

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang peneliti telah uraikan dibab sebelumnya, maka penelitian yang dilakukan oleh peneliti mengenai “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi, ketidakpastian Lingkungan, Informasi Asimetri, Dan Motivasi Sebagai Pemoderasi (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)” dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa adanya partisipasi dari pegawai dalam penyusunan anggaran akan dapat meningkatkan terjadinya senjangan anggaran.
2. Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa komitmen organisasi yang tinggi yang dimiliki pegawai dalam proses penyusunan anggaran partisipasi tidak mampu menurunkan kemungkinan terjadinya senjangan anggaran.
3. Ketidakpastian lingkungan tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa dalam kondisi ketidakpastian lingkungan yang tinggi yang dihadapi pegawai dalam proses penyusunan anggaran partisipasi tidak mampu menurunkan kemungkinan terjadinya senjangan anggaran.

4. Informasi asimetri berpengaruh positif dan signifikan terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa adanya informasi asimetri dalam partisipasi anggaran akan meningkatkan kemungkinan terjadinya senjangan anggaran.
5. Motivasi tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. Hal ini menunjukkan bahwa motivasi yang tinggi yang dimiliki pegawai dalam proses penyusunan anggaran partisipasi tidak mampu menurunkan kemungkinan terjadinya senjangan anggaran.
6. Komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, informasi asimetri dan motivasi secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap hubungan antara variabel partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran.

5.2 Saran

Berdasarkan atas simpulan dan hasil analisis pada bab sebelumnya, berikut ini akan dikemukakan beberapa keterbatasan dan saran bagi penelitian selanjutnya sebagai berikut:

1. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran, sehingga atasan sebaiknya ikut berperan aktif dalam proses penyusunan dan pengesahan anggaran.
2. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa informasi asimetri berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan

anggaran, sehingga sebaiknya dilakukan evaluasi terhadap informasi yang diberikan oleh bawahan dalam proses penyusunan anggaran.

3. Penelitian ini menggunakan metode kuesioner, sehingga persepsi responden belum tentu mencerminkan keadaan sebenarnya dan memungkinkan terjadinya ketidak jujurannya saat menjawab pertanyaan. Untuk penelitian selanjutnya, disarankan untuk menggunakan metode interview atau wawancara secara langsung dengan responden.
4. Bagi peneliti lain yang tertarik untuk meneliti judul yang sama, maka disarankan untuk menambahkan variabel lain karena variabel dalam penelitian ini hanya dapat menjelaskan sebesar 38,7%. Sedangkan sisanya 61,3% dijelaskan oleh faktor lain yang tidak diteliti.