

**MANAJEMEN PENGEMBANGAN KURIKULUM
MUATAN LOKAL PADA MADRASAH
ALIYAH NU AL HIDAYAH
KECAMATAN GEBOG KABUPATEN KUDUS**



TESIS

**Dibuat untuk memenuhi salah satu syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**

Oleh:

ACHMAD ULINNUHA

NIM: 162610000315

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA**

2019



Cendekia dan Berakhlakul Karimah

Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara
PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/W/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132



e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>

PERSETUJUAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui proposal tesis mahasiswa:

Nama : ACHMAD ULINNUHA
NIM : 162610000315
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : MANAJEMEN PENGEMBANGAN KURIKULUM MUATAN
LOKAL PADA MADRASAH ALIYAH AL HIDAYAH
KECAMATAN GEBOG KABUPATEN KUDUS

Untuk diujikan dalam ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tanda tangan
<u>Dr. H. Sa'dulloh Assa'idi, M.Ag</u> Pembimbing 1	<u>24/03 2019</u>	<u></u>
<u>Dr. Nur Khoiri, M.Ag</u> Pembimbing 2	<u>25/03 2019</u>	<u></u>



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara
PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI
UJIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui proposal TESIS mahasiswa:

Nama : ACHMAD ULINNUHA
 NIM : 162610000315
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Judul : Manajemen Pengembangan Kurikulum Muatan Lokal Pada Madrasah Aliyah NU Al-Hidayah Getasrabi Gebog Kudus

Telah dilakukan perbaikan sesuai dengan saran yang diberikan pada saat Ujian Tesis yang dilaksanakan pada hari Rabu tanggal 24 April 2019 sehingga dapat diajukan kembali.

Nama	Tanggal	Tanda tangan
Dr. H. Sa'dulloh Assa'idi, M.Ag <i>Ketua/Penguji</i>	08/07 2019	
Dr. H. Shodiq Abdullah, M.Ag <i>Sekretaris/Penguji</i>	22-7-2019	
Dr. H. Barowi, M.Ag <i>Penguji 1</i>	08/07 2019	
Dr. H. Subaidi, M.Pd. <i>Penguji 2</i>	08/07-2019	

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Achmad Ulinnuha
Nim 162610000315 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari Program Pascasarjana UNISNU
Jepara apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran dari pernyataan ini.

Jepara, 10 Maret 2019

Penulis



Achmad Ulinnuha

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanya bagi Allah pemelihara seluruh Alam. *Yaa Allah Yaa Rahmaanu Yaa Rahiim Yaa Aziizu Yaa Ghaffar*, limpahkan *Shalawat* dan salam-Mu dengan tiada henti keharibaan baginda Nabi Muahammad SAW, Rasul mulia yang diharapkan syafa'atnya di akhir zaman.

Hanya karena pertolongan dan Hidayah-Mu Yaa Allah, penulisan TESIS ini dapat terselesaikan.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Sa'dullah Assaidi, M. Ag., Rektor Universitas Nahdlotul Ulama Jepara.
2. Bapak Dr. H. Subaidi, M.Pd., Sebagai ketua prodi Menejemen Pendidikan Islam Universitas Nahdlotul Ulama Jepara.
3. Bapak Dr. H. Sa'dullah Assaidi, M. Ag. sebagai pembimbing I dan Dr. H. Nur Khoiri, M. Ag., sebagai pembimbing II yang telah meluangkan waktu serta ketabahan dan kesabarannya dalam membimbing dan memberi petunjuk sehingga penulisan TESIS ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Seluruh Dosen UNISNU Jepara Fakultas Manajemen Pendidikan Islam jurusan Pendidikan Agama Islam yang dengan ikhlas dan penuh kesabaran dalam mendidik serta memberikan pengajaran kepada penulis sampai selesainya tugas studi.
5. Bapak H. Ahamad Muhyiddin, S. Pd. M. Pd. I., yang telah memberikan ijin penelitian di Madrasah Aliyah NU Al-Hidayah Gebog Kudus.
6. Bapak, ibu, istri dan saudaraku, serta ke-dua putriku yang telah mendukung penulisan TESIS ini hingga terselesaikan dengan baik.

7. Semua sahabat dan rekan mahasiswa semua pihak yang telah rela membantu peneliti.

Untuk semuanya, penulis tidak dapat membalas atas segala bantuannya, hanya dapat memohon kepada Allah semoga amal baik mereka dibalas oleh Allah dengan balasan yang sebaik-baiknya.

