

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDES) DALAM PEMBERDAYAAN DAN  
PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT  
(Studi Pada Desa Tempur Kecamatan Keling Kabupaten  
Jepara)**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Sarjana ( SI )  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh.

**IING ANGGRAINI**

NIM. 151120001710

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA  
2020**


**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
DALAM PEMBERDAYAAN DAN PENINGKATAN  
EKONOMI MASYARAKAT  
(Studi Pada Desa Tempur Kecamatan Keling Kabupaten  
Jebara)**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
tim penguji skripsi program SI Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jebara

Nama : Iing Anggraini  
NIM : 151120001710  
Program Studi : Akuntansi

Disetujui Oleh Pembimbing

Pembimbing

  
(Subadriyah, SE., Msi.)

Tgl 12/02/2020

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
DALAM PEMBERDAYAAN DAN PENINGKATAN  
EKONOMI MASYARAKAT  
(Studi Pada Desa Tempur Kecamatan Keling Kabupaten  
Jepara)**

Nama Penyusun : Iing Anggraini  
NIM : 151120001710  
Program Studi : Akuntansi

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Pada hari Sabtu tanggal 7 Maret 2020

Penguji I



(Aida Nahar S.E., M.Si.)

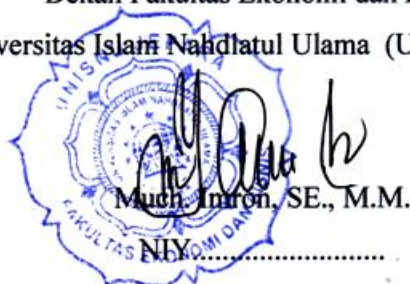
Penguji II



(Fitri Ella Fauizah S.E., M.Si.)

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama (Unisnu) Jepara



Much. Imron, SE., M.M.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-I Program Studi Akuntansi merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata I (S-I) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan disumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi berjudul :”**Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Dan Peningkatan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada Desa Tempur Kecamatan Keling Kabupaten Jepara)**”
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu : Subadriyah, SE., Msi.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.



## **MOTTO**

Jawaban sebuah keberhasilan adalah terus  
belajar dan tak kenal putus asa.

Jika ingin hidup bahagia, terikatlah pada tujuan,  
bukan orang atau benda  
(Albert Einstein)

Sukses adalah saat persiapan dan kesempatan bertemu  
(Bobby Unser)

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap perang badan usaha milik desa (BUMDes) dalam pemberdayaan dan peningkatan ekonomi masyarakat. Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut BUMDes merupakan salah satu alternatif untuk meningkatkan ekonomi di pedesaan. BUMDes adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui pernyataan secara langsung yang berasal dari bantuan dari pemerintah daerah yang dipisahkan guna mengelola asset, jasa pelayanan, dan usaha lain demi kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini dilaksanakan di Desa Tempur Kecamatan Keling Kabupaten Jepara.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Dengan fokus penelitian dalam keberadaan peran BUMDes dan faktor penghambat BUMDes desa Tempur. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Data diperoleh dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian ini mengungkap bahwa keberadaan BUMDes belum membawa manfaat yang signifikan bagi peningkatan ekonomi masyarakat secara langsung. Peran dan dampak adanya BUMDes Desa Tempur belum mempunyai dampak positif yaitu meningkatkan PADes, mensejahterakan masyarakat meningkatkan perekonomian masyarakat, dan belum mampu memberdayakan masyarakat. penyebabnya adalah laba yang masih sedikit dan kurangnya sosialisasi kepada masyarakat jadi memang BUMDes Desa Tempur belum berjalan dengan baik.

**Kata Kunci : Peran BUMDes Dalam Pemberdayaan dan Peningkatan Ekonomi**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah serta karunia-Nya kepada umat di seluruh penjuru jagad raya. Sehingga, penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PEMBERDAYAAN DAN PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT (STUDI PADA DESA TEMPUR KECAMATAN KELING KABUPATEN JEPARA)”**.

Dengan terselesaikannya proposal skripsi ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak atas segala bantuan, kerjasama, dan kontribusi pemikiran yang diberikan. Penghargaan serta rasa terimakasih penulis sampaikan setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Sa’dullah Assa’id, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
2. Bapak Much. Imron, SE., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
3. Bapak H. Muhammad Ridho, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
4. Ibu Subadriyah, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing terimakasih atas waktu dan bimbingannya, arahan dan masukannya yang sangat bermanfaat sehingga proposal skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
5. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara terima kasih atas ilmu yang diberikan.

6. Untuk kedua orang tuaku terima kasih untu semua dukungannya dan doanya.
7. Untuk teman- teman terimakasih atas supportnya selama ini.
8. Untuk Zaenal Maarif pacarku, terimakasih untuk dukungan, doa dan waktunya selama ini.
9. Untuk pemerintah desa Tempur terimakasih karena telah diizinkan melakukan penelitian di desa Tempur.

