

**STUDI DESKRIPTIF GAYA KEPEMIMPINAN
KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA
PERANGKAT DESA
(Studi di Balai Desa Kedungmutih Kecamatan
Wedung, Kabupaten Demak)**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)
pada program sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Disusun Oleh:

IHYAUL ULUM

NIM.131110000561

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
JEPARA
2017**

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PERSETUJUAN

STUDI DESKRIPTIF GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA

(Studi di Balai Desa Kedungmutih Kecamatan Wedung, Kabupaten Demak)

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk di pertahankan
dihadapan tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Ihyaul Ulum
NIM : 131110000561
Program Studi : Manajemen

Disetujui Oleh Pembimbing

Pembimbing I

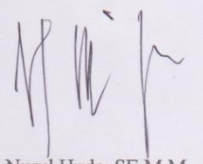


Hj. Nurul Komaryatin SE, M.Si.

NIY.1 701015 97 013

Tgl 16 Sept 2017

Pembimbing II



Nurul Huda, SE,M.M.

NIY. 175031113133

Tgl 18/9 '17

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

STUDI DESKRIPTIF GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA

(Studi di Balai Desa Kedungmutih Kecamatan Wedung, Kabupaten Demak)

Nama : Ihyaul Ulum
NIM : 131110000561
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Islam Nahdatul Ulama Jepara
pada hari kamis Tanggal 28 september tahun 2017

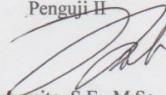
Penguji I



Anna Widiastuti, S.E., M.Si.

NIY. 174100298020

Penguji II

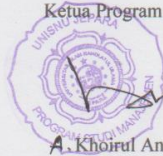


Murharsito, S.E., M.Sc.

NIDN. 0010048101

Mengesahkan

Ketua Program Studi Manajemen



A. Khoirul Anam, S.E, M.Si

NIY .1 800 421 06 041

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya yang menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana dari program S-1 jurusan manajemen seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) Universitas Islam Nahdatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian – bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut.

1. Skripsi berjudul : “Studi Deskriptif Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa (Studi Di Balai Desa Kedungmutih Kecamatan Wedung, Kabupaten Demak)”
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari bimbingan saya yaitu :
 - a. Hj. Nurul Komaryatin, SE, M.Si.
 - b. Nurul Huda, SE, M.M.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lain sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.



MOTTO

Pengalaman hidup itu pembelajaran, bukan untuk menyerah tapi untuk perjuangan, tidak untuk menoleh kebelakang tapi untuk melangkah kedepan, tetap semangat untuk menggapai impian.

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan mengenai bagaimana gaya kepemimpinan Kepala Desa Kedungmutih dalam meningkatkan kinerja para perangkat desanya dan apa saja upaya yang telah dilakukan untuk mewujudkan hal tersebut. Adapun objek penelitian ini adalah Kepala Desa Kedungmutih.

Penelitian ini bersifat kualitatif dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Penelitian dilakukan dengan cara langsung terjun ke lapangan untuk melakukan observasi serta wawancara terhadap pihak terkait berkenaan dengan hal tersebut. Pengujian data dilakukan dengan metode triangulasi, yaitu dengan langkah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dari data yang diperoleh.

Berdasarkan hasil penelitian, dapat ditarik kesimpulan bahwa gaya kepemimpinan Kepala Desa Kedungmutih adalah tipe kepemimpinan Demokratis-Kebapakan. Hal tersebut ditunjukkan dari hasil pengamatan langsung serta wawancara dengan para narasumber yang mengatakan bahwa Kepala Desa Kedungmutih memiliki sifat demokratis, bijaksana, bersedia menerima kritik dan saran, serta selalu menjaga hubungan baik dengan para bawahannya. Langkah yang diambil oleh Kepala Desa Kedungmutih untuk meningkatkan kinerja para perangkat desanya adalah melalui pendekatan bahwa seorang pemimpin harus memberikan teladan yang baik, seorang pemimpin harus memiliki kualitas memadai, dan seorang pemimpin harus mampu memotivasi bawahannya.

Kata Kunci : Gaya kepemimpinan, Kinerja

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang senantiasa memberi berkah dan limpahan rahmat-Nya dan serta sholawat dan salam aturkan kepada junjungan kita Nabi Besar baginda Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ **STUDI DESKRIPTIF GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA** (Studi di Balai Desa Kedungmutih Kecamatan Wedung, Kabupaten Demak)”, sebagai syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata 1 (S-1) pada Universitas Islam Nahdatul Ulama Jepara.

Dalam penyusunan skripsi ini terdapat begitu banyak proses penulis lewati, dan tentu saja proses tersebut tidak dapat untuk dijalani tanpa bantuan dan dukungan pada pihak-pihak tertentu, maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimah kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Sa'dullah, M. Ag (Rektor UNISNU Jepara) yang telah memberikan segala kebijakan dalam menjalankan institusi
2. Bapak Much. Imron, S.E, M.M. (selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara) atas segala kebijakan teknis di tingkat fakultas.
3. Bapak Khoirul Anam SE, M.,Si. (selaku Kaprodi manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara) yang telah banyak memberikan nasehat, motivasi dan arahan bagi penulis selama ini.
4. Ibu Hj. Nurul Komaryatin, SE, M.,Si. selaku pembimbing I, terima kasih atas segala kesabarannya dan ketulusanya membimbing serta mengarahkan penulis dari awal sampai proses paling akhir dan penulisan skripsi .