Akhirnya penulis menyadari bahwa TESIS ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu kepada para pembaca kritik dan saran sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi semua pihak.

Jepara, 10 Maret 2019

Penulis,

Achmad Ulin Nuha

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan untuk:

- *Ayah dan Ibuku tercinta*
- *Istriku yang tercinta yang telah mendukung siang malam*
- *Kedua putriku Nailul Muna dan 'Ismatul Maula nihayah*
- *Saudara-saudaraku yang baik hati*
- *Seluruh sahabatku*
- *Siswa siswi Madrasah NU Al-Hidayah Kudus*
- *Dewan guru Madrasah NU Al-Hidayah*
- *Segenap insan pemburu ilmu yang setia*
- *Al Mamaterku UNISNU*

MOTTO

يُدَبِّرُ الْأَمْرَ مِنَ السَّمَاءِ إِلَى الْأَرْضِ ثُمَّ يَعْرُجُ إِلَيْهِ فِي يَوْمٍ كَانَ مِقْدَارُهُ
أَلْفَ سَنَةٍ مِّمَّا تَعُدُّونَ

Dia mengatur urusan dari langit ke bumi, kemudian (urusan) itu naik kepada-Nya dalam satu hari yang kadarnya adalah seribu tahun menurut perhitunganmu

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ ۖ وَاتَّقُوا
اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat), dan bertakwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
MOTTO	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL DAN LAMPIRAN	xv
PEDOMAN TRANSLITERASI	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penegasan Istilah.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Deskripsi Teori	12
1. Manajemen Pengembangan Kurikulum	12
1.1. Manajemen Kurikulum	12
a. Pengertian Manajemen Kurikulum.....	12

b.	Ruang Lingkup Manajemen Kurikulum	15
c.	Prinsip-Prinsip Manajemen Kurikulum	30
1.2.	Pengembangan Kurikulum	32
a.	Definisi Pengembangan Kurikulum	32
b.	Landasan Pengembangan Kurikulum	34
c.	Dasar-dasar Pengembangan Kurikulum	40
d.	Prinsip-prinsip Pengembangan Kurikulum	41
e.	Unsur Utama Kurikulum	43
f.	Paparan Tugas Tim Pengembangan Kurikulum Sekolah	54
2.	Konsep Dasar Kurikulum Mata Pelajaran Muatan Lokal	56
a.	Pengertian Kurikulum Muatan Lokal	56
b.	Dasar dan Tujuan Kurikulum Muatan Lokal	59
c.	Sumber Bahan Pelajaran Muatan Lokal	63
d.	Metode dalam Proses Pembelajaran Muatan Lokal	65
e.	Evaluasi dalam Pelaksanaan Kurikulum Muatan Lokal	69
	B. Kajian Pustaka	73
	C. Kerangka Berfikir	77
BAB III	METODE PENELITIAN	79
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	79
B.	Desain Penelitian	80
C.	Lokasi Penelitian	81
D.	Sumber Penelitian	81
E.	Fokus penelitian	82
F.	Teknik Pengumpulan Data	82
G.	Teknik Analisis Data	85

H. Prosedur penelitian	87
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	89
A. Deskripsi Situs Penelitian	89
B. Paparan Hasil Penelitian	106
C. Pembahasan Hasil Penelitian	113
D. Keterbatasan Penelitian	118
BAB V PENUTUP	119
A. Kesimpulan	119
B. Saran	120
C. Penutup	122
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
Riwayat Hidup	

