

**OPTIMALISASI KINERJA TENAGA  
PENDIDIK DI SMK NEGERI 1 PAKIS AJI  
JEPARA**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun Oleh :

**SULISTIANINGSIH**

**NIM. 131110001035**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
JEPARA  
2017**

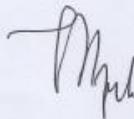
**HALAMAN PERSETUJUAN**

**OPTIMALISASI KINERJA TENAGA PENDIDIK DI SMK  
NEGERI 1 PAKIS AJI JEPARA**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Sulistianingsih  
NIM : 131110001035  
Program Studi : Manajemen

Disetujui oleh Dosen Pembimbing  
Pembimbing



DWI AGUNG NUGROHO ARIANTO, S.E.,M.M.

NIY. 1 780120 08 049

Tgl 27 Pebruari 2017

**OPTIMALISASI KINERJA TENAGA PENDIDIK  
DI SMK NEGERI 1 PAKIS AJI JEPARA**

Nama Penyusun : Sulistianingsih

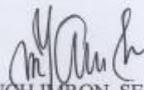
NIM : 131110001035

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan tim penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

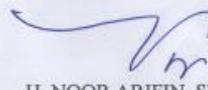
Pada hari ..... Rabu ..... , tanggal ..... 29 Maret 2017 .....

Penguji I



MUCHLIMRON, SE, MM  
NIY. 1650802 97 011

Penguji II



H. NOOR ARIFIN, SE, M.Si  
NIY. 1 680817 08 055

Mengesahkan

Ketua

Program Studi Manajemen



A. KHOIRUL ANAM, S.E., M.Si.

NIY: 1 800421 06 041

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana dari program S-1 Jurusan Manajemen seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari Perguruan Tinggi lain.

Adapun bagian – bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi berjudul : “ Optimalisasi Kinerja Tenaga Pendidik Di SMK Negeri 1 Pakis Aji Jepara”
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu: Dwi Agung Nugroho Arianto, S.E.,M.M.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian – bagian tertentu, saya bersedia menerima PENCABUTAN GELAR AKADEMIK yang saya sandang dan sanksi – sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 9 Maret 2017



SULISTIANINGSIH  
NIM. 131110001035

## **MOTTO**

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.” (QS. Al-Insyirah,6-8)

"Pendidikan merupakan senjata paling ampuh yang bisa kamu gunakan untuk merubah dunia" (Nelson Mandela)

## **PERSEMBAHAN**

Sujud syukur ku persembahkan pada Allah yang Maha Kuasa, berkat dan rahamat detak jantung, denyut nadi, nafas dan putaran roda kehidupan yang diberikan-Nya hingga saat ini saya dapat mempersembahkan skripsi ku pada orang-orang tersayang:

Kepada Ibuku, suamiku tercinta dan anakku tersayang yang tidak pernah lelah memberikan kasih sayang, serta memberi dukungan, perjuangan, motivasi dan pengorbanan dalam hidup ini. Terima kasih buat keluargaku tersayang.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi guru dan prasarana dan sarana di SMK Negeri 1 Pakis Aji Jepara serta mengetahui variabel mana yang memiliki pengaruh paling dominan terhadap Kinerja Tenaga Pendidik SMK Negeri 1 Pakis Aji Jepara. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif. Populasi pada penelitian ini adalah Tenaga Pendidik SMK Negeri 1 Pakis Aji. Jumlah sampel sebanyak 40 orang. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Teknik analisis data yang digunakan untuk menjawab hipotesis penelitian ini adalah uji regresi berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Kompetensi Guru berpengaruh positif terhadap Kinerja Tenaga Pendidik, hal ini dibuktikan dengan nilai  $t$  hitung 4,034, signifikansi 0,000 ( $<0,05$ ), dan koefisien regresi sebesar 0,135; (2) Prasarana Sarana positif terhadap Kinerja Tenaga Pendidik, hal ini dibuktikan nilai  $t$  hitung 2,357, signifikansi 0,024 ( $<0,05$ ) dan koefisien regresi sebesar 0,430 (3) terdapat pengaruh positif dan signifikan antara Kompetensi Guru dan Prasarana Sarana secara simultan terhadap Kinerja Tenaga Pendidik, hal ini dibuktikan dengan nilai  $F$  hitung 11,895 dengan nilai signifikansi 0,000 $<0,05$ . Hasil uji  $R^2$  pada penelitian ini diperoleh nilai  $R^2$  sebesar 35,8%, sedangkan sisanya sebesar 64,2% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini.

