

**PENGARUH MOTIVASI, PENGAWASAN, DAN
DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KARYAWAN
(Studi Pada Nastiti Utama Furniture Jepara)**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Disusun Oleh :

SISKA FITRIANI

NIM. 141110001525

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
JEPARA
2018**

HALAMAN PERSETUJUAN


**PENGARUH MOTIVASI, PENGAWASAN, DAN DISIPLIN TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN
(Studi Pada Nastiti Utama Furniture Jepara)**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan
di hadapan tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : SISKA FITRIANI
NIM : 141110001525
Program Studi : Manajemen

Disetujui Oleh Pembimbing

Pembimbing



Much Imron, SE., MM.

NIY. 1 650802 97 011

Tgl.....7/4/2018.....

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH MOTIVASI, PENGAWASAN, DAN DISIPLIN TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN
(Studi Pada Nastiti Utama Furniture Jepara)**

Nama : SISKITA FITRIANI

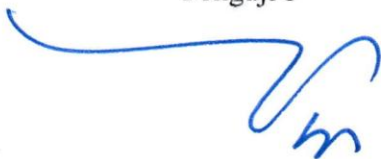
NIM : 141110001525

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Pada hari ...*selasa*..., tanggal ...*17 April 2018*.....

Penguji I



Noor Arifin, S.E., M.Si....

Penguji II



Dwi Agung Nugroho Arianto, S.E., M.M

Mengesahkan

Ketua Program Studi Manajemen



[Handwritten Signature]
A. Khoirul Anam, SE., M.Si.

NID. 1 800421 06 041

MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

(Q.S Al – Insyirah : 5 – 6)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

Bapak dan Ibu tercinta

Suami dan anakku tercinta

yang senantiasa memberikan do'a dan dukungan, limpahan kasih sayang yang tak ternilai harganya

Adik-adikku dan Ponakan-ponakanku yang selalu memberikan dukungan dan motivasi yang luar biasa

Bapak Much. Imron, SE., MM.

yang selalu sabar dalam membimbing dan memberikan revisi, jasamu tak akan kulupakan

Sahabat-sahabatku satu pembimbing skripsi

yang selalu memberikan motivasi dan semangat yang tak kenal lelah yang akan selalu terkenang

Sahabat-sahabatku, Jurusan Manajemen angkatan 2014

kebersamaan kita adalah kenangan yang tak akan terlupakan sampai kapanpun

Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

yang selalu memberikan yang terbaik bagi mahasiswanya

Almamaterku UNISNU Jepara

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Manajemen seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi berjudul : “PENGARUH MOTIVASI, PENGAWASAN, DAN DISIPLIN TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN (Studi Pada Nastiti Utama Furniture Jepara)”
2. Saya mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu: Much Imron, SE., MM.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 28 Maret 2018



SISKA FITRIANI
NIM. 141110001525

ABSTRAKSI

Penelitian ini menganalisis pengaruh motivasi, pengawasan, dan disiplin terhadap produktivitas karyawan (studi pada Nastiti Utama Furniture Jepara). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Jenis penelitian ini merupakan diskriptif dengan pendekatan kuantitatif atau bisa disebut diskriptif kuantitatif dengan menggambarkan hubungan sebab akibat antara variabel independen terhadap variabel dependen. Populasi dalam penelitian ini adalah Nastiti Utama Furniture Jepara sedangkan teknik pengambilan sampel menggunakan teknik purposive sampling. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dengan menggunakan alat SPSS 20. Hasil penelitian adalah variabel motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan, variabel pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan, dan disiplin variabel disiplin berpengaruh tidak signifikan terhadap produktivitas karyawan. Dan secara bersama-sama variabel motivasi, pengawasan, disiplin, produktivitas secara bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan Nastiti Utama Furniture Jepara.

Kata Kunci: *Motivasi, Pengawasan, Disiplin, Produktivitas*

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan segenap rahmat, karunia serta hidayah-Nya, khususnya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang selalu diharapkan syafaatnya di hari akhir nanti, tak lupa kepada keluarga dan para sahabat atau orang-orang yang mengikuti jejaknya.

Sehubungan dengan selesainya skripsi ini, dengan rendah hati penulis hanya bisa mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik berupa moril materiil, terutama kepada :

1. Bapak Dr. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag., selaku Rektor UNISNU JEPARA yang telah memberikan fasilitas dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Much. Imron, S.E, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sekaligus dosen pembimbing yang dengan kesabaran membimbing dan memberi arahan serta masukan yang amat berguna hingga terselesaikan penyusunan skripsi.
3. Bapak A. Khoirul Anam, SE., M.Si, selaku Kaprodi Manajemen.
4. Segenap Bapak/Ibu dosen UNISNU JEPARA yang telah membimbing dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
5. Semua pihak yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu yang telah membantu memberikan dukungan baik moril maupun materiil, sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis berharap semoga jasa kebaikan beliau diterima Allah SWT, dan dicatat sebagai amal shaleh.