DAFTAR TABEL

Tabel A Profil MA NU Al Hidayah Gebog Kudus

Tabel B Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan

Tabel C Jumlah siswa MA NU Al Hidayah Gebog Kudus

Tabel D Struktur Kurikulum MA NU Al Hidayah Gebog Kudus

Tabel E Kegiatan Ekstrakurikuler MA NU Al Hidayah Gebog Kudus

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 3 Pedoman Wawancara

Lampiran 4 Profil Sekolah

Lampiran 5 Sejarah Berdiri

Lampiran 6 Letak Geografis

Lampiran 7 Visi, Misi dan Tujuan Madrasah

Lampiran 8 Struktur Organisasi

Lampiran 9 Data Keadaan Guru dan Siswa

Lampiran 10 Kegiatan Ekstrakurikuler

Kegiatan 11 Struktur Kurikulum

Lampiran 12 Dokumentasi

Lampiran 13 Daftar Riwayat Hidup

**PEDOMAN TRANSLITERASI
ARAB-LATIN**

Pedoman Transliterasi Arab-Latin ini merujuk pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI, tertanggal 22 Januari 1988 No: 158/1988 dan 0543b/U/1988.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	<i>Alif</i>	-	tidak dilambangkan
ب	<i>Bā'</i>	Bb	be
ت	<i>Tā'</i>	Tt	te
ث	<i>Śā'</i>	Sś	s dengan satu titik di atas
ج	<i>Jim</i>	Jj	-
ح	<i>Hā'</i>	Hh	H dengan satu titik di bawah
خ	<i>Khā'</i>	Khkh	-
د	<i>Dal</i>	d	-
ذ	<i>Żal</i>	Żż	-
ر	<i>Rā'</i>	r	-
ز	<i>Zai</i>	z	-
س	<i>Sīn</i>	Ss	-
ش	<i>Syīn</i>	Ssysy	-
ص	<i>Şād</i>	Şş	s dengan satu titik di bawah
ض	<i>Dād</i>	Dd	d dengan satu titik di bawah

ط	<i>Tā'</i>	Tṭ	t dengan satu titik di bawah
ظ	<i>Zā'</i>	Zz	Z dengan satu titik di bawah
ع	<i>'Ayn</i>	...‘...	koma terbalik (di atas)
غ	<i>Gain</i>	Gg	-
ف	<i>Fā'</i>	Ff	-
ق	<i>Qāf</i>	Qq	-
ك	<i>Kāf</i>	Kk	-
ل	<i>Lām</i>	Ll	-
م	<i>Mīm</i>	Mm	-
ن	<i>Nūn</i>	Nn	-
و	<i>Waw</i>	Ww	-
ه	<i>Hā'</i>	Hh	-
ء	<i>Hamzah</i>	Tidak dilambangkan atau ‘	Apostof, tetapi lambang ini tidak dipergunakan untuk hamzah diawal kata
ي	<i>Yā</i>	Yy	-

II. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap karena tasydīd ditulis rangkap:

مُتَعَاقِدِينَ ditulis *muta‘āqqidīn*
عِدَّة ditulis *‘iddah*

III. Vokal

A. Vokal pendek

اَ (fathah) ditulis a contoh ضَرَبَ ditulis *daraba*
اِ (kasrah) ditulis i contoh فَهِمَ ditulis *fahima*
اُ (dammah) ditulis u contoh كُتِبَ ditulis *kutiba*

B. Vokal panjang:

1. fathah + alif, ditulis ā (garis di atas)
 جاهلية ditulis *jāhiliyyah*
2. fathah + alif maqṣūr, ditulis ā (garis di atas)
 يسعي ditulis *yas'ā*
3. kasrah + ya mati, ditulis ī (garis di atas)
 مجيد ditulis *majīd*
4. dammah + wau mati, ditulis ū (dengan garis di atas)
 فروض ditulis *furūd*

C. Vokal rangkap:

1. fathah + yā mati, ditulis ai
 بينكم ditulis *bainakum*
2. fathah + wau mati, ditulis au
 قول ditulis *qaul*

D. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof.

- | | | |
|-----------|---------|------------------------|
| النتم | ditulis | <i>a'antum</i> |
| اعدت | ditulis | <i>u'iddat</i> |
| لئن شكرتم | ditulis | <i>la'in syakartum</i> |

IV. Tā' marbūtah di akhir kata.

1. Bila dimatikan, ditulis h:

- | | | |
|------|---------|---------------|
| هبة | ditulis | <i>hibah</i> |
| جزية | ditulis | <i>jizyah</i> |

(ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila dihidupkan karena berangkaian dengan kata lain, ditulis t:

- | | | |
|------------|---------|----------------------|
| نعمة الله | ditulis | <i>ni'matullāh</i> |
| زكاة الفطر | ditulis | <i>zakātul-fitri</i> |

V. Kata sandang Alif + Lām

1. Bila diikuti huruf qamariyah ditulis al-

- | | | |
|--------|---------|------------------|
| القران | ditulis | <i>al-Qur'ān</i> |
| القياس | ditulis | <i>al-Qiyās</i> |

2. Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggandengkan huruf syamsiyyah yang mengikutinya serta menghilangkan huruf l-nya

الشمس ditulis *asy-syams*

السماء ditulis *as-samā'*

E. Huruf besar

Huruf besar dalam tulisan Latin digunakan sesuai dengan Ejaan Yang Disempurnakan (EYD)

VI. Penulisan kata-kata dalam rangkaian frasa atau kalimat dapat ditulis menurut penulisannya

ذوى الفروض ditulis *zawi al-furūd*

اهل السنة ditulis *ahl as-sunnah*