

**ANALISIS EFEKTIFITAS KINERJA PERANGKAT DESA
PLAJAN DALAM RANGKA MENINGKATKAN
OTONOMI DESA PLAJan**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana
Universitas Islam Nahdlatul Ulama
Jepara

Oleh :

Nama : SHOLIKHIN

NIM: 131110001032

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
J E P A R A
2017**

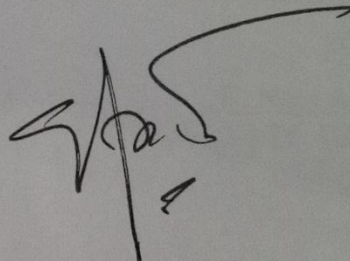
HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS EFEKTIFITAS KINERJA PERANGKAT DESA PLAJAN
DALAM RANGKA MENINGKATKAN
OTONOMI DESA PLAJAN**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan
Dihadapan tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama Mahasiswa : Sholikhin
NIM : 131110001032
Program Studi : Manajemen

Disetujui Oleh Pembimbing,



Eko NurFu'ad ,SE,MM
NIY. 175032207046

HALAMAN PENGESAHAN

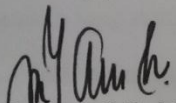
ANALISIS EFEKTIFITAS KINERJA PERANGKAT DESA PLAJAN
DALAM RANGKA MENINGKATKAN
OTONOMI DESA PLAJAN

Nama Mahasiswa : Sholikhin
NIM : 131110001032
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nahdlatul Ulama Jepara
Pada hari Rabu tanggal 29 Maret 2017

Disetujui oleh pembimbing

Penguji I


Much. Imron S.E., M.M
NIY. 165080297011

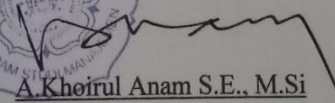
Penguji II


H. Noor Arifin S.E., M.Si.
NIY. 1680817 08 055

Mengesahkan

Ketua Program Studi Manajemen




A. Khoirul Anam S.E., M.Si
NIY. 180042106041.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

Hidup penuh dengan tantangan dan rintangan, namun bila dihadapi dengan kesabaran dan keimanan seseorang akan menjadi lebih bijak dalam kehidupan (Penulis)

Keraguan selalu ada dalam diri manusia, namun hanya dengan menepis keraguan sesuatu itu akan menjadi kenyataan (Penulis)

Persembahan:

Atas Berkat Rahmat Allah SWT. Karya kecil ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orangtuaku yang telah mencurahkan segala tenaga pikiran dan do'a untuk keberhasilan ananda.
2. Pendamping hidupku yang selalu mendampingiku dalam suka dan duka, yang selalu mendukungku dengan tulus dan menajarkan tentang kesabaran.
3. Anak-anakku yang menjadi penyemangatku
4. Teman-teman seperjuangan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara .
5. Almamaterku UNISNU Jepara.
6. Seluruh pihak yang membantu terselesaikannya skripsi ini terima kasih banyak.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Manajemen seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul “**Analisis Efektifitas Kinerja Perangkat Desa Plajan Dalam Rangka Meningkatkan Otonomi Desa Plajan**”
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu: Eko Nur Fu'ad ,SE,MM

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.



Jepara, April 2017

Sholikhin

NIM. 131110001032

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah (1) Menganalisis tingkat efektifitas kinerja perangkat Desa Plajan dalam rangka meningkatkan otonomi Desa Plajan. (2) Menganalisis Upaya yang dilakukan untuk mengembangkan efektifitas kinerja perangkat dalam rangka meningkatkan otonomi Desa Plajan.

Pendekatan penelitian dan pembahasan karya skripsi ini, Jenis penelitian adalah *field research* (penelitian lapangan). *Field research* merupakan suatu penelitian yang dilakukan ditempat terjadinya gejala-gejala yang diselidiki. (Suharsimi,2009:137) . Metode penelitian kualitatif adalah suatu metode penelitian yang berdasarkan pada filsafat postpositivisme, digunakan untuk meneliti pada kondisi obyek yang alamiah (Sugiyono,2007:15). Jenis penelitian disini adalah jenis pengumpulan data yang di mana penulis langsung terjun ke lapangan untuk memperoleh data yang benar-benar dapat dipercaya sebagai bahan kajian data. Fokus dalam penelitian ini diantaranya (1) Pelayanan perangkat desa kepada masyarakat, (2) pengelolaan dana yang tepat sasaran) dalam rangka meningkatkan pembangunan otonomi Desa Plajan.

Hasil Penelitian: (1) Tingkat efektifitas kinerja perangkat desa dalam rangka meningkatkan otonomi Desa Plajan belum optimal karena terdapat beberapa hal yang berkaitan dengan Sumber daya manusia seperti kurangnya skill, ketrampilan yang dimiliki perangkat desa. (2) Upaya yang dilakukan untuk mengembangkan efektifitas kinerja perangkat dalam rangka meningkatkan otonomi Desa Plajan diantaranya (1) Petinggi mengakomodasi seluruh keluhan serta kebutuhan warga masyarakat untuk di utarakan dalam Rapat bersama BPD, LKMD, dan seluruh perangkat desa. (2) Melakukan pelatihan terhadap para perangkat desa dalam memenuhi sumber daya manusia yang baik agar kinerja perangkat desa optimal dan memuaskan. (3) Melakukan evaluasi disetiap program kerja, dan evaluasi pada setiap individu.

