

**ANALISIS PERBEDAAN EFEKTIVITAS DAN  
EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN  
SEBELUM DAN SESUDAH KEBIJAKAN  
ILLEGAL FISHING**

**(Studi kasus Balai Besar Perikanan Budidaya Air Payau Jepara  
Tahun 2010 – 2017)**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan program Sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama'Jepara.

Disusun Oleh :

**LATIFAH FATMASARI**

**141110001495**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA'  
JEPARA  
2018**

**ANALISIS PERBEDAAN EFEKTIVITAS DAN  
EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN  
SEBELUM DAN SESUDAH KEBIJAKAN  
ILLEGAL FISHING**

**(Studi kasus Balai Besar Perikanan Budidaya Air Payau Jepara  
Tahun 2010 – 2017)**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan program Sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara.

Disusun Oleh :

**LATIFAH FATMASARI**

**141110001495**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA'  
JEPARA**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Analisis Perbedaan Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Sebelum dan  
Sesudah Kebijakan Illegal Fishing (Studi Kasus Pada Balai Besar Perikanan  
Budidaya Air Payau Jepara) Tahun 2010 - 2017

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
tim penguji proposal program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam

Nahdlatul Ulama' Jepara

Nama : Latifah Fatmasari

NIM : 141110001495

Program Studi : Manajemen

Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing,



**Hadi Ismahtu, S.E., M.M.**

NIY. 180122911075

Tanggal 26 September 2018

## HALAMAN PENGESAHAN

Analisis Perbedaan Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Sebelum Dan  
Sesudah Kebijakan Illegal Fishing (studi kasus Balai Besar Perikanan Budidaya  
Air Payau Jepara Tahun 2010-2017)

Nama : Latifah Fatmasari

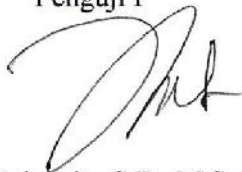
NIM : 141110001495

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara.

Pada hari Jumat Tanggal 28 September 2018

Penguji I



(Muharsito S.E., M.Sc.)

NIP.198104102005011004

Penguji II



(Much Amron S.E., M.M.)

NIY.165080297011

Mengesahkan

Ketua  
Program Studi Manajemen



  
A. Khoirul Anam, S.E., M.Si.

NIY. 1 800421 06 041

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

Bukanlah ilmu yang seharusnya mendatangimu, tetapi kamulah yang harus mendatangi ilmu itu.

( Imam Malik )

Ilmu itu bagaikan binatang buruan, sedangkan pena adalah pengikatnya. Maka ikatlah binatang buruanmu dengan ikatan yang kuat

( Imam Syafi'i )

### **PERSEMBAHAN**

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kesehatan dan kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua, adik dan kakak tercintayang telah memberikan perhatian, doa, kasih sayang, semangat dan motivasi yang tiada henti sehingga kuliah dan skripsi ini dapat terselesaikan.

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Manajemen merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian – bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul Analisis Perbedaan Efektifitas Dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Sebelum Dan Sesudah Kebijakan Illegal Fishing.
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu:
  - a. Hadi Ismanto, S.E., M.M.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian – bagian tertentu, saya bersedia menerima PENCABUTAN GELAR AKADEMIK yang saya sandang dan sanksi – sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 27 September 2018



Latifah Fatmasari

141110001495

## **ABSTRAKSI**

Dampak dari kebijakan illegal fishing berpengaruh besar terhadap kelautan dan keberlangsungan anggaran perusahaan yang bergerak dibidang perikanan tangkap. Kementrian kelautan dan Perikanan Republik Indonesia memperkirakan kerugian yang ditimbulkan oleh kegiatan illegal fishing mencapai 300 triliyun rupiah per tahun. Besarnya angka kerugian tersebut dapat menimbulkan tidak efektif dan efisien pada anggaran perusahaan.

Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data sekunder yang berupa laporan keuangan periode tiga tahun sebelum peraturan illegal fishing dan tiga tahun setelah peraturan illegal fishing yang diambil melalui instansi Balai Besar Pengembangan Budidaya Air Payau Jepara (BBPBAP). Sampel yang digunakan yaitu instansi BBPBAP dengan menggunakan teknik analisis data berupa analisis statistik deskriptif dan uji beda t-test.

Hasil penelitian menunjukkan tidak ada perbedaan yang signifikan dari efektifitas dan efisiensi sebelum dan sesudah adanya peraturan illegal fishing yang telah dilakukan pada BBPAP.

Kata kunci : efektifitas, efisiensi dan illegal fishing

## **KATA PENGANTAR**

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Dengan memanjatkanpuji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Perbedaan Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Sebelum dan Sesudah Kebijakan Illegal Fishing (studi kasus Balai Besar Perikanan Budidaya Air Payau Jepara Tahun 2010-2017”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan orang – orang yang selalu meniti dijalanannya.

Penelitian skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar S1 Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara Program Studi Manajemen. Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Sa'dullah Assaidi, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.
2. Bapak Much. Imron, S.E.,M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara.
3. Bapak A. Khoirul Anam, S.E.,M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara.



