

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI,  
DAN SISTEM PELAPORAN, TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI  
PEMERINTAH KAB. JEPARA PADA TAHUN  
2018**

**( Studi Kasus Organisasi Perangkat Daerah  
Kabupaten Jepara )**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh :  
**KHOIRIYATUL NIKMAH**  
NIM. 131120000717

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
JEPARA  
2019**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI,  
DAN SISTEM PELAPORAN, TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI  
PEMERINTAH KAB. JEPARA PADA TAHUN  
2018**

**( Studi Kasus Organisasi Perangkat Daerah  
Kabupaten Jepara )**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh :  
**KHOIRIYATUL NIKMAH**  
NIM. 131120000717

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
JEPARA  
2019**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,  
PENGENDALIAN AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN  
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI  
PEMERINTAH KAB. JEPARA**

Skripsi ini telah di setujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan  
dihadapan tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Khoiriyatul Nikmah

NIM : 131120000717

Program Studi : Akuntansi

Disetujui Oleh pembimbing

Pembimbing I



**H.MUHAMMAD RIDHO, S.E., M.Si.**

tgl. 26 - 08 - 19.

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,  
PENGENDALIAN AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN  
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI  
PEMERINTAH KAB. JEPARA**

Nama Penyusun : Khoiriyatul Nikmah

N I M : 131120000717

Program Studi : Akuntansi

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Pada hari Minggu....., tanggal 13 Oktober 2019

Penguji I



**AIDA NAHAR, S.E., M.Si.**  
NIY : 1 771121 99 028

Penguji II



**(MUHARSITO, S.E., M.Sc.)**  
NIP. 198104102005011004

Mengesahkan  
Ketua Program Studi Akuntansi



**H.MUHAMMAD RIDHO, S.E., M.Si.**

NIY, 1 800902 10 068

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

**“Man Jadda WaJada”**

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Suami tercinta Faruq fahmi rubeka, motivator terbesar dalam hidupku yang tak pernah jemu mendo'akan dan menyayangiku. Atas semua pengorbanan dan kesabarannya bisa mengantarkanku sampai kini.
2. Anakku Caka wirabhumi rubeka, dan adik-adiknya kelak hehehe.
3. Orang tua yang selalu mendoakan meridhoi setiap langkahku.
4. Saudara-saudaraku semua.
5. Keluarga besarku semuanya.
6. Sahabat-sahabatku seperjuanganku belajar di Unisnu jepara ini. Dan semua teman-temanku yang tidak dapat aku tulis satu persatu.
7. Pembaca.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Akuntansi seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara maupun dari perguruan tinggi lain. Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi berjudul “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, Dan Sistem Pelaporan, Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Jepara”.
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu : **H. Muhammad Ridho, S.E., M.Si.** Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 08 Februari 2019



**KHOIRIYATUL NIKMAH**

**NIM.131120000717**

## ABSTRAKSI

Banyaknya masyarakat yang semakin menyadari hak dan kewajiban mereka sebagai warga Negara dan dapat menyampaikan aspirasi yang berkembang, salah satunya perbaikan terhadap sistem pengelolaan keuangan pada badan-badan pemerintah yang ada di Indonesia. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kabupaten Jepara secara parsial dan simultan.

Populasi dalam penelitian ini adalah Organisasi Perangkat Daerah (OPD) yang ada di Kabupaten Jepara. Sampel pada penelitian ini diambil dari Pegawai Negeri Sipil yang mempunyai wewenang bagian keuangan pada Dinas atau Instansi di Kabupaten Jepara yaitu kepala bagian keuangan dan staf bagian keuangan. Metode analisis dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda melalui *software Statistical Program for Social Science (SPSS) 20*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial dan simultan variabel kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah karena memiliki nilai  $t$  hitung lebih besar dari tarafnya. Namun sistem pelaporan tidak memiliki pengaruh karena memiliki nilai  $t$  lebih kecil dari tarafnya.

**Kata Kunci :** *kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan.*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI, DAN SISTEM PELAPORAN, TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH KABUPATEN JEPARA”**. sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Strata 1 (S-1) pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama.

