

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI
PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN
DAERAH (BAPPEDA) KABUPATEN JEPARA
TAHUN 2012-2016**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul

Ulama Jepara

Disusun oleh :

Kelana Sinta Berlian
NIM. 131120000975

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
JEPARA
2017**

Halaman Judul

**ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN ANGGARAN
BELANJA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH
(BAPPEDA) KABUPATEN JEPARA TAHUN 2012-2016**

Judul Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan tim
penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul

Ulama Jepara

Nama : Kelana Sinta Berlian

NIM : 131120000975

Program Studi : Akuntansi

Disetujui Oleh,
Pembimbing



Solikhul Hidayat, SE, M.Si.

NIY. 163121211076

Tanggal : 10 Desember 2016

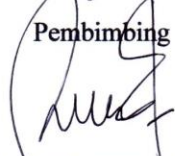
Halaman Persetujuan

**ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN ANGGARAN
BELANJA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH
(BAPPEDA) KABUPATEN JEPARA TAHUN 2012-2016**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Kelana Sinta Berlian
NIM : 131120000975
Program Studi : Akuntansi

Disetujui Oleh,
Pembimbing



Solikhul Hidayat, SE, M.Si.

NIY. 163121211076

Tanggal : 6 - Maret - 2017

Halaman Pengesahan

**ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN
ANGGARAN BELANJA BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA) KABUPATEN
JEPARA TAHUN 2012-2016**

Nama Penyusun : Kelana Sinta Berlian
NIM : 131120000975/1320001515
Prodi : Akuntansi

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Pada Hari *Minggu* Tanggal *19 Maret 2017*

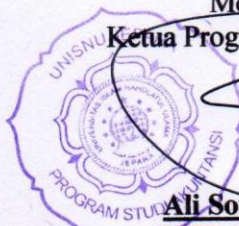
Penguji I

Didik Ardiyanto Drs., M.Si.
NIY.....

Penguji II

Abdul Muid Drs., M.Si.,Akt.
NIY.....

Mengesahkan,
Ketua Program Studi Akuntansi



Ali Sofwan, SE, M.Si
NIY. 1 730109 07 047

MOTTO DAN PERSEMBAHANMOTTO

“Sesuatu akan menjadi kebanggaan jika sesuatu itu dikerjakan bukan hanya dipikirkan, sebuah cita-cita akan menjadi kesuksesan jika diawali dengan bekerja untuk mencapainya bukan hanya menjadi impian. Berangkat dengan penuh keyakinan dan doa, berjalan dengan penuh keiklasan dan istiqomah dalam menghadapi cobaan”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah tak henti-hentinya kupanjatkan atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Karya sederhana ini ku persembahkan untuk :

Kedua Orang Tuaku

Mereka tak henti-hentinya memberikanku doa, mendukung setiap langkahku, memberikan motivasi dalam segala hal dan memberikan kasih sayang yang teramat besar yang tak akan mungkin bisa terbalas sampai kapanpun

Muhammad Abdul Kharif

Terima kasih telah memberikan semangat disaat merasa terpuruk, menjadi motivator dalam keadaan apapun, menemani disaat senang maupun sedih, selalu memberikan dukungan baik moril maupun materil dan terima kasih atas kesabarannya yang sangat besar

Kedua Adikku Millah Intan M dan Mutiara Khusna Nisa

Terima kasih sudah mau menggantikanku mengerjakan pekerjaan rumah saat masih ada perkuliahan dengan jadwal yang padat dan mau menuruti kemauan kakaknya

Keluargaku

Terima kasih atas segala doa, semangat dan dukungan moril selama ini

Kantor DP3AP2KB Kabupaten Jepara

Terima kasih sudah sangat membantu meminjamkan sarana prasarana kantor selama masa perkuliahan untuk mengerjakan tugas sampai mengerjakan skripsi ini

Dosen dan Teman-temanku

Semua dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara yang telah memberikan ilmu yang berharga untukku, teman-teman baik dikantor maupun dikampus yang telah mau bertukar pikiran, belajar bersama, susah bersama dan memberikan saran masukan dan motivasi untukku agar lebih baik lagi

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Akuntansi merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi berjudul : “ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA) KABUPATEN JEPARA TAHUN 2012-2016”
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu Bapak Solikhul Hidayat, SE, M.Si.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima PENCABUTAN GELAR AKADEMIK yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan erundang-undangan yang berlaku.