Kata Kunci: Perangkat Desa, Otonomi, Efektifitas, Kinerja

KATA PENGANTAR

Tuhan Yang Maha Kaya dengan segala kekayaan ilmu-Nya yang tiada tara yang apabila ditulis dengan air yang ada didunia sebagai tintanya dan pepohonan sebagai penanya maka itu belum cukup. Semoga apa yang telah penulis kaji ini adalah salah satu bagian terkecil dari kekayaan ilmu-Nya yang tiada tara itu. Puji syukur atas Taufik dan Hidayah-Nya kepada penulis sehingga skripsi ini dapat tersusun dan terselesaikan dengan sebaik-baiknya.

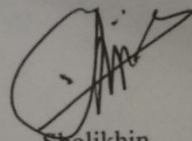
Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tersusunnya skripsi ini bukan hanya atas kemampuan dan usaha penulis semata namun juga berkat bantuan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak, Ibu, dan seseorang yang selalu ada dalam hati yang telah banyak memberikan dukungan dan do'a selama penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.
3. Bapak Much Imron, SE., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.
4. Bapak A.Khoirul Anam S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.
5. Bapak Eko Nur Fu'ad, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya memberikan bimbingan dan pengarahan untuk menyelesaikan skripsi ini.

6. Ibu Priyatin selaku kepala Desa Plajan beserta staffnya yang telah mengizinkan peneliti melakukan riset. Serta membantu memberi data-data dan informasi yang dibutuhkan dalam pengerjaan skripsi ini.
7. Kepada Bapak/Ibu dosen di lingkungan jurusan Manajemen FEB UNISNU yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis selama penulis kuliah di UNISNU.

Semoga Allah SWT membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jejara, April 2017



Sholikhin
NIM. 131110001032

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	
.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	
.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang Masalah	1
1.2.Ruang Lingkup Penelitian	7
1.3.Rumusan Masalah.....	7
1.4.Tujuan Penelitian	7
1.5.Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Landasan Teori	9
2.1.1Otonomi Desa.....	9
2.1.2.Konsep Otonomi Desa.....	10
2.1.3.Kinerja Perangkat Desa	10
2.2.Hasil Penelitian Terdahulu	18

2.3.Kerangka Penelitian Teoritis	21
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1. Jenis Penelitian dan Definisi Operasional	22
3.1.1. Jenis Penelitian	22
3.1.2.Definisi Operasional	22
3.2.Jenis dan Sumber Data	23
3.2.1.Jenis data	23
3.2.2.Sumber Data	23
3.3.Populasi dan Sampel.....	24
3.3.1.Populasi	24
3.3.2.Sampel	24
3.4Metode Pengumpulan Data	25
3.4.1.Metode Observasi	25
3.4.2.Metode Interview (Wawancara)	26
3.4.3.Metode Dokumentasi.....	26
3.5.Teknik Pengolahan Data.....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
4.1.Gambaran Umum Desa Plajan	32
4.1.1.Letak Geografis, Topografi dan Demografi	32
4.1.2.Visi dan Misi Desa Plajan	33
4.1.3.Moto pembangunan	33
4.1.4.Pemeluk agama.....	33
4.1.5.Sarana dan prasarana	34

4.1.6.Rencana Kerja PEMDES Jangka Pendek 2016.....	34
4.1.7.Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan	35
4.1.8.Bidang Pembangunan Desa	36
4.1.9.Bidang Pembinaan Kemasyarakatan	37
4.1.10.Bidang Pemberdayaan Masyarakat	37
4.1.11.Struktur Aparatur Pemerintahan Desa Plajan Kecamatan Pakis Aji Kabupaten Jepara.....	38
4.1.12.Struktur Pengurus Perkumpulan RT Desa Plajan Kecamatan Pakis Aji Kabupaten Jepara	39
4.2.Gambaran Umum Subjek Penelitian	40
4.2.1.Rincian Kewenangan yang Wajib dilaksanakan Oleh Daerah Otonom	40
4.2.2.Organisasi Pemerintahan	47
4.2.3.Daftar Kebutuhan Pegawai	51
4.2.4.Daftar Kebutuhan Sarana dan Prasarana	56
4.2.5.Perkiraan Kebutuhan Biaya Dalam Melaksanakan Tugas dan Tanggungjawab yang Menjadi Kewenangan Pemerintah Desa	62
4.3.Pembahasan	75
4.3.1.Tingkat Efektifitas Kinerja Perangkat Dalam Rangka Meningkatkan Otonomi Desa.....	75
4.3.2.Upaya Yang Dilakukan Untuk Mengembangkan Efektifitas Kinerja Perangkat Dalam Rangka Meningkatkan Otonomi.....	84
BAB V PENUTUP	89

5.1.Kesimpulan.....	89
5.2.Saran	89
DAFTAR PUSTAKA.....	91

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu	17

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Kerangka Pikir	20
3.1. Komponen dalam analisis data (<i>interactive model</i>)	29
4.1. Bagan Penetapan Program kerja	43
4.2. Alur kerja perangkat berdasar struktur organisasi	60
4.3. Alur kerja perangkat sesuai dengan realita	60
4.4. Alur kinerja perangkat sesuai dengan realita	67
4.5. Kerangka kerja	69

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Penelitian dari UNISNU
2. Surat Penelitian dari Instansi
3. Pedoman wawancara
4. Rekap/ringkasan hasil wawancara
5. Dokumentasi wawancara