Penyusunan Skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan dan kerjasama dari berbagai pihak, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. **Dr. Sa’dullah Assa’idi, M.Ag.** selaku Rektor UNISNU Jepara
2. **H. Much Imron, S.E., M.M.**, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara
3. **H. Muhammad Ridho, S.E., M.Si.** selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
4. **H. Muhammad Ridho, S.E., M.Si.** selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan segenap waktu dan pemikiran, bimbingan juga nasehat yang sangat bermanfaat sehingga terselesaikannya Skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara yang telah membimbing dan membantu sampai penulis dapat menyelesaikan studi.

Jepara, 27 September 2019



**KHOIRIYATUL NIKMAH**  
**NIM.131120000717**



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....	v
ABSTRAKSI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Ruang Lingkup Masalah.....	4
1.3. Perumusan Masalah.....	5
1.4. Tujuan Penelitian.....	5
1.5. Manfaat Hasil Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. Landasan Teori .....	7
2.1.1 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	7
2.1.2. Pengendalian Akuntansi.....	10
2.1.3. Sistem Pelaporan.....	12

2.1.4.	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP).....	13
2.2.	Hasil Penelitian Terdahulu .....	16
2.3.	Kerangka Pemikiran Teoritis.....	18
2.4.	Perumusan Hipotesis .....	19
2.4.1.	Kejelasan Sasaran Anggaran.....	19
2.4.2.	Pengendalian Akuntansi.....	19
2.4.3.	Sistem Pelaporan.....	19
2.4.4.	Kejelasan Sasaran Anggaran , Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan. ....	20
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>
3.1.	Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional.....	21
3.1.1.	Variabel Penelitian .....	21
3.1.2.	Definisi Operasional.....	22
3.2.	Jenis Dan Sumber Data .....	28
3.2.1.	Jenis Data .....	28
3.2.2.	Sumber Data.....	28
3.3.	POPULASI DAN SAMPEL PENELITIAN .....	28
3.3.1.	Populasi.....	28
3.3.2.	Sampel Penelitian.....	28
3.4.	Metode Pengumpulan Data .....	29
3.5.	Metode Pengolahan Data.....	29
3.6.	Metode Analisis Data .....	30
3.6.1.	Analisis Statistik Deskriptif .....	31
3.6.2.	Uji Kualitas Data.....	31

3.6.3.	Uji Asumsi Klasik .....	32
3.6.4.	Analisis Regresi Berganda .....	34
3.6.5.	Uji Hipotesis .....	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>37</b>
4.1	Gambaran Umum/Profil Obyek Peneitian .....	37
4.1.1	Sejarah Kabupaten Jepara .....	37
4.1.2	Wilayah Administrasi dan Kependudukan Kabupaten Jepara .....	39
4.1.3	Visi dan Misi Kabupaten Jepara .....	40
4.1.4	Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara.....	41
4.2	Deskripsi Responden .....	43
4.2.1	Gambaran Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	43
4.2.2	Gambaran Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	44
4.3	Analisis Data .....	44
4.3.1	Deskripsi Variabel.....	44
4.3.2	Analisis Statistik Deskriptif.....	47
4.3.3	Uji Kualitas Data.....	61
4.3.3.1	.....	61
4.3.4	Uji Asumsi Klasik.....	67
4.3.5	Analisis Regresi Berganda .....	73
4.3.6	Uji Hipotesis .....	75
4.4	Pembahasan .....	81
4.4.1	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Jepara.....	81

4.4.2	Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Jepara .....	83
4.4.3	Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Jepara .....	84
4.4.4	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		88
5.1	Kesimpulan.....	88
5.2	Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA .....		90
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		94

