

**STUDI TENTANG KUALITAS SUPERVISI AKADEMIK
KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1 JEPARA**



TESIS

Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan

Oleh :

MARYANTO

NIM : 152610000263

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU)
JEPARA
2019**



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara
PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomer : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui Tesis mahasiswa :

Nama : **MARYANTO**
NIM : **152610000263**
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : Manajemen Pembelajaran
Judul : Studi Tentang Kualitas Supervisi Akademik
Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Jepara

Untuk diujikan dalam Ujian Tesis Program Magister Pendidikan Islam

NAMA	Tanggal	Tandatangan
Dr. H. MUSTAQIM, M.Pd Pembimbing 1	22/4/2019	
Dr. H. SUBAIDI, M.Pd Pembimbing 2	22/4/2019	



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara
PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomer : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>


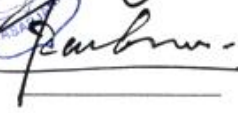
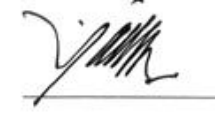

PENGESAHAN MAJLIS PENGUJI

UJIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan menyetujui Tesis mahasiswa :

Nama : **MARYANTO**
 NIM : **152610000263**
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Manajemen Pembelajaran
 Judul : Studi Tentang Kualitas Supervisi Akademik
 Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Jepara

Telah diujikan pada hari Selasa tanggal 20 Agustus 2019 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Tesis Program Studi Magister Pendidikan Islam Pascasarjana UNISNU Jepara .

Nama	Tanggal	Tandatangan
<u>Dr. H. MUSTAQIM, M.Pd.</u> Ketua/Penguji	19/8-2019	
<u>Dr. H. SUBAIDI, M.Pd.</u> Sekretaris/Penguji	19/8-2019	
<u>Dr. H. SA'DULLAH ASSA'IDI, M.Ag.</u> Penguji 1	19/8-2019	
<u>Dr. H. BAROWI, M.Ag.</u> Penguji 2	19/8-2019	

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MARYANTO
NIM : 152610000263
Jurusan/Prodi Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam TESIS ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Jejara, 22 April 2019

Saya yang menyatakan



MARYANTO
NIM : 152610000263

ABSTRAK

MARYANTO, NIM 152610000263. “*Studi Tentang Kualitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri I Jepara.*”. **Program Pascasarjana Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara. 2019.**

Kepala madrasah merupakan seorang pemimpin pendidikan yang mempunyai kewenangan untuk mengelola dan juga berperan untuk memajukan kualitas madrasah. Madrasah yang baik dan berkualitas membutuhkan kemampuan kepala madrasah dalam hal mengelola dan mengawasi proses pembelajaran agar berlangsung sesuai dengan tujuan pendidikan yang dicita-citakan, salah satunya yaitu bertindak sebagai seorang supervisor. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan supervisi akademik yang dilaksanakan kepala Madrasah dalam rangka meningkatkan mutu pembelajaran. Penkajian yang dilaksanakan merupakan penkajian yang berusaha mengungkapkan, menemukan dan menggali informasi tentang Pelaksanaan, perencanaan, dan tindak lanjut Supervisi Akademik yang dilakukan kepala madrasah terhadap guru di MTsN 1 Jepara. Penelitian yang akan dilakukan adalah penelitian kualitatif dengan metode pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian mengungkapkan tiga temuan yaitu:

Pertama, Perencanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah dapat dikatakan baik (berkualitas) apabila mampu mengidentifikasi berbagai permasalahan, mampu menyusun program supervisi, dan menyusun mekanisme pelaksanaan serta tindak lanjut.

Kedua, Pelaksanaan Supervisi Akademik yang dilaksanakan oleh Kepala Madrasah meliputi pengawasan, pembinaan, dan penilaian terhadap guru.

Ketiga, Tindak lanjut Pelaksanaan Supervisi Akademik tersebut berupa penguatan, penghargaan dan teguran.

Kata kunci : *Kualitas, Supervisi Akademik, Kