

STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH ROTAN BERBASIS KLASTER DI KABUPATEN JEPARA



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)
Pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun Oleh:

MUHAMMAD SETYAWAN
NIM. 131110000996

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
JEPARA
2017**

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH ROTAN
BERBASIS KLASTER DI KABUPATEN JEPARA**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan
dihadapan tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Muhammad Setyawan
NIM : 131110000996
Program Studi : Manajemen

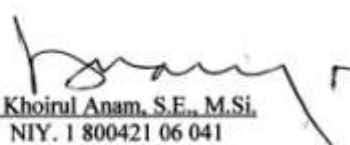
Disetujui Oleh Pembimbing

Pembimbing I


Much Imron, S.E., MM
NIY. 1 650802 97 011

Tgl. 16-2-2017.....

Pembimbing II


A. Khoirul Anam, S.E., M.Si.
NIY. 1 800421 06 041

Tgl. 22-09-2017.....

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH ROTAN
BERBASIS KLASTER DI KABUPATEN JEPARA**

Nama Penyusun : Muhammad Setyawan
NIM : 131110000996
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
Pada hari Senin tanggal 2 Oktober 2017

Penguji I


Murharsito M.Sc.
NIDN. 10048101

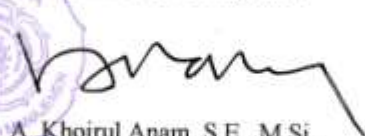
Penguji II 1


Anna Widiastuti, SE, MSi
NIY. 1 741002 98 020

Mengesahkan

Ketua
Program Studi Manajemen




A. Khoirul Anam, S.E., M.Si.
NIY. 1 800421 06 041

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Orang-orang yang sukses telah belajar membuat diri mereka melakukan hal yang harus dikerjakan ketika hal itu memang harus dikerjakan, entah mereka menyukainya atau tidak." (Aldus Huxley)

"Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil; kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik." (Evelyn Underhill)

Jangan pernah takut untuk mencoba, sebelum kau menyesalinya dikemudian hari

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

- *Almarhum Ayahku yang kucinta*
- *Ibuku tersayang yang selalu memberikan doa serta dukungannya*
- *Kakak – kakakku yang ku Kgumi dan Adiku yang ku sayangi*
- *Serta Sahabat dan teman-temanku semua*

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Manajemen seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata I (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

Skripsi berjudul : **STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH ROTAN BERBASIS KLASTER DI KABUPATEN JEPARA**

1. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu :
 - a. Much. Imron, S.E., MM
 - b. A. Khoirul Anam, S.E., M.Si.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 26 September 2017



Muhammad Setyawan
NIM. 131110000996

ABSTRAK

Jepara adalah sebuah kota kecil di ujung utara pulau Jawa yang sudah sangat terkenal dengan bermacam wisata alamnya baik dari wisata laut, gunung maupun religi. Tidak hanya itu, Secara ekonomi, Jepara juga kaya akan hasil Industri hasil masyarakat salah satunya Industri Kecil Menengah Rotan yang ada di Desa Teluk Wetan dan Sidi Gedhe. Data dari Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jepara menunjukkan pengusaha Rotan mengalami peningkatan per tahunnya, pada tahun 2014 berjumlah 792 unit usaha dan di tahun 2015 menjadi 846 unit usaha sampai akhir tahun ini yang bertambah 11 unit usaha menjadi 857 unit usaha. Tetapi perkembangan pengusaha tidak akan signifikan jika tidak mempunyai strategi pengembangan berbasis klaster yang cocok untuk industri kecil dan menengah rotan. Untuk itu perlu merumuskan strategi pengembangan Industri Kecil Menengah Rotan di Kabupaten Jepara.

Jenis penelitian yang peneliti gunakan adalah kualitatif dengan metode deskriptif. Penelitian ini berusaha memecahkan masalah dengan menggambarkan problematika yang terjadi dengan mengumpulkan data baik data primer maupun sekunder dengan metode analisis SWOT. Serta pengumpulan data yang diperoleh dari wawancara, dokumentasi dan observasi dengan para informan yaitu Dinas perindustrian dan Perdagangan dan Pengusaha Rotan. Dengan demikian peneliti ingin memahami, mengkaji secara mendalam serta memaparkan dan menganalisis untuk mendapatkan strategi pengembangan di sentra Industri Kecil Menengah Rotan di Kabupaten Jepara

