaga kerja langsung untuk bagian amplas, finishing, bagian servis, dan pengepakan adalah *favourable* ini disebabkan karena anggaran yang dibuat perusahaan lebih besar dari realisasi biaya yang dikeluarkan perusahaan. Anggaran biaya overhead pabrik untuk jenis biaya bahan pembantu, biaya listrik, biaya telepon, dan biaya lain-lain perusahaan mengalami laba.

Jika dilihat dari pengendalian biaya yang dilakukan untuk selisih harga ditujuh jenis barang memberikan ke untungan perusahaan, namun dilima jenis barang lainnya tidak memberikan keuntungan maupun kerugian bagi perusahaan. Jika dilihat dari analisis selisih tarif upah langsung perusahaan mengalami laba, sedangkan untuk analisis volume dan analisis selisih terkendali, analisis volume dan analisis efisiensi perusahaan tidak untung maupun rugi.

Kata Kunci : Anggaran Biaya Bahan Baku, Anggaran Biaya Tenaga Langsung, Biaya Overhead Pabrik dan Pengendalian Biaya Produksi.

Kata Pengantar

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan petunjuk dan kemudahan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI” ini.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Muhtarom HM. Selaku rektor Universitas Islam Nahdhatul Ulama (UNISNU).
2. Moch. Imron, S.E, MM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdhatul Ulama (UNISNU).
3. Bapak Setyo Utomo,S.E, M.Si. selaku pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. IbuSubadriyah, S.E, M.Si selaku pembimbing II yang dengan ketulusan hati dan penuh dengan kesabaran telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Tyo. sebagai Research & Development ; PPIC pada PT. Indo Inspiro Indoraya, yang telah bersedia memberikan ijin penelitian dan data pada penulis.
6. IbuYani. selaku Finance Jepara yang bersedia membantu penulis dalam memberikan data dan keterangan bagi penulisan skripsi ini

7. Kepada pimpinan dan karyawan PT. Inspiro Indoraya yang telah memberi ijin dan memberikan data untuk melakukan penelitian ini.
8. Bapak Ali Sofwan, SE, M.Si. selaku ketua Program studi Akuntansi.
9. Seluruh dosen beserta staf di Universitas Islam Nahdhatul Ulama (UNISNU) khususnya fakultas ekonomi dan bisnis jurusan Akuntansi yang telah mendidik dan memberikan bantuan selama penulis menuntut ilmu.
10. Terima Kasih teristiewa untuk kedua orang tua tercinta H. Abdul Mujib dan Hj. Nur Kasih untuk segala cinta dan kasih yang tak terhingga dan doa yang tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Juga kepada kakak-kakakku yang tak pernah henti-hentinya memberikan dorongan dan doa yang senantiasa mengalir untuk penulis.
11. Untuk suamiku Tri Hatmoko yang selalu memberikan cinta, kasih sayang, perhatian, serta harapan.
12. Teruntuk kawan terbaikku Afita Karyatiningsih dan Iva Muthoharoh yang selalu bersama dalam menyelesaikan skripsi.
13. Teman-temanku seangkatan tahun 2010 yang selalu menemani dalam suka maupun duka dalam melewati masa-masa perkuliahan, teman seperjuangan dalam menyelesaikan tugas kuliah,serta semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Semoga seluruh kebaikan yang telah diberikan mendapat balasan dari Allah SWT. Akhir kata permohonan maaf yang sedalamnya atas kesalahan dan ketidaksempurnaan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu penulis dengan senang hati akan menerima kritik dan saran yang membangun, skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan.

Jepara, 15 Maret 2017

Penulis

SITI FAUZIYAH

131120000429

DAFTAR ISI

ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (Studi Kasus Pada PT. Inspiro Indoraya)	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
ABSTRAKSI.....	vi
Kata Pengantar	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang Masalah	1
1.2.Rumusan Masalah	5
1.3. Ruang Lingkup Masalah	5
1.4.Tujuan Penelitian	6
1.5. Manfaat Penelitian	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Anggaran.....	7
1. Pengertian Anggaran.....	7
2. Fungsi Anggaran.....	8
3. Manfaat Penyusunan Anggaran	8
2.1.2 Anggaran Produksi	9
1. Pengertian Anggaran produksi.....	9
2.1.3 Unsur-unsur Anggaran Produksi	11
1. Budget unit yang akan diproduksi	11
3. Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung	13
4. Anggaran Biaya Overhead Pabrik	14
2.1.4 Anggaran Fleksibel	15
1. Keunggulan Anggaran Fleksibel	16
2.1.5 Pengendalian Biaya.....	17
1. Pengertian Pengendalian Biaya	17
2. Aspek-aspek Pengendalian	18
2.1.6 Anggaran sebagai alat pengendalian dan perencanaan.....	23
2.1.7 Biaya Produksi.....	25
1. Pengertian Biaya Produksi.....	25