5. Bapak Nurul Huda, SE, M.M. selaku pembimbing II, terima kasih atas segala kesabarannya dan ketulusannya membimbing serta mengarahkan penulis dari awal sampai proses paling akhir dan penulisan skripsi.
6. Ibu Bening Kristyassari, S.E. selaku dosen wali studi penulis, terima kasih atas kebijakan dan kesabarannya menasehati dan membimbing penulis selama kuliah.
7. Terima kasih Bapak dan Ibu Dosen serta Staff di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisnu Jepara yang telah membekali berbagai pengalaman dan pengetahuan selama penulis kuliah di fakultas ekonomi dan bisnis UNISNU Jepara .
8. Terimakasih kepada Bapak Mulyanto. A. P . M.Si atas kesempatannya untuk berbincang-bincang dengan beliau selaku narasumber ahli di bidang Kepemimpinan.
9. Terima kasih kepada Suhari, S,Pd.I. kepala desa serta semua perangkat desa kedungmutih dan anggota lembaga desa
10. Sembah sujud kuhaturkan kepada ibunda Mastuka selaku orang tua tercinta, terimah kasih yang mendalam atas perjuangannya yang gigih membesarkan, mendidik, menyayangi serta selalu mendo'akan ananda dengan tulus.
11. Terima kasih untuk semua keluargaku, Sri Hartati, Zainal Mustagfirin, Rohyati, Haryati, Farikhul Huda, Laili fadliyah yang selalu mendo'akan dan memberikan semangat dukungan dengan kesabaran dan kasih sayang dalam keadaan apapun.

12. Kepada Haryadi Widiyanto S.E, dan Dede Andrean S.E, yang selama ini ikut membantu proses pengerjaan skripsi ini dan selalu memotivasi.
13. Penulis menyadari masih adanya kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun masih penulis harapkan, demikian sedikit kata dari penulis dapat bermanfaat bagi semua pihak, amin.

Jepara, 10 September 2017

Penulis

Ihyaul Ulum

NIM : 13111000561

Daftar Isi

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	iv
MOTTO.....	v
ABSTRAKSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
Daftar tabel	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar belakang Masalah	1
1.2. Ruang Lingkup Penelitian.....	3
1.3. Rumusan Masalah.....	4
1.4. Tujuan Penelitian.....	4
1.5. Manfaat penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Landasan Teori	6
2.1.1. Manajemen	6
2.1.2. Fungsi Manajemen.....	8
2.1.3. Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.1.4. Pemimpin.....	14
2.1.5. Kepemimpinan.....	15
2.1.6. Gaya kepemimpinan menurut para ahli.....	16
2.1.7. Kinerja.....	21
2.1.8. Indikator Kinerja Karyawan	24

2.2.	Penelitian Terdahulu	25
2.3.	Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT).....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....		28
3.1.	Jenis Dan Sumber Data	28
3.1.1.	Jenis Penelitian	28
3.1.2.	lokasi penelitian	28
3.1.3.	Sumber Data	29
3.2.	Teknik Pengambilan Sampel	30
3.2.1.	Populasi	30
3.2.2.	Sampling.....	30
3.3.	Teknik Pengumpulan Data	31
3.3.1.	Observasi	31
3.3.2.	Wawancara.	31
3.4.	Metode Pengolahan Data	32
3.4.1.	Validitas Data	32
3.5.	Teknik Analisa Data	33
BAB IV HASIL PENELITIAN		36
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	36
4.1.1.	Kondisi Geografis	36
4.1.2.	Kondisi Demografis	37
4.1.3.	Kondisi ekonomi.....	38
4.1.4.	Visi dan Misi Desa	38
4.1.5.	Sarana dan Prasarana Desa	39
4.1.6.	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kedungmutih.....	41
4.2.	Hasil Penelitian.....	42
4.3.	Analisis dan Pembahasan Hasil.....	42

4.3.1.	Kriteria seorang pemimpin	42
4.3.2.	Karakter Kepala Desa Kedungmutih.....	44
4.3.3.	Gaya kepemimpinan Kepala Desa Kedungmutih	46
4.3.4.	Kinerja	48
4.3.5.	Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Kedungmutih dalam meningkatkan kinerja perangkat desa	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		60
5.1.	Kesimpulan.....	60
5.2.	Saran	62
DAFTAR PUSTAKA		63
LAMPIRAN		65

Daftar tabel

Tabel 2.2.1 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 4.1.2 Kondisi Demografis.....	36
Tabel 4.1.5.1 Data Bangunan Sarana Prasarana Desa.....	39
Tabel 4.1.5.2 Data Penduduk Berdasarkan Profesi.....	40
Tabel 4.1.5.3 Perbandingan Teori dengan Hasil Penelitian.....	58

Daftar Gambar

Gambar 2.3 : Kerangka Pemikiran Teoritis.....	26
Gambar 4.1.6 : Struktur Organisasi Desa Kedungmutih.....	41

Daftar Lampiran

Lampiran 1 : Daftar Pertanyaan.....	63
Lampiran 2 : Daftar Narasumber.....	67
Lampiran 3 : Dokumentasi foto.....	68