Hasil dari penelitian ini adalah Strategi pengembangan Industri Kecil Menengah Rotan yang sudah peneliti analisis menggunakan Analisis Matrik SWOT dan Tabel IFAS dan EFAS. Berikut hasil strategi yang sudah peneliti hasilkan : Pertama Menciptakan Inovasi Produk Terbaru seperti Mengaktifkan Paguyuban / Organisasi yang ada di Industri Kecil Menengah Rotan Kabupaten Jepara. Aktif Mengadakan Pelatihan – pelatihan di Sentra Industri Kecil dan Menengah. Kedua Mempertahankan Kualitas dan harga. Ketiga memperluas Jaringan Kerja Sama. Dan Keempat membuat Market Online untuk Industri Kecil Menengah Rotan di Kabupaten Jepara. Diperkuat dengan bobot analisis SWOT dimana dalam sentra ini lebih cocok menggunakan Strategi ST, yaitu strategi dalam menggunakan kekuatan yang dimiliki perusahaan untuk mengatasi ancaman mendapatkan skor tertinggi yaitu 5,075 yaitu di kuadra II atau *diversifikasi*, dimana Meskipun menghadapi berbagai ancaman, perusahaan ini masih memiliki kekuatan dari segi internal

Kata Kunci : Strategi Pengembangan, Klaster, Sentra IKM Rotan

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Produk Unggulan Daerah Berbasis Klaster Di Kabupaten Jepara (Studi Kasus Di Industri Kecil Dan Menengah Rotan Kabupaten Jepara)”

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi guna melengkapi syarat ujian akhir dan persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Selama penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan, dorongan serta bimbingan dari segala pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Sa’dullah Assaidi, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.
2. Bapak Much. Imron, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.
3. Bapak A. Khoirul Anam, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara
4. Bapak Much. Imron, S.E., M.M. dan Bapak A. Khoirul Anam, S.E., M.M. sebagai Dosen Pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan senantiasa sabar memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Ibu Sunarmi Ibu Kandung saya yang selalu mendoakan dan mendukung saya
6. Kakak – kakak dan Adik Saya yang mendukung penuh penyelesaian Skripsi
7. Sahabat-sahabat saya yang selalu menemani saya saat stress dan holiday tanpa beban.
8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan.
9. Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jepara yang sudah memberikan data dan informasi mengenai penelitian ini.
10. Seluruh narasumber dari Teluk Wetan, Sidi Gede dan Senenan yang sudah memberikan informasi dan perkembangan Industri Rotan.
11. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan serta membantu menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun untuk kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Jepara, 22.....09... 2017

Penulis,



Muhammad Setyawan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Ruang Lingkup Masalah	6
1.3. Rumusan Masalah	6
1.4. Tujuan Penelitian	6
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu	9
2.1.1 Pengertian Strategi	9
2.1.2 Konsep Perumusan Strategi	13
2.1.3 Analisis Lingkungan Internal (IFAS)	14
2.1.4 Analisis Lingkungan Eksternal (EFAS)	15
2.1.5 Analisis SWOT (<i>Strength, Weakness, Opportunities, and Threatment</i>)	16
2.1.6 Pengembangan Industri Rotan Berbasis Klaster	21
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	34
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Jenis Penelitian	39
3.1.1 Jenis Data	39
3.2 Subjek dan Sumber Data	40
3.2.1 Subjek Penelitian	40
3.2.2 Sumber Data Penelitian	41

3.3	Informan Penelitian	42
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	43
3.4.1	Metode Wawancara (<i>Interview</i>)	43
3.4.2	Dokumentasi	44
3.4.3	Observasi	45
3.5	Metode Analisis Data	45
3.6	Teknik keabsahan data	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		55
4.1	Deskripsi Objek Penelitian	55
4.1.1	Sejarah dan Perkembangan IKM Rotan	55
4.1.2	Lokasi Sentra IKM Rotan	57
4.1.3	Kondisi Sentra IKM Rotan Jepara	58
4.2	Analisis Data Pembahasan.....	60
4.2.1	Analisis IFAS(Kekuatan dan Kelemahan).....	60
4.2.2	Analisis EFAS (Peluang dan Ancaman).....	63
4.3	Analisis SWOT	65
4.4	Analisis Keabsahan Data	70
4.5	Perumusan Strategi Pengembangan Industri Kecil Menengah Rotan Berbasis Klaster di Kabupaten Jepara	79
4.6	Strategi Pengembangan Industri Kecil Menengah Rotan BerbasisKlaster Di Kabupaten Jepara.....	82
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		88
5.1	SIMPULAN	88
5.2	SARAN.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....		91
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	16
Gambar 2.2.....	37
Gambar 4.1	91
Gambar 4.2.....	91
Gambar 4.3.....	92
Gambar 4.4.....	92
Gambar 4.5.....	93
Gambar 4.6.....	93
Gambar 4.7.....	94

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Tenaga Kerja IKM 3 Tahun Terakhir.....	2
Tabel 1.2 Data Unit Usaha dan Produksi IKM Rotan	4
Tabel. 2.1 Matrik SWOT	16
Tabel. 2.2 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel. 3.2 EFAS	45
Tabel. 3.3 IFAS	47
Tabel. 3.4 Matrik SWOT	48
Tabel. 4.1 Analisis Matrik SWOT.....	75
Tabel. 4.2 Hasil Analisis IFAS.....	78
Tabel. 4.3 Hasil Analisis EFAS.....	78
Tabel. 4.4 Hasil IFAS dan EFAS.....	8