

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
(PDAM) KAB. JEPARA**



**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Progam Sarjana**

**(SI)**

**Pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Universitas Islam Nadlatul Ulama Jepara.**

**Disusun oleh:**

**ERLA PRIHATINI**

**131120001010**

**PROGAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA JEPARA**

**2013**

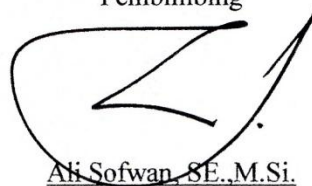
**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
(PDAM) KAB. JEPARA**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan  
dihadapan tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Erla Prihatini  
NIM : 131120001010  
Program Studi : Akuntansi

Disetujui Oleh Pembimbing

Pembimbing



Ali Sofwan, SE., M.Si.

Tgl. 23 / 3 / 2017

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
(PDAM) KAB. JEPARA**

Nama Penyusun : Erla Prihatini  
NIM : 131120001010  
Program Studi : Akuntansi

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara  
Pada Hari Minggu, tanggal 02 April 2017 .....

Penguji I

(DIDI ARDIYANTO Drs., M.Si.)

Penguji II

(ABDUL MUHI Drs., M.Si., Akk.)

Mengesahkan

Ketua



Ali Sofwan, S.E., M.Si

NIY:1 730109 07 047

## MOTTO

*“wa man jaahada fa-innamaa yujaahidu linafsihi.”*

“Barangsiapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya itu adalah  
untuk dirinya sendiri.”

(QS Al-Ankabut [29]: 6)

Kesuksesan lebih diukur dari rintangan yang berhasil diatasi seseorang saat  
berusaha untuk sukses daripada dari posisi yang telah dirainya dalam kehidupan

(Booker T. Washington)

You may never know what results come of your action, but if you do nothing  
there will be no result.

(Mahatma Gandhi)

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Akuntansi seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari Universitas lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul : “Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kabupaten Jepara”.
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya, yaitu Bapak Ali Sofwan, S.E.,M.Si.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat, saya bersedia menerima PENCABUTAN GELAR AKADEMIK yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 25 Maret 2017



Erla Prihatini  
131120001010

PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
(PDAM) KABUPATEN JEPARA

Oleh : Erla Prihatini

Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi & Bisnis, UNISNU

**ABSTRAK**

Peneliti ingin meneliti tentang pengaruh penganggaran berbasis kinerja pada bagian hubungan langganan, penganggaran berbasis kinerja pada bagian umum, penganggaran berbasis kinerja pada bagian keuangan, terhadap akuntabilitas kinerja di Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) kab. Jepara.

Penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda dengan anggaran berbasis kinerja pada bagian hubungan langganan, anggaran berbasis kinerja pada bagian umum, dan anggaran berbasis kinerja pada bagian keuangan sebagai variabel independen serta akuntabilitas kinerja sebagai variable dependen. Sampel yang dipergunakan adalah 28 karyawan yang bekerja di Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) kab. Jepara yang berperan penting dengan anggaran.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara anggaran berbasis kinerja pada bagian hubungan langganan, bagian umum, dan bagian keuangan terhadap akuntabilitas kinerja. Hal tersebut dibuktikan dengan nilai probabilitas uji t statistik dengan nilai di bawah 0,05 (signifikan pada  $\alpha$  5%).

Kata kunci : Penganggaran berbasis kinerja pada bagian hubungan langganan, penganggaran berbasis kinerja pada bagian umum, penganggaran berbasis kinerja pada bagian keuangan, dan akuntabilitas kinerja.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kabupaten Jepara”.

Skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu penulis. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Bapak Much. Imron, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara beserta staf edukatif dan staf administratif Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara.
2. Bapak Ali Sofwan, S.E.,M.Si. selaku Ketua Prodi Akuntansi dan Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran dan pengarahannya dalam penulisan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Bapak Yanto, SE selaku Dosen Akademik yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran dan pengarahannya dalam penulisan skripsi ini sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

4. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara yang telah mengajarkan ilmu pengetahuannya selama penulis berada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara.
5. Bapak dan Ibu atas doanya dan selalu sabar memberikan perhatian, dukungan, cinta serta kasih sayang yang tak terhingga kepada penulis.
6. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi angkatan 2017 terimakasih atas kebersamaan dan semua bantuannya selama studiku di UNISNU Jepara.
7. Teman – teman grup icikiwir yang selalu memberikan bantuan dan terima kasih atas kebersamaannya dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu. Penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan hasil penulisan ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan dapat menjadi sumber inspirasi bagi penulisan karya ilmiah yang sejenis di masa mendatang.

