

**PELAKSANAAN MONITORING DAN EVALUASI  
TERHADAP KINERJA GURU PADA MASA PANDEMI  
COVID-19 DI SEKOLAH DASAR UNGGULAN  
TERPADU (SDUT) BUMI KARTINI JEPARA**

**SKRIPSI**



Oleh

Desi Nurmalasari  
171330000039

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA  
2022**

**PELAKSANAAN MONITORING DAN EVALUASI  
TERHADAP KINERJA GURU PADA MASA PANDEMI  
COVID-19 DI SEKOLAH DASAR UNGGULAN  
TERPADU (SDUT) BUMI KARTINI JEPARA**

Disusun untuk Memenuhi Syarat sebagai  
Sarjana dari Pendidikan Guru sekolah Dasar (S.Pd)

**SKRIPSI**



Oleh

Desi Nurmalasari  
171330000039

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA  
2022**

**HALAMAN PERNYATAAN  
ORISINALITAS DAN BEBAS  
PLAGIASI**

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan disusun tanpa tindakan plagiarisme sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Jika dikemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, saya akan bertanggungjawab sepenuhnya dan menerima sanksi yang dijatuhkan oleh Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara kepada saya.

Jepara, 21 Januari 2022



**Desi Nurmalasari**

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**

Saya dengan ini memberikan Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara hak untuk mempublikasikan atau menggandakan beberapa bagian dari skripsi, dalam segala bentuk media untuk referensi dan tujuan pendidikan yang sah. Beberapa produksi ulang atau penggunaan apapun dilarang tanpa adanya persetujuan tertulis dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Jepara, 21 Januari 2022



**Desi Nurmalasari**

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS  
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Desi Nurmalasari  
NIM : 171330000039  
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara Hak Bebas Royalti Non Eksklusif atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi terhadap Kinerja Guru pada Masa Pandemi Covid-19 di Sekolah Dasar Unggulan Terpadu (SDUT) Bumi Kartini Jepara.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jepara

Pada Tanggal : 21 Januari 2022

Yang menyatakan




**(Desi Nurmalasari)**

## **PENGESAHAN PEMBIMBING**

Skripsi berjudul “Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi terhadap Kinerja Guru pada Masa Pandemi *Covid-19* di SD Unggulan Terpadu Bumi Kartini Jepara” karya Desi Nurmalasari NIM 171330000039 disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk melakukan Ujian Skripsi.

Jepara, 20 Januari 2022

Dosen Pembimbing,



Muhammad Misbahul Munir, M.Pd.

NIY 4 880711 17 236



**UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA**  
**FAKULTAS TARBİYAH DAN ILMU KEGURUAN**

- |   |  |
|---|--|
| ▶ <b>Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)</b><br>Akreditasi BAN-PT : Peringkat A<br>Nomor : 3045/SK/BAN-PT/Akred/S/1/2018 | ▶ <b>Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris (PBI)</b><br>Akreditasi BAN-PT : Peringkat B<br>Nomor : 1697/SK/BAN-PT/Akred/S/1/2017 |
| ▶ <b>Program Studi Pendidikan Guru PAUD (PGPAUD)</b><br>Akreditasi BAN-PT : Baik<br>Nomor : 367/SK/BAN-PT/Ak-PKP/S/1/2021       | ▶ <b>Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD)</b><br>Akreditasi BAN-PT : Baik<br>Nomor : 18/SK/BAN-PT/Ak-PKP/S/1/2021    |

**PENGESAHAN**

Skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : **DESI NURMALASARI**  
NIM : 171330000039  
Tempat, Tgl. Lahir : Jepara, 23 Desember 1998  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Judul Skripsi : **PELAKSANAAN MONITORING DAN EVALUASI TERHADAP KINERJA GURU PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI SEKOLAH DASAR UNGGULAN TERPADU (SDUT) BUMI KARTINI JEPARA**

Telah dimunaqasyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara dan dinyatakan LULUS, pada tanggal :

**31 Januari 2022**

dan dapat diterima sebagai kelengkapan syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.

Jepara, 31 Januari 2022

Dewan Sidang

Ketua Sidang

**Drs. Abdul Rozaq, M.Ag.**

Sekretaris Sidang

**Husni Mubarak, M.Pd.**

Penguji I

**Drs. Abdul Rozaq, M.Ag.**

Penguji II

**H. Mufid, M.Ag.**

Rembimbing I

**Muhammad Misbahul Munir, M.Pd.**

## **MOTTO**

Tuntutlah ilmu. Dikala kalian miskin, dia hendak jadi hartamu. Dikala kalian kaya, dia hendak jadi perhiasanmu  
(Luqman Al-Hakim)