Kelana Sinta Berlian
NIM. 131120000975

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN
ANGGARAN BELANJA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN
DAERAH (BAPPEDA) KABUPATEN JEPARA TAHUN 2012-2016**

Oleh :

Kelana Sinta Berlian

Fakultas Ekonomi Bisnis Jurusan Akuntansi

Universitas Nahdlatul Ulama Jepara

Email : kelanasinta@gmail.com

ABSTRAK

Anggaran merupakan alat perencanaan target yang harus dicapai oleh pemerintah serta sebagai alat untuk pengendalian alokasi sumber dana publik yang disetujui oleh legislatif untuk nanti dibelanjakan. Pada umumnya dalam organisasi sektor publik akan dinilai baik jika mampu melaksanakan tugas dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan pada standart yang tinggi dengan biaya yang rendah dengan memperhatikan *value for money* yaitu dalam pengadaan dan alokasi sumber daya harus secara efektif dan efisien (berdaya guna) dalam pembangunan sumber daya dalam arti penggunaannya diminimalkan dan hasil dimaksimalkan, serta mencapai sasaran. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui efektivitas dan efisiensi anggaran belanja pada BAPPEDA Kabupaten Jepara tahun 2012-2016, Metode penelitian yang dipakai oleh penulis adalah metode kualitatif deskriptif dan analisis data dilakukan dengan cara menghitung rasio efektivitas dan rasio efisiensi serta mengkategorikan kedalam tingkat efektivitas dan efisiensi.

Hasil yang didapat selama tahun 2012-2016 rasio efektivitas bervariasi yaitu sebesar 89,36% mengalami penurunan pada 2 tahun berikutnya 83,55% dan 82,52% kembali naik pada tahun 2015 menjadi 86,41% namun sedikit menurun pada tahun 2015 yaitu 66,14%. Sedangkan untuk rasio efisiensi pada tahun 2012 dan 2013 cukup bagus yaitu sebesar 68,51% dan 65,83%, namun pada 3 tahun berikutnya mengalami kenaikan menjadi 74,78%, 71,04% dan 74,01% yang dimana pada kriteria efisien kenaikan rasio bukan merupakan hal yang baik.

Kriteria efektivitas anggaran belanja pada BAPPEDA Kabupaten Jepara dari tahun 2012-2016 masih pada tingkat cukup efektif dikarenakan realisasi anggaran belanja memiliki perbedaan yang cukup jauh dengan target anggaran belanja, sehingga ada beberapa kegiatan yang dianggarkan terlaksanakan, tetapi untuk kegiatan lainnya yang sudah dianggarkan telah dilaksanakan secara efektif. Dalam pelaksanaan anggaran belanja BAPPEDA Kabupaten Jepara tahun 2012-2016 secara keseluruhan sudah diolah secara efisien dimana pelaksanaan anggaran pada lima tahun tersebut masuk dalam kategori efisien.

Kata Kunci : Efektifitas, Efisiensi, Anggaran Belanja

KATA PENGANTAR


Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat yang dilimpahkan-Nya sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA) KABUPATEN JEPARA TAHUN 2012-2016”. Penulis membuat skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan, hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Atas segala kekurangan dan ketidakmampuan dalam pembuatan skripsi ini, penulis sangat mengharapkan masukan, kritik dan saran yang bersifat membangun kearah perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Meskipun cukup ada kesulitan yang ditemu pada saat penulisan skripsi ini, tetapi Alhamdulillah masih dapat teratasi dan terselesaikan dengan baik.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan semoga amal baik yang telah diberikan kepada pihak yang membantu dalam penulisan skripsi ini mendapat balasan dari Allah SWT.

Jepara, 6 Maret 2017

Penulis,



Kelana Sintia Berlian

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Ruang Lingkup	6
1.3 Perumusan Masalah	6
1.4 Batasan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian	7
1.6 Manfaat Penelitian	7
1.7 Pentingnya Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori	9
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	31
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis	33
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Metode Penelitian	34
3.2 Jenis dan Sumber Data	34
3.3 Jumlah Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	35
3.4 Metode Pengumpulan Data	35
3.5 Metode Pengolahan Data	36
3.6 Metode Analisis Data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Gambaran Umum	40
4.2 Analisis data	50
4.3 Pembahasan	58
BAB V PENUTUP	63
5.1 Kesimpulan	63
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN-LAMPIRAN	68

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4.1 Data Anggaran Belanja Bappeda Kab. Jepara	50
Tabel 4.2 Analisis Efektivitas Anggaran Belanja Bappeda Kab. Jepara	53
Tabel 4.3 Data Anggaran Belanja Bappeda Kab. Jepara	55
Tabel 4.4 Analisis Efisiensi Anggaran Belanja Bappeda Kab. Jepara	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	33
Gambar 4.1 Stuktur Organisasi BAPPEDA Kab. Jepara	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Siklus Dan Skedul Perencanaan Dan Penganggaran Daerah	69
Lampiran 2 LRA BAPPEDA Kabupaten Jepara Tahun 2012-2016	71