4. Bapak Hadi Ismanto, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan memberikan bimbingan serta arahan selama penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu selama penulis menjalani studi di UNISNU Jepara.
6. Staff dan seluruh karyawan yang bertugas di UNISNU Jepara yang telah membantu dalam melancarkan terselesainya skripsi ini dengan baik.
7. Bapak Bambang Susanto dan Ibu Faridhoti, kedua orangtua yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materiil dan doa restu serta kasih sayangnya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Kakak Kafit Dayat As'ari dan adik Nisfaul Khofifah serta seluruh keluarga atas dukungan doa serta semangat yang diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
9. Teman – teman yang telah membantu dan memberikan semangat (khususnya teman – teman dari Manajemen Keuangan angkatan 2014 yang selama hampir 4 tahun ini bersama memberikan semangat dan bantuan dalam segala hal).
10. Serta seluruh pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dengan keterbatasan pengetahuan penulis maka banyak kekurangan – kekurangan yang perlu diperbaiki dalam penyusunan skripsi ini. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis sangat mengharapkan kritik, saran, maupun masukan yang bersifat membangun dari semua pihak yang membaca skripsi ini. Demikian kata pengantar ini dibuat, penulis berharap bahwa

skripsi ini dapat memberikan manfaat serta tambahan wawasan bagi penulis sendiri khususnya dan rekan – rekan pembaca pada umumnya. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Jepara,

Penulis

Latifah Fatmasari

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	1
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PENGESAHAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAKSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	11
1.3 Rumusan Masalah .....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori .....	13
2.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	13
2.1.2 Pengertian Anggaran.....	15
2.2.3 Realisasi Anggaran.....	20
2.2.4 Anggaran Sektor Publik .....	22
2.2.5 Analisis Efektivitas .....	25
2.2.6 Analisis Efisiensi.....	27

2.2.7 Pengertian Kebijakan <i>Illegal Fishing</i> .....	30
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	33
2.2 Kerangka Penelitian Teoritis.....	34
2.3 Perumusan Hipotesis.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	36
3.1.1 Variabel Penelitian.....	36
3.2 Metode Penelitian.....	38
3.3 Jenis Data dan Sumber Data.....	38
3.3.1 Jenis Data.....	38
3.3.2 Sumber Data.....	38
3.4 Populasi, Jumlah Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampling.....	39
3.4.1 Populasi.....	39
3.4.2 Jumlah sampel.....	39
3.4.3 Teknik Pengambilan Sampling.....	40
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	40
3.5.1 Kepustakaan.....	40
3.5.2 Dokumentasi.....	40
3.4.3 Wawancara.....	40
3.6 Metode Pengolahan Data.....	40
3.7 Metode Analisis Data.....	41
3.7.1 Statistik Deskriptif.....	41
3.7.2 Uji Beda T-test.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	43
4.2 Deskripsi Variabel.....	44
4.3 Analisis Data.....	49
4.3.1 Uji Hipotesis.....	49
3.4 Pembahasan.....	54
3.4.1 Hipotesis 1.....	54
4.4.2 Hipotesis 2.....	55

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
5.1 Kesimpulan.....	56
5.1 Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA .....	58

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Rasio Efektivitas .....	27
Tabel 2. 2 Rasio Efisiensi .....	29
Tabel 2. 3 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 4. 1 Efektivitas sebelum illegal fishing.....	44
Tabel 4. 2 Efisiensi sebelum illegal fishing .....	45
Tabel 4. 3 Efektivitas sesudah illegal fishing.....	46
Tabel 4. 4 efisiensi sesudah illegal fishing.....	47
Tabel 4. 5 Hasil Statistik Deskriptif Efektifitas .....	48
Tabel 4. 6 Hasil Statistik Deskriptif Efisiensi.....	49
Tabel 4. 7 hasil uji t paired sample dari realisasi penerimaan .....	51
Tabel 4. 8 hasil uji t paired sample t test dari target .....	51
Tabel 4. 9 hasil uji t paired sample test dari penegluaran rutin.....	52
Tabel 4. 10 hasil uji t paired sample test dari penerimaan .....	52
Tabel 4. 11 hasil uji t paired sample dari efektivitas.....	53
Tabel 4. 12 hasil uji t paired sample t test dari efisiensi .....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	35
---	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Perhitungan Efektifitas Sebelum Illegal Fishing .....	61
Lampiran 2 Hasil Perhitungan Efisiensi Sebelum Illegal Fishing .....	61
Lampiran 3 Hasil Perhitungan Efektifitas Sesudah Illegal Fishing .....	61
Lampiran 4 Hasil Perhitungan Efisiensi Sesudah Illegal Fishing.....	62
Lampiran 5 Hasil Data Statistik Deskriptif Dari Efektifitas .....	62
Lampiran 6 Hasil Perhitungan Uji t Paired Sample Realisasi Penerimaan Sebelum Sesudah Dari Efektifitas.....	62
Lampiran 7 Hasil Perhitungan Uji t Paired Sample Target Sebelum Sesudah Dari Efektifitas .....	63
Lampiran 8 Hasil Perhitungan Data Statistik Deskriptif Dari Efisiensi .....	64
Lampiran 9 Hasil Perhitungan Uji t Paired Sample Pengeluaran Rutin Sebelum Sesudah Dari Efisiensi .....	64
Lampiran 10 Hasil Perhitungan Uji t Paired Sample Penerimaan Sebelum Sesudah Dari Efisiensi.....	65
Lampiran 11 Hasil Perhitungan Uji t Paired Sample Dari Efektifitas .....	66
Lampiran 12 Hasil Perhitungan Uji t Paired Sample Dari Efisiensi .....	67