## **PERSEMBAHAN**

Saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta inayahnya, karena hanya atas izinnya lah skripsi ini dapat terselesaikan
2. Kedua orang tua saya Bapak Muhammad Zuri dan Ibu Lilis Suhartatik yang senantiasa memberikan do'a dan dukungan baik moril maupun materil
3. Adik kandung saya Ririn Anggreani yang dapat memahami saya dengan tidak mengganggu proses pengerjaan skripsi
4. Keluarga besar saya yang selalu sabar mendengarkan keluh kesah saya serta senantiasa menasehati dan menyemangati saya
5. Bapak/ibu dosen Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK) yang sudah memberikan ilmu serta berbagi pengalaman luar biasa dari semester awal hingga selesainya pendidikan strata satu ini
6. Teman-teman seperjuangan program studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD) angkatan 2017 yang saling memberi semangat untuk dapat segera menyelesaikan pendidikan strata satu ini
7. Bapak Muhammad Misbahul Munir, M.Pd. yang sabar membimbing proses penyelesaian skripsi ini dengan gayanya yang santai dan membuat nyaman mahasiswa bimbingannya
8. Organisasi Dewan Kerja Pramuka Penegak dan Pramuka Pandega Kwartir Cabang (DKC) Jepara yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang tidak pernah saya dapatkan semasa kuliah
9. Kakak-kakak andalan Kwartir Cabang Jepara yang sudah seperti keluarga besar saya sendiri senantiasa memberikan masukan dan nasehat yang kadang tidak saya dapatkan di rumah
10. Tetangga-tetangga saya yang sering berkomentar positif maupun negatif akan pendidikan tinggi bagi kaum wanita, secara tidak langsung memberi dorongan motivasi kepada saya untuk segera menyelesaikan skripsi ini dan mendapat gelar sarjana untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT karena dengan rahmat, karunia, serta taufik hidayah-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan besar kita, yaitu baginda agung Nabi Muhammad SAW yang telah menunjukkan kepada kita jalan yang lurus berupa ajaran agama Islam yang sempurna dan menjadi anugerah bagi seluruh alam semesta. terselesaikannya skripsi ini, saya menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag., Rektor dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, yang telah memberikan izin kepada saya untuk melakukan penelitian ini
2. Drs. Abdul Rozaq, M.Ag., Dekan dari Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, yang telah mengizinkan saya untuk mengadakan penelitian ini
3. Erna Zumrotun, M.Pd., Ketua Program Studi dari Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang selalu memberi dorongan semangat dan mengarahkan kami semua dalam menyelesaikan skripsi ini
4. Muhammad Misbahul Munir, M.Pd. selaku dosen pembimbing saya, atas bimbingan, nasehat dan motivasi yang berharga untuk menyelesaikan skripsi ini
5. Semua dosen pengajar di Program Studi dari Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, yang telah mengajar, memotivasi dan memberikan bimbingan selama masa perkuliahan hingga selesainya skripsi ini
6. Para pustakawan dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, atas ijinnya bagi saya untuk menggunakan beberapa referensi berharga dalam penulisan skripsi ini
7. Kepala sekolah SD Unggulan Terpadu Bumi Kartini Jepara, Bapak Edi Susilo, S.Pd.I., atas ijinnya kepada saya untuk melakukan penelitian di SDUT Bumi Kartini Jepara selama satu bulan penuh

8. Bapak dan ibu guru SDUT Bumi Kartini Jepara yang telah meluangkan waktunya untuk saya dalam pengumpulan data sehingga skripsi ini dapat terselesaikan
9. Yang terakhir tapi bukan akhir, keluargaku yang telah mendukungku melaksanakan penelitian ini

Kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan banyak terima kasih atas doa, pengertian, perhatian dan jeripayah yang diberikan kepada saya. Saya sangat menyadari, meskipun telah berupaya semaksimal mungkin dalam menyusun skripsi ini, saya yakin masih terdapat banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh sebab itu saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat konstruktif sebagai bekal menuju yang lebih baik dan sempurna. Akhirnya saya berharap semoga skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat khususnya bagi saya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jepara, 21 Januari 2022

**Desi Nurmalasari**  
**17133000039**

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PUBLIKASI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK.....	iv
PENGESAHAN PEMBIMBING.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah.....	5
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
A. Kajian Teoritis.....	8
1. Monitoring dan Evaluasi.....	8
2. Kinerja Guru.....	13
3. Pandemi <i>Covid-19</i> .....	19
B. Kajian Empiris.....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
A. Desain Penelitian.....	24
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	25

C. Prosedur Penelitian .....	25
D. Data dan Sumber Data .....	27
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	28
F. Keabsahan Data .....	30
G. Teknik Analisis Data.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	36
A. Deskripsi Latar Penelitian.....	36
1. Visi, Misi Tujuan dan Program Unggulan SDUT .....	36
2. Siswa-siswi SDUT Bumi Kartini Jepara .....	39
3. Tenaga Pendidik dan Karyawan SDUT Bumi Kartini Jepara .....	39
B. Deskripsi Temuan dan Pembahasan.....	40
1. Deskripsi Temuan.....	40
2. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	51
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	58
A. Simpulan.....	58
B. Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA .....	61
LAMPIRAN.....	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	
Proses Penelitian .....	26
Gambar 3.2	
Triangulasi “Sumber” Pengumpulan Data .....	32
Gambar 4.1	
Sistem Kerja Koordinator Guru .....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

