

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA  
DESA (APBDESA) TAHUN 2015 - 2017  
(Studi Pada Desa Karanggondang Kecamatan  
Mlonggo Kabupaten Jepara)**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh:

**FIWI YENI NAZARA**  
NIM. 151120001571

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
JEPARA**

## HALAMAN PERSETUJUAN

### ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDESA) TAHUN 2015-2017

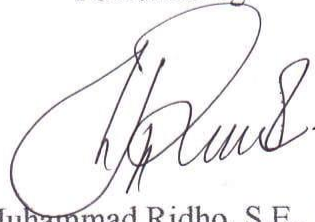
(Studi Pada Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara)

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
tim penguji skripsi program SI Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Fiwi Yeni Nazara  
NIM : 151120001571  
Program Studi : Akuntansi

Disetujui oleh pembimbing

Pembimbing



(H. Muhammad Ridho, S.E., M.Si.)

tgl. 17 - 3 - 2019 .

## HALAMAN PENGESAHAN

### ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDESA) TAHUN 2015-2017

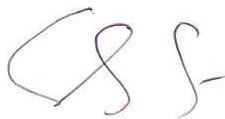
(Studi Pada Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara)

Nama Penyusun : Fiwi Yeni Nazara  
NIM : 151120001571  
Program Studi : Akuntansi

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Pada hari...*Kamis*.....tanggal...*28 Maret 2019*.....

Penguji I



Aida Nahar, SE., M.Si.

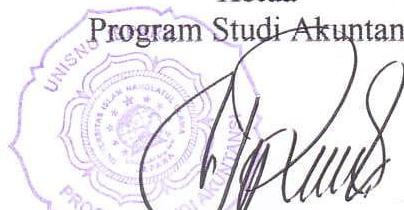
Penguji II



Fitri Elka Fauziah, M.Si.

Mengesahkan  
Ketua

Program Studi Akuntansi



H. Muhammad Ridho, S.E., M.Si

NIY. 1 800902 10 068

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahiim*

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari program S-1 Program Studi Akuntansi merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul : “ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDESA) TAHUN 2015-2017 (Studi Pada Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara)”
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu:

H. Muhammad Ridho, S.E., M. Si.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima PENCABUTAN GELAR AKADEMIK yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 17 Maret 2019.



Fiwi Yeni Nazara

NIM: 151120001571

## **MOTTO**

*Sesungguhnya bersama kesulitan pasti ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, mulailah dengan tugas yang lain dengan sungguh-sungguh, dan hanya kepada Tuhan-mu lah kamu berharap.*

*(Q. S. Asy-Syarah : 6-8)*

Jangan menyerah pada letih yang berbicara. Hal yang besar butuh pengorbanan yang besar, tentunya juga waktu. Jadikan letihmu sebagai alasan mengapa kamu harus kembali berjuang untuk meraih kemenanganmu.

(Kinanda Tara)

Selalu ada seleksi.

Pendaki yang sampai ke puncak hanyalah yang tangguh. Pejuang yang sampai pada kesuksesan hanyalah yang sabar. Kita diberi pilihan, menjadi manusia yang mudah rapuh oleh tantangan, atau justru menghebat seiring hebatnya rintangan.

Percayalah, badai selalu menyisakan pohon-pohon terkuat.

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT. Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, saya persembahkan karya sederhana ini untuk :

- ❖ Kedua orang tua yang saya cintai di Sumatera Utara, Bapak Jonisman dan Ibu Asni yang apabila tanpa do'a dan restu dari kalian tak akan ada pencapaian apapun dalam hidup saya. Terima kasih atas restu kalian dalam langkah saya sehingga saya selalu dalam keadaan baik selama dirantau.
- ❖ Kedua orang tua yang saya sayangi di Jawa Tengah, Bapak Joyo Barwi dan Ibu Tarlin yang senantiasa turut memberi dukungan.
- ❖ Ketiga saudari saya yang tak pula berhenti memberi dukungan terhadap saya, Irma Wati, Sutrimini Asza dan Susi Listiana.
- ❖ Sahabat-sahabat yang senantiasa memberikan semangat, serta rekan seperjuangan yang tak bisa saya sebutkan satu per satu.
- ❖ Almamater Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efisiensi dan efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) di Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara pada periode anggaran 2015 - 2017.

Metode penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis rasio efisiensi dan efektivitas untuk mengukur kinerja pengelolaan keuangan pemerintah desa.

Hasil penelitian menunjukkan rasio efisiensi keuangan desa, secara rata-rata sebesar 100,74% dari tahun 2015 – 2017 dengan kategori tidak efisien. Rasio efektivitas keuangan desa, secara rata-rata pada kecenderungan sebesar 107,58% dengan kategori sangat efektif dari tahun 2015 - 2017. Efisiensi APBDesa menunjukkan hasil yang tidak efisien, tetapi efektivitas APBDesa sangat efektif.

**Kata kunci** : APBDesa, Efisiensi, Efektivitas.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, puji syukur kepada Allah SWT., yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi yang berjudul “ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDESA) TAHUN 2015-2017 (Studi Pada Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara)” dapat terselesaikan tepat waktunya. Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak.) pada Program Studi Akuntansi Strata I Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, do’a dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Bapak Much. Imron, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara
2. Bapak Muhammad Ridho, S.E., M.Si selaku Ketua Prodi Akuntansi dan sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi.
3. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mencurahkan tenaga untuk memberikan ilmu-ilmunya kepada penulis.
4. Seluruh staf dan karyawan Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara yang telah membantu kelancaran proses Akademik.
5. Bapak Sulkan, selaku Petinggi Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara.
6. Bapak Katiyono, selaku Sekretaris Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara.
7. Bapak Sutomo, selaku Bendahara Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara.
8. Bapak Solikul Hadi, selaku Kepala Urusan (Kaur) Perencanaan Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara.
9. Ibu Natalia Setyaningrum, selaku Kepala Urusan (Kaur) Tata Usaha dan Umum.

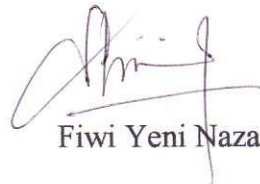


10. Bapak Ali Rif'an, selaku Kepala Seksi (Kasi) Pelayanan Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara.
11. Kedua orang tua tercinta, Bapak Jonisman dan Ibu Asni yang selalu memberikan ridhanya dalam setiap langkah saya.
12. Kedua saudariku, Irma Wati dan Sutrimini Asza yang telah banyak membantu dan memberi semangat pada saya.
13. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas doa', semangat dan dukungan selama ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tugas akhir ini. Penulis berharap semoga Skripsi ini dapat memberikan ilmu dan manfaat bagi semua pihak.

Jepara, 17 Maret 2019

Penulis,



Fiwi Yeni Nazara

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Ruang Lingkup (Batasan Masalah) .....	8
1.3 Rumusan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
3.1 Landasan Teori .....	11
3.1.1 Pengertian Anggaran.....	11
3.1.2 Keuangan Desa .....	11
3.1.3 Fungsi Anggaran Desa.....	12
3.1.4 Prinsip-Prinsip Penganggaran Desa.....	14
3.1.5 Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa).....	15
3.1.6 Komponen dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa).....	16
3.1.7 Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) .....	22
3.1.8 Konsep Efisiensi .....	22

3.1.9 Konsep Efektivitas .....	23
3.2 Penelitian Terdahulu.....	23
3.3 Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT) .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	28
3.2 Data dan Sumber Data.....	28
3.2.1 Data Primer .....	28
3.2.2 Data Sekunder.....	29
3.3 Objek Penelitian .....	29
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	30
3.4.1 Penelitian Lapangan.....	30
3.4.2 Penelitian Kepustakaan.....	31
3.5 Metode Pengolahan Data.....	31
3.6 Metode Analisis Data .....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	35
4.1.1 Profil Desa Karanggondang.....	35
4.1.2 Visi dan Misi Desa Karanggondang .....	37
4.1.3 Struktur Pemerintahan Desa .....	39
4.2 Analisis Data .....	44
4.3.1 Analisis Rasio Efisiensi APB Desa .....	44
4.3.2 Analisis Rasio Efektivitas APBDesa .....	54
4.3.3 Perkembangan Kinerja Keuangan .....	58
4.3 Pembahasan .....	61
4.3.1 Efisiensi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo kabupaten Jepara .....	61
4.3.2 Efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara .....	65
4.3.3 Perkembangan Kinerja Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) Desa Karanggondang Kecamatan Mlonggo Kabupaten Jepara .	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>70</b>

5.1 Kesimpulan.....	70
5.2 Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA .....	73
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	75

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Luas Wilayah dan Jumlah Penduduk Desa Karanggondang Kecamatan... Mlonggo Tahun 2015-2017 .....	7
Tabel 2	Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3	Kriteria Efisiensi .....	33
Tabel 4	Kriteria Efektivitas .....	33
Tabel 5	Data Efisiensi APBDesa Karanggondang Tahun 2015-2017 .....	45
Tabel 6	Rasio Efisiensi APBDesa Karanggondang Tahun 2015-2017.....	46
Tabel 7	Data Efektivitas APBDesa Karanggondang Tahun 2015-2017.....	55
Tabel 8	Rasio Efektivitas APBDesa Karanggondang Tahun 2015-2017 .....	57
Tabel 9	Perkembangan Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Karanggondang..... Tahun 2015-2017 .....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	27
--	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2 : Struktur Pemerintahan Desa Karanggondang
- Lampiran 3 : Data Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa)  
Tahun Anggaran 2015-2017
- Lampiran 4 : Transkrip Wawancara
- Lampiran 5 : Dokumentasi Wawancara