2.	Tujuan Penghitungan Biaya Produksi.....	26
2.1.8	Hubungan Anggaran Produksi dengan Perencanaan dan Pengendalian	27
2.2	Penelitian Terdahulu	28
2.3	Kerangka Berfikir	30
BAB III METODE PENELITIAN.....		32
3.1	Jenis Penelitian	32
3.2	Jenis Data.....	32
3.3	Sumber Data	33
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	33
3.4.1	Wawancara.....	33
3.4.2	Observasi	33
3.4.3	Dokumentasi	34
3.5	Teknik Analisis Data	34
1.	Metode Analisis Biaya Bahan Baku	35
a.	Perhitungan Selisih Harga Bahan Baku.....	35
b.	Perhitungan Selisih Kuantitas Bahan Baku	36
2.	Metode Selisih Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	37
a.	Perhitungan Selisih Tarif Upah Langsung.....	37
b.	Perhitungan Efisiensi Upah Langsung.....	38

3.	Metode Selisih Biaya Overhead Pabrik	39
a.	Metode Analisis Selisih Terkendali	39
b.	Selisih Volume	40
c.	Selisih Anggaran	41
d.	Selisih Efisiensi	42
4.	Pengendalian Biaya Produksi	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		44
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian	44
4.1.1	Sejarah Berdirinya PT. Inspiro Indoraya	44
4.1.2	Visi dan Misi PT. Inspiro Indoraya	45
4.2	Struktur Organisasi dan Deskripsi PT. Inspiro Indoraya	45
1.	Owner	47
2.	Factory Manager Furniture	47
3.	<i>Research & Development ; PPIC</i>	48
4.	<i>Finance & Accounting</i>	48
5.	Staff Logistik	48
6.	Kepala bagian Produksi	48
7.	Kepala Bagian Finishing	49
8.	Kepala bagian <i>Quality Control</i> dan <i>Packing</i>	49
4.3	Produksi PT. Inspiro Indoraya	49

4.3.1	Proses Produksi	49
4.2	Penyajian Data	53
4.2.1	Anggaran Unit yang akan Diproduksi	53
4.2.2	Anggaran Biaya Bahan Baku dan Realisasinya.....	55
4.2.3	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung dan Realisasinya	57
4.2.4	Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Realisasinya	59
4.3	Analisis Data.....	59
4.3.1	Analisis Selisih Biaya Bahan Baku	59
4.3.2	Analisis Selisih Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	61
4.3.3	Analisis Selisih Biaya Overhead Pabrik	62
4.4	Analisis Pengendalian Biaya Sesungguhnya dari Biaya Standar	
	63	
4.4.1	Biaya Bahan Baku	64
4.4.2	Biaya Tenaga Kerja langsung	69
4.4.3	Biaya Overhead Pabrik	70
BAB V PENUTUP.....		72
5.1	Kesimpulan	72
5.2	SARAN.....	74
Daftar Pustaka		76
LAMPIRAN		78

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	29
Tabel 4.1	54
Tabel 4.2.....	55
Tabel 4.3	56
Tabel 4.4	57
Tabel 4.5	58
Tabel 4.6	59
Tabel 4.7	60
Tabel 4.8	61
Tabel 4.9	62
Tabel 4.10	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berfikir Teoritis	31
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Inspiro Indoraya	46
Gambar 4.2. Proses Produksi PT. Inspiro Indoraya	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Realisasi Finance Report 2013.....
Lampiran Anggaran Finance Report 2013.....
Lampiran Packing List 2013.....
Lampiran Anggaran Produk 2013.....
Lampiran Realisasi Produk 2013.....
Lampiran Rekap Biaya tahun 2013.....