<i>Lampiran 1 pedoman penelitian .....</i>	65
<i>Lampiran 2 data guru dan karyawan.....</i>	66
<i>Lampiran 3 hasil observasi.....</i>	68
<i>Lampiran 4 hasil wawancara.....</i>	70
<i>Lampiran 5 hasil dokumentasi .....</i>	103
<i>Lampiran 6 dokumentasi penunjang hasil penelitian .....</i>	104
<i>Lampiran 7 dokumentasi kegiatan penelitian .....</i>	108
<i>Lampiran 8 catatan konsultasi dan bimbingan.....</i>	110
<i>Lampiran 9 surat keterangan telah melakukan riset. ....</i>	112

## ABSTRAK

Judul : PELAKSANAAN MONITORING DAN EVALUASI TERHADAP KINERJA GURU PADA MASA PANDEMI *COVID-19* DI SEKOLAH DASAR UNGGULAN TERPADU (SDUT) BUMI KARTINI JEPARA

Penulis : Desi Nurmalasari

NIM : 171330000039

Prodi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Pembimbing I : Muhammad Misbahul Munir, M.Pd.

Penguji I : Drs. Abdul Rozaq, M.Ag.

Penguji II : H. Mufid, M. Ag.

Tanggal Ujian : 31 Januari 2022

Pandemi *Covid-19* mengarahkan kita menuju peningkatan kualitas diri menjadi lebih baik. Terlihat pada dunia pendidikan dimana guru dituntut untuk menguasai teknologi. Banyak upaya untuk meningkatkan kualitas guru. Namun kurang optimal jika tidak diimbangi dengan manajemen kepala sekolah dalam hal monitoring dan evaluasi terhadap kinerja guru. Kriteria minimal sistem pendidikan di seluruh Indonesia yaitu Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No.57 tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan. Artinya sekolah dituntut untuk memenuhi standar yang telah ditetapkan meskipun pada masa pandemi *Covid-19* sekalipun. SD Unggulan Terpadu (SDUT) Bumi Kartini Jepara adalah salah satu SD unggulan dalam bidang akademiknya yang pernah menjuari beberapa olimpiade tingkat nasional hingga internasional. Mengingat prestasi yang dicapai siswa siswi SDUT tentu tidak luput dari kinerja guru yang membanggakan serta manajemen kepala sekolah yang baik dalam pengawasan terhadap kinerja guru.

Tujuan penelitian ini yaitu untuk mendeskripsikan proses pelaksanaan monitoring dan evaluasi serta kendala yang dihadapi kepala sekolah dalam melaksanakan monitoring dan evaluasi terhadap kinerja guru pada masa pandemi *Covid-19* di SD Unggulan Terpadu Bumi Kartini Jepara. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif jenis penelitian deskriptif. Menggunakan triangulasi sumber dalam pengumpulan data dan teknik *purposive sampling* untuk menentukan informan yaitu kepala sekolah dan enam guru perwakilan tiap paralel.

Hasil dari penelitian ini yaitu proses pelaksanaan monitoring dan evaluasi dimulai dari perencanaan, pelaksanaan dan tindak lanjut. Perencanaan monev secara daring dengan menyiapkan media monitoring dari aplikasi *WhatsApp*, *google form* dan *zoom meeting*. Kemudian perencanaan monitoring dan evaluasi selanjutnya menyiapkan kriteria penilain terhadap kinerja guru. Pelaksanaan monitoring dilakukan dengan dua cara yaitu secara daring dan secara luring. Jika secara daring kepala sekolah tinggal melakukan pemantauan melalui aplikasi yang



telah di siapkan. Sedangkan pemantauan secara luring dilakukan dengan dua cara yaitu pemantauan secara langsung dari kepala sekolah dan pemantauan secara tidak langsung dari koordinator guru. Evaluasi dan tindak lanjut di SDUT Bumi Kartini Jepara dengan melaksanakan evaluasi ditengah program yang sedang berjalan untuk meminimalisir kegagalan diakhir program. Sedangkan kendala yang dihadapi kepala sekolah dalam melaksanakan monev yaitu keterbatasan waktu, adanya pembatasan sosial dan kurangnya personil (tim khusus monev). Meskipun ditengah pandemi *Covid-19* harapannya kepala sekolah dan guru tetap profesional dalam menjalankan tugasnya sebagai pendidik sehingga siswa siswi mendapatkan haknya sebagai peserta didik yang perlu dibimbing dan diarahkan.

**Kata kunci: Monitoring dan Evaluasi, Pandemi *Covid-19*, Kinerja Guru.**