Sebagai manusia yang sarat keterbatasan, penulis tentunya menyadari, bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Harapan yang tiada henti diinginkan penulis adalah adanya kritik dan saran dari berbagai pihak guna penyempurnaan skripsi ini. Penulis juga berharap semoga hasil penelitian ini bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang berkepentingan.

Jepara 12 Februari 2020



Penulis



## DAFTAR ISI

|   |          |
|---|----------|
| Halaman Judul .....                     | i        |
| Halaman Persetujuan .....               | ii       |
| Halaman Pengesahan .....                | iii      |
| Pernyataan Keaslian Skripsi.....        | iv       |
| Halaman Motto.....                      | v        |
| Abstrak .....                           | vi       |
| Kata Pengantar .....                    | vii      |
| Daftar Isi .....                        | ix       |
| Daftar Tabel .....                      | xii      |
| Daftar Gambar.....                      | xiii     |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>          | <b>1</b> |
| 1.1. Latar Belakang .....               | 1        |
| 1.2. Ruang Lingkup .....                | 5        |
| 1.3. Rumusan Masalah .....              | 6        |
| 1.4. Tujuan Penelitian.....             | 6        |
| 1.5. Manfaat Penelitian.....            | 6        |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>    | <b>8</b> |
| 2.1. Landasan Teori .....               | 8        |
| 2.1.1. Pemberdayaan Masyarakat.....     | 8        |
| 2.1.2. Tahap – Tahap Pemberdayaan ..... | 9        |
| 2.1.3. Pertumbuhan Ekonomi .....        | 10       |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.1.3.1. Indikator Kemajuan Ekonomi Masyarakat.....                | 13        |
| 2.1.4. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....                       | 14        |
| 2.1.4.1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....          | 14        |
| 2.1.4.2. Tujuan dan fungsi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....   | 15        |
| 2.1.4.3. Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....         | 17        |
| 2.1.4.4. Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ..... | 17        |
| 2.2. Penelitian Terdahulu.....                                     | 19        |
| 2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT).....                        | 21        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                             | <b>23</b> |
| 3.1. Jenis Penelitian .....  | 23        |
| 3.2. Data dan Sumber Data.....                                     | 23        |
| 3.3. Objek Penelitian .....  | 24        |
| 3.4. Informan Penelitian .....                                     | 25        |
| 3.5. Metode Pengumpulan Data .....                                 | 26        |
| 3.5.1. Observasi .....   | 26        |
| 3.5.2. Wawancara .....   | 27        |
| 3.5.3. Dokumentasi .....   | 29        |
| 3.6. Metode Analisis Data .....                                    | 29        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                | <b>32</b> |
| 4.1. Gambaran Umum Desa .....                                      | 32        |
| 4.1.1. Kondisi Geografis Desa Tempur .....                         | 32        |
| 4.1.2. Kondisi Demografi Desa Tempur .....                         | 33        |
| 4.1.3. Pendidikan Masyarakat Desa Tempur .....                     | 34        |

|  |    |
|--|----|
| 4.1.4 Struktur Organisasi dan Tata Kerja .....               | 35 |
| 4.1.5. Visi dan Misi Desa Tempur .....                       | 37 |
| 4.2. Gambaran Umum Desa Tempur .....                         | 38 |
| 4.2.1. Sejarah Singkat BUMDes Desa Tempur .....              | 38 |
| 4.3. Analisis dan Pembahasan Hasil Penelitian .....          | 39 |
| 4.3.1. Potensi Desa Tempur .....                             | 39 |
| 4.3.2. Penghambat BUMDes dalam Peningkatan Perekonomian..... | 39 |
| 4.3.3. Peranan BUMDes Desa Tempur .....                      | 41 |
| 4.3.3.1. Peran BUMDes Desa Tempur .....                      | 44 |
| 4.3.3.2. Pemberdayaan Masyarakat Desa Tempur .....           | 45 |
| 4.3.3.3. Indikator Peranan BUMDes .....                      | 46 |
| 4.3.3.4. Pengelolaan BUMDes Desa Tempur .....                | 48 |
| A. Tujuan Utama BUMDes Desa Tempur .....                     | 48 |
| B. Modal BUMDes Desa Tempur .....                            | 49 |
| C. Jenis Usaha .....   | 49 |
| D. Struktur Organisasi BUMDes Desa Tempur .....              | 50 |
| E. Pembagian Laba .....                                      | 52 |
| 4.3.3.5. Kondisi Masyarakat Sebelum Adanya BUMDes .....      | 53 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....                             | 55 |
| 5.1. Kesimpulan .....  | 55 |
| 5.2. Saran .....   | 56 |
| DAFTAR PUSTAKA .....   | 58 |
| Lampiran .....   | 61 |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....            | 19 |
| Tabel 3.1 Daftar Informan .....                 | 25 |
| Tabel 4.1 Luas Wilayah Desa Tempur .....        | 33 |
| Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Tempur .....     | 34 |
| Tabel 4.3 Pendidikan Penduduk Desa Tempur ..... | 34 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT) .....       | 22 |
| Gambar 4.1 Bagan Organisasi Pemerintah Desa Tempur ..... | 36 |
| Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Desa Tempur .....  | 51 |