Lebih dari itu, penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat baik bagi penulis maupun bagi semua pihak yang membutuhkannya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran diharapkan demi sempurnanya skripsi ini.

Jepara, 28 Maret 2018

Penulis,



SISKA FITRIANI
NIM. 141110001525

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	vi
HALAMAN ABSTRAKSI	vii
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Ruang Lingkup Penelitian	5
1.3 Rumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	7

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Produktivitas Karyawan.....	9
2.1.2 Motivasi	14
2.1.3 Pengawasan.....	17
2.1.4 Disiplin Kerja.....	30
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	37
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	39
2.4 Perumusan Hipotesis	39

BAB III : METODE PENELITIAN

3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	41
3.2 Jenis dan Sumber Data	45
3.2.1 Jenis Data	45
3.2.2 Sumber Data.....	46
3.3 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	46
3.3.1 Populasi.....	46
3.3.2 Sampel.....	47
3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	47
3.4 Metode Pengumpulan Data	48
3.4.1 Kuesioner	48
3.4.2 Studi Dokumentasi.....	48
3.5 Metode Pengolahan Data	48

3.5.1 Editing Data	48
3.5.2 Pengkodean Data.....	48
3.5.3 Pengukuran Data	49
3.6 Metode Analisis Data.....	50
3.6.1 Uji Instrumen	50
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	51
3.6.3 Analisis Regresi Berganda	53
3.6.4 Uji Hipotesis	53
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1 Gambaran Umum Nastiti Utama Furniture Jepara.....	57
4.1.1 Letak Strategi Nastiti Utama Furniture Jepara.....	57
4.1.2. Sejarah Singkat Nastiti Utama Furniture Jepara	57
4.1.3 Visi dan Misi Nastiti Utama Furniture Jepara.....	58
4.1.4 Struktur Organisasi Nastiti Utama Furniture Jepara	59
4.2 Deskripsi Responden.....	59
4.3 Analisis Data Penelitian	62
4.4 Pembahasan.....	79
4.4.1 Pengujian Terhadap Variabel Motivasi.....	79
4.4.2 Pengujian Terhadap Variabel Pengawasan	80
4.4.3 Pengujian Terhadap Variabel Disiplin	80
4.4.4 Pengujian Terhadap Variabel Motivasi, Pengawasan, dan Disiplin	81

BAB V : PENUTUP	82
5.1.Kesimpulan	82
5.2.Saran.....	83

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Produksi	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	37
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	45
Tabel 3.2 Pengambilan Keputusan.....	52
Tabel 4.1 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	60
Tabel 4.2 Identitas Responden Berdasarkan Umur.....	60
Tabel 4.3 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan	61
Tabel 4.4 Identitas Responden Berdasarkan Lama Menjadi Karyawan	62
Tabel 4.5 Validitas Motivasi	63
Tabel 4.6 Validitas Pengawasan	64
Tabel 4.7 Validitas Disiplin	65
Tabel 4.8 Validitas Produktivitas Karyawan	66
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Reliabilitas	66
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Multikolinieritas	68
Tabel 4.11 Hasil Uji Autokorelasi	69
Tabel 4.12 Uji Analisis Berganda	71
Tabel 4.13 Hasil Uji t	73
Tabel 4.14 Uji F	76
Tabel 4.15 Uji Dominan.....	77
Tabel 4.16 Koefisien Determinasi.....	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Kerangka Pemikiran	39
Gambar 3.1 Uji t Dua Arah	54
Gambar 3.2 Uji F	55
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Nastiti Utama Furniture Jepara	59
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	67
Gambar 4.3 Hasil Pengujian Heterokedastisitas	70
Gambar 4.4 Uji t Motivasi	74
Gambar 4.5 Uji t Pengawasan	75
Gambar 4.6 Uji t disiplin.....	75
Gambar 4.7 Uji F	77

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 : Data Jawaban Responden
- Lampiran 3 : Tabel t dan table F
- Lampiran 4 : Analisis Faktor, Uji Validitas dan Reabilitas
- Lampiran 5 : Koefisien Determinasi, Uji t, Uji F dan Regresi Linear Berganda
- Lampiran 6 : Surat Ijin Penelitian