Jepara, 2017

Penulis



## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| Halaman Judul .....  | i   |
| Halaman Persetujuan .....                                      | ii  |
| Halaman Pengesahan .....                                       | iii |
| Daftar Isi .....   | iv  |
| Daftar Tabel .....   | v   |
| Daftar Gambar .....  | vi  |
| <br>   |     |
| <b>BAB I    PENDAHULUAN</b>                                    |     |
| 1.1    Latar Belakang .....                                    | 1   |
| 1.2    Ruang Lingkup .....                                     | 5   |
| 1.3    Rumusan Masalah .....                                   | 5   |
| 1.4    Tujuan Penelitian .....                                 | 6   |
| 1.5    Manfaat Penelitian .....                                | 7   |
| <br>   |     |
| <b>BAB II    TINJAUAN PUSTAKA</b>                              |     |
| 2.1.    Landasan Teori .....                                   | 8   |
| 2.1.1.    Pengertian Anggaran .....                            | 8   |
| 2.1.2.    Fungsi Anggaran .....                                | 9   |
| 2.1.3.    Jenis-Jenis Anggaran .....                           | 11  |
| 2.1.4.    Pendekatan Penyusunan Anggaran Pemerintah .....      | 13  |
| 2.1.5.    Anggaran Pendapatan dan Anggaran Biaya .....         | 15  |
| 2.1.6.    Penganggaran Berbasis Kinerja .....                  | 16  |
| 2.1.7.    Karakteristik dan Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja.. | 18  |

|                                      |   |    |
|--------------------------------------|---|----|
| 2.1.8.                               | Kelemahan dan Kelebihan Anggaran Berbasis Kinerja | 18 |
| 2.1.9.                               | Akuntabilitas Kinerja.....                        | 20 |
| 2.2.                                 | Hasil Penelitian Terdahulu .....                  | 20 |
| 2.3.                                 | Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT).....            | 23 |
| 2.4.                                 | Perumusan Hipotesis .....                         | 23 |
| <br><b>BAB III METODE PENELITIAN</b> |   |    |
| 3.1.                                 | Variabel Penelitian dan Operasional .....         | 25 |
| 3.1.1.                               | Variabel Penelitian.....                          | 25 |
| 3.1.2.                               | Definisi Operasional .....                        | 25 |
| 3.2.                                 | Jenis Sumber Data .....                           | 26 |
| 3.3.                                 | Populasi Sampel .....                             | 27 |
| 3.4.                                 | Teknik Pengumpulan Data .....                     | 28 |
| 3.5.                                 | Metode Pengolahan Data.....                       | 29 |
| 3.6.                                 | Skala Pengukuran .....                            | 30 |
| 3.7.                                 | Metode Analisis Data .....                        | 30 |
| 3.7.1                                | Analisis Deskriptif Kuantitatif.....              | 30 |
| 3.7.2                                | Pengujian Kualitas Data .....                     | 31 |
| 3.7.2.1                              | Uji Validitas .....                               | 31 |
| 3.7.2.2                              | Uji Reliabilitas .....                            | 32 |
| 3.7.3                                | Uji Asumsi Klasik .....                           | 32 |
| 3.7.3.1                              | Uji Normalitas.....                               | 32 |
| 3.7.3.2                              | Uji Heterokedastisitas .....                      | 33 |
| 3.7.3.3                              | Multikolonieritas.....                            | 33 |

|  |    |
|--|----|
| 3.7.3.4 Autokorelasi .....                       | 33 |
| 3.7.4 Uji Hipotesis .....                        | 34 |
| 3.7.4.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....   | 34 |
| 3.7.4.2 Uji t .....                              | 34 |
| 3.7.4.3 Uji f .....                              | 35 |
| 3.7.4.4 Koefisien Determinasi.....               | 35 |
| <br>   |    |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>               |    |
| 4.1 Gambaran umum perusahaan.....                | 37 |
| 4.1.1 Lokasi Perusahaan .....                    | 38 |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....              | 39 |
| 4.1.3 Bidang Usaha dan Wilayah Pelaksanaan ..... | 39 |
| 4.1.4 Wilayah Pelayanan.....                     | 40 |
| 4.1.5 Struktur Organisasi .....                  | 40 |
| 4.1.6 Tugas dan Wewenang .....                   | 41 |
| 4.2 Deskripsi Responden .....                    | 45 |
| 4.3 Hasil Analisis Data .....                    | 48 |
| 4.3.1 Uji Validitas .....                        | 48 |
| 4.3.2 Uji Reliabilitas .....                     | 49 |
| 4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....                     | 51 |
| 4.3.3.1 Normalitas .....                         | 51 |
| 4.3.3.2 Heterokedastisitas.....                  | 52 |
| 4.3.3.3 Multikolonieritas .....                  | 53 |
| 4.3.3.4 Autokorelasi .....                       | 54 |

|   |    |
|---|----|
| 4.3.4 Uji Hipotesis .....                     | 55 |
| 4.3.4.1 Analisis Regresi Linier Berganda..... | 55 |
| 4.3.4.2 Uji t.....                            | 57 |
| 4.3.4.3 Uji f.....                            | 59 |
| 4.3.4.4 Koefisien Determinasi .....           | 60 |
| <br>BAB V PENUTUP                             |    |
| 5.1 Kesimpulan.....                           | 62 |
| 5.2 Saran .....                               | 63 |
| DAFTAR PUSTAKA.....                           | 64 |
| <br>LAMPIRAN - LAMPIRAN                       |    |