

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MA AMTSILATI BANGSRI
JEPARA TAHUN AJARAN 2017/2018**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Strata 1 (S.1) Program Studi Pendidikan Agama Islam
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Oleh:

**ALI ZAKARIYA
NIM :141310003021**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA
2018**

NOTA PEMBIMBING

Lamp :-

Hal : Naskah Skripsi

An. Sdr. Ali Zakariya

Kepada :

Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

UNISNU Jepara

Di Jepara

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan sepenuhnya baik dari segi isi, bahasa maupun teknik penulisan, dan setelah membaca naskah skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : ALI ZAKARIYA

Nomer Induk : 141310003021

Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Judul : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MA Amtsilati Bangsri Jepara Tahun Ajaran 2017/2018

Dengan ini menyatakan selaku pembimbing saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah layak diajukan untuk dimunaqosahkan.

Demikian harap menjadi maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jepara, 7 September 2018

Pembimbing,



Drs. H. Mahalli, M.Pd



UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

> Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)

Akreditasi BAN-PT : Peringkat B
Nomor : 192/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/IX/2013

> Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris (PBI)

Akreditasi BAN-PT : Peringkat B
Nomor : 1697/SK/BAN-PT/Akred/SN/2017

> Program Studi Pendidikan Guru PAUD (PGPAUD)

Ijin Penyelenggaraan Keputusan Menristekdikti RI
Nomor : 247/KPT/I/2016

> Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD)

Ijin Penyelenggaraan Keputusan Menristekdikti RI
Nomor : 470/KPT/I/2016

PENGESAHAN

Skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : **ALI ZAKARIYA**
NIM : 141310003021
NIRM : 14/X/17.2.1/1767
Tempat, Tgl. Lahir : Batang, 19 Maret 1993
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : **PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MA AMTSILATI
BANGSRI JEPARA TAHUN AJARAN 2017/2018**

Telah dimunaqasyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara dan dinyatakan LULUS, pada tanggal :

12 September 2018

dan dapat diterima sebagai kelengkapan syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Jepara, 12 September 2018

Dewan Sidang

Ketua Sidang

Drs. H. Mahalli, M.Pd.



Sekretaris Sidang

H. Mufid, M.Ag.

Penguji I

Drs. Maswan, MM.

Penguji II

Khalimatus Sadiyah, M.Pd.I.

Pembimbing

Drs. H. Mahalli, M.Pd.

SURAT PERNYATAAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jepara, 7 September 2018




ALI ZAKARIYA

NIM. 141310003021



MOTTO

وَإِنْ تَعُدُّوا نِعْمَةَ اللَّهِ لَا تُحْصُوهَا إِنَّ اللَّهَ لَغَفُورٌ رَحِيمٌ (النحل: 18)

“Dan jika kamu menghitung-hitung nikmat Allah, niscaya kamu tak dapat menentukan jumlahnya. Sesungguhnya Allah benar-benar Maha Pengampun lagi Maha Penyayang”. (QS. An Nahl: 18) *

* Al-Quran dan Terjemah, Bandung, Syamil Al-Qur'an, hlm. 269.

ABSTRAK

Ali Zakariya (NIM:141310003021) Peran kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MA Amtsilati Bangsri Jepara tahun ajaran 2017/2018. Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu keguruan UNISNU.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peran kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MA Amtsilati Bangsri Jepara tahun ajaran 2017/2018 dan untuk mengetahui problematika dan solusi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MA Amtsilati Bangsri Jepara tahun ajaran 2017/2018.

Penelitian ini dilaksanakan di MA Amtsilati Bangsri Jepara dengan obyek penelitian kepala sekolah dan guru. Untuk tercapainya tujuan di atas maka penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang menyajikan data-data penelitian secara deskriptif dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi *nonparticipatory*, wawancara, dan dokumentasi. Serta teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepala sekolah di MA Amtsilati berperan dengan maksimal sesuai dengan tujuannya. Terbukti dengan beberapa peran yaitu peran kepala sekolah sebagai edukator, kepala sekolah sebagai manajer, kepala sekolah sebagai administrator, kepala sekolah sebagai supervisor, kepala sekolah sebagai pemimpin, kepala sekolah sebagai inovator, kepala sekolah sebagai Motivator. Problematika dalam meningkatkan profesionalitas guru di MA Amtsilati adalah tingkat pemahaman dan tingkat pengetahuan antar guru yang tidak sama, motivasi diri yang kurang stabil dan program yang masih terkendala dengan biaya. Adapun cara mengatasinya kepala sekolah memberikan motivasi pada setiap guru dirapat internal, dan mengkomunikasikan pada pihak yayasan tentang program yang masih terkendala dengan biaya untuk membawa kemajuan sekolah profesionalitas guru.

Kata kunci : Peran Kepala Sekolah, Profesionalitas Guru MA Amtsilati.