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian TerdahPenelitian Terdahulu .....	16
Tabel 3. 1 Ringkasan Variabel , Definisi, Indikator Variabel, dan Skala .....	26
Tabel 3. 2 Uji Durbin Watson .....	34
Tabel 4. 1 Rincian Kuisisioner Yang Telah Didistribusikan .....	42
Tabel 4. 2 Frekuensi Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 4. 3 Frekuensi Responden berdasarkan Pendidikan.....	44
Tabel 4. 4 Deskripsi Statistik .....	46
Tabel 4. 5 Kejelasan Sasaran Anggaran (Pernyataan 1) .....	47
Tabel 4. 6 Kejelasan Sasaran Anggaran (Pernyataan 2) .....	48
Tabel 4. 7 Kejelasan Sasaran Anggaran (Pernyataan 3) .....	49
Tabel 4. 8 Kejelasan Sasaran Anggaran (Pernyataan 4) .....	49
Tabel 4. 9 Kejelasan Sasaran Anggaran (Pernyataan 5) .....	50
Tabel 4. 10 Pengendalian Akuntansi ( Pernyataan 6) .....	51
Tabel 4. 11 Pengendalian Akuntansi ( Pernyataan 7) .....	51
Tabel 4. 12 Pengendalian Akuntansi ( Pernyataan 8) .....	52
Tabel 4. 13 Pengendalian Akuntansi ( Pernyataan 9) .....	52
Tabel 4. 14 Pengendalian Akuntansi ( Pernyataan 10) .....	53
Tabel 4. 15 Pengendalian Akuntansi ( Pernyataan 11) .....	54
Tabel 4. 16 Pengendalian Akuntansi ( Pernyataan 12) .....	54
Tabel 4. 17 Pengendalian Akuntansi ( Pernyataan 13) .....	55
Tabel 4. 18 Sistem Pelaporan ( Pernyataan 14) .....	56
Tabel 4. 19 Sistem Pelaporan ( Pernyataan 15) .....	56
Tabel 4. 20 Sistem Pelaporan ( Pernyataan 16) .....	57
Tabel 4. 21 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( Pernyataan 17).....	58
Tabel 4. 22 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( Pernyataan 18).....	59
Tabel 4. 23 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( Pernyataan 19).....	59
Tabel 4. 24 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( Pernyataan 20).....	60
Tabel 4. 25 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( Pernyataan 21).....	61
Tabel 4. 26 Hasil Uji Validitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran .....	63
Tabel 4. 27 Hasil Uji Validitas Pengendalian Akuntansi.....	64

Tabel 4. 28 Hasil Uji Validitas Sistem Pelaporan.....	65
Tabel 4. 29 Hasil Uji Validitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	65
Tabel 4. 30 Hasil Reabilitas setiap variabel .....	66
Tabel 4. 31 One-Sample Kolmogorov-Smirnov (K-S).....	68
Tabel 4. 32 Uji Multikolonieritas.....	69
Tabel 4. 33 Uji Glejser .....	71
Tabel 4. 34 Uji Autokorelasi.....	72
Tabel 4. 35 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	73
Tabel 4. 36 Hasil Pengujian Hipotesis .....	76
Tabel 4. 37 Hasil Uji Signifikansi F .....	79
Tabel 4. 38 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	80

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	18
Gambar 4. 1 Grafik Scatterplot .....	70
Gambar 4. 2 Daerah Penerimaan Uji Hipotesis 1 .....	76
Gambar 4. 3 Daerah Penerimaan Uji Hipotesis 1 .....	77
Gambar 4. 4 Daerah Penerimaan Uji Hipotesis 1 .....	78
Gambar 4. 5 Daerah Penerimaan Uji F .....	80



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Responden .....	94
Lampiran 2. Kuisisioner Penelitian .....	96
Lampiran 3. Tabulasi Kuisisioner Penelitisn .....	101
Lampiran 4. Deskripsi Variabel .....	107
Lampiran 5. Uji Validitas Dan Reabilitas .....	114
Lampiran 6. Uji Normalitas .....	117
Lampiran 7. Uji <i>Kolmogorov-Semirnov</i> .....	118
Lampiran 8. Uji Heteroskedastistas .....	119
Lampiran 9. Uji Multikolonieritas .....	120
Lampiran 10. Uji Autokorelasi .....	121
Lampiran 11. Uji Hipoteis .....	122
Lampiran 12. Tabel R .....	123
Lampiran 13. Tabel DW .....	124
Lampiran 14. Tabel t .....	125
Lampiran 15. Tabel F .....	126