**Kata kunci:** Kompetensi Guru, Prasarana Sarana, Kinerja Tenaga Pendidik

## **KATA PENGANTAR**

Dengan Menyebut Nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang Syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang selalu memberikan Rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi yang berjudul “ Optimalisasi Kinerja Tenaga Pendidik Di SMK Negeri 1 Pakis Aji Jepara” dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Dalam pembuatan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan dari berbagai pihak, maka dari itu penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Much. Imron, S.E, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama yang telah memberikan izin penelitian.
2. Bapak Akhmad Khoirul Anam, S.E, M. Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah memberikan kelancaran pelaksanaan penelitian dan izin untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dwi Agung Nugroho Arianto, S.E.,M.M. selaku dosen pembimbing, terima kasih atas waktu dan kesabaran yang diberikan untuk memberikan bimbingan, saran, kritik, dan motivasi selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, terima kasih atas segala bimbingan, pengalaman, dan ilmu yang bermanfaat.
5. Kepala Sekolah SMK Negeri 1 Pakis Aji yang telah memberikan izin penelitian, dukungan semangat dan kerja sama yang baik.
6. Ibu, suami dan anakku tersayang yang senantiasa memberikan semangat, kasih sayang, do'a, serta dukungan materi dan non materi selama ini.

Akhirnya semoga harapan penulis, yang terkandung dalam penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jepara, 1 Januari 2017

Penulis

**Sulistianingsih**

**NIM. 131110001035**

## DAFTAR ISI

Judul .....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Halaman Pernyataan Keaslian Skripsi .....	iv
Motto .....	v
Persembahan .....	vi
Abstrak .....	vii
Kata Pengantar .....	viii
Daftar Isi.....	x
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar.....	xiii

### **Bab I Pendahuluan**

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Ruang Lingkup Masalah.....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan .....	9

### **Bab II Tinjauan Pustaka**

2.1 Landasan Teori .....	11
2.2. Penelitian Terdahulu .....	27
2.3 Kerangka Pemikiran .....	29

### **Bab III Metode Penelitian**

3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	30
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	31
3.3 Populasi, sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	33
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	34
3.5 Metode Pengolahan Data.....	34
3.6 Metode Analisis Data .....	35

### **Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan**

4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	43
4.2 Uji Instrument.....	45
4.3 Pembahasan .....	58

### **Bab V Kesimpulan dan Saran**

5.1 Kesimpulan .....	62
5.2 Saran.....	63
Daftar Pustaka .....	66
Lampiran-lampiran .....	69

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Data Kualifikasi Tenaga Pendidik .....	5
Tabel 2 Data Kendala Kompetensi Tenaga Pendidik .....	6
Tabel 4 Definisi Operasional .....	31
Tabel 5 Hasil Pengujian Validitas.....	46
Tabel 6. Hasil Pengujian Reliabilitas .....	47
Tabel 7 Uji Normalitas.....	48
Tabel 8 Uji Multikolinieritas.....	50
Table 9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	53
Tabel 10 Uji t .....	55
Tabel 11 Uji f .....	56
Tabel 4.9. Koefisien Determinasi.....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....	29
Gambar 3.1. Uji f .....	40
Gambar 3.8. Uji t.....	41
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	44
Gambar 4.2. Pengujian Normalitas .....	49
Gambar 4.3 Pengujian Heterokedastisitas.....	52



Cendekia dan Berakhlakul Karimah

UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA' (UNISNU) JEPARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS (FEB)  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Konsentrasi:

Manajemen Keuangan  
Manajemen Pemasaran

Manajemen Sumber Daya Manusia  
Manajemen Operasional

Jl. Tamansiswa (Pekeng) Tahunan Jepara 59427 Telp: (0291) 595320 fax: (0291) 592630  
Email: manajemen@unisnu.ac.id <http://www.feb.unisnu.ac.id>

**Surat Keterangan**

**Bebas Plagiarisme**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : A. KHOIRUL ANAM, S.E., M.Si.  
Jabatan : Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Dengan ini menerangkan, bahwa Skripsi dari mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : Sulistianingsih  
NIM : 131110001035  
Judul Skripsi : **Optimalisasi Kinerja Tenaga Pendidik SMK Negeri 1 Pakis Aji  
Jepara**

Setelah diuji dan direvisi, dinyatakan bebas dari plagiarisme karena telah melalui tahap pemindaian skripsi melalui plagiarisma.net pada tanggal **18 April 2017** dengan nilai **keunikan 72%**.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan benar, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jepara, 18 April 2017

Ka. Prodi. Manajemen

**A. KHOIRUL ANAM, S.E., M.Si.**

NIY: 1 800421 06 041