PERSEMBAHAN

Goresan tinta dalam lembaran Skripsi ini dengan segala hormat penulis persembahkan untuk orang-orang terkasih, terkhusus:

- Ayah dan ibu tercinta, Ayahanda H. Muhtadin dan ibunda Hj. Isaratun, takada ucapan yang pantas penulis ucapkan selain ucapan “terimakasih banyak yang sedalam-dalamnya atas segala pengorbanan, motivasi, dukungan, serta kasih sayang yang tiada henti-hentiya”.
- Bapak Drs. H. Mahalli, M.Pd. selaku Dosen pembimbing penulisan skripsi yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing penulis.
- Semua Dosen di UNISNU Jepara yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan di Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan.
- Adik-adikku Lelatul Sakinah, Rizkilah Trimulya, dan Devi Masitoh Yuliyana.
- Semua keluarga besar penulis yang telah memberi semangat, motivasi serta do’a hingga selesai skripsi ini.
- Calon istri penulis yang belum bisa disebutkan namanya oleh penulis.
- Sahabat-sahabat “*THE Big Family* Pejuang S1 Insyallah S.Pd.” yang selalu membantuku, Sony Ismail, Sugi Romadloni, Syaifudin Setiawan, Syaifuddin Khariz, Ikromullah, Fery Kurniawan, Edi Sumanto, Hasan Habibburohman.
- Bapak Matrikan S.Sos. selaku guru penulis.
- Seluruh pembaca yang haus akan ilmu pengetahuan dan wawasan.
- Semua pihak yang telah terkait dan membantu dalam penulisan skripsi ini.

KATA PENGANTAR



Puji syukur kepada Allah SWT yang telah penulis panjatkan atas segala rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dari awal hingga akhir.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat-sahabatnya, yang telah menyelamatkan manusia dari zaman Jahiliyah menuju ke zaman yang terang benerang ini.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini berkat adanya bantuan dan bimbingan dari semua pihak baik berupa materil maupun spiritual. Dengan rasa hormat penulis ucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Dr. Sa'dullah Assaidi, M.Ag., selaku Rektor UNISNU Jepara
2. Drs. H. Mahalli, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UNISNU Jepara dan sekaligus dosen pembimbing skripsi.
3. Khalimatus Sadiyah, M.Pd.I selaku ketua Prodi PAI UNISNU Jepara
4. Semua Dosen UNISNU Jepara yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis dari matakuliah yang ada.
5. Ayah dan Ibu tercinta yang tak henti-hentinya memberikan motivasi dan dukungan setiap saat.
6. Naslur, M.Pd. selaku Kepala sekolah beserta guru-guru MA Amsilati Bangsri Jepara yang memberikan izin dan membantu dalam penelitian.

7. Bapak serta ibu karyawan perpustakaan UNISNU Jepara dan Perpustakaan daerah Kabupaten Jepara atas pelayanan dan peminjaman buku selama penulis menyusun skripsi.
8. Semua pihak yang terkait yang tidak mungkin penulis sanggup sebutkan satu-persatu. Penulis ucapkan “*Jazakumullahu khoiron jaza*” semoga Allah SWT membalas dengan sebaik-baiknya balasan. *Amin.*

Penulis juga mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari Para pembaca untuk menyempurnakan skripsi ini. Penulis juga berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan para pembaca. *Amin.*

Jepara, 7 September 2018



Ali Zakariya
NIM. 141310003021

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN SURAT PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN ABSTRAK	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN DAFTAR ISI	x
BAB I: PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	4
D. Kajian Pustaka	5
E. Penegasan Istilah	7
F. Metodologi Penelitian	9
1. Pendekatan Penelitian	9
2. Teknin Pengumpulan Data	10
3. Teknik Analisis Data	13
G. Sistematika Penulisan	15

BAB II: LANDASAN TEORI

A. Pengertian Kepala Sekolah.....	18
B. Peran Kepala Sekolah.....	18
1. Kepala Sekolah sebagai Edukator (Pendidik)	19
2. Kepala Sekolah sebagai Manajer.....	20
3. Kepala Sekolah sebagai Administrator.....	20
4. Kepala Sekolah sebagai Supervisor.....	20
5. Kepala Sekolah sebagai <i>leader</i> (Pemimpin).....	21
6. Kepala Sekolah sebagai Inovator	25
7. Kepala Sekolah sebagai Motivator	25
C. Profesionalisme Guru	30
D. Faktor yang Mempengaruhi Profesionalitas Guru	37

BAB III: KAJIAN OBJEK PENELITIAN

A. Data Umum	41
1. Profil MA Amsilati Bangsri Jepara	41
2. Visi, Misi dan Tujuan	42
3. Struktur Organisasi	43
4. Keadaan Guru dan Karyawan.....	45
5. Kondisi MA Amsilati Sebelum 2017/2018	48
B. Data Khusus	49
1. Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MA Amsilati	49

2. Data Problematika dan Solusi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MA Amtsilati.....	54
---	----

BAB IV: ANALISIS DATA

A. Analisis Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MA Amtsilati Bangsri Jepara.....	56
B. Analisis Problematika dan Solusi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MA Amtsilati Bangsri Jepara.....	63

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan.....	68
B. Saran.....	70
C. Penutup.....	71

DAFTAR PUSTAKA

BIODATA PENULIS

LAMPIRAN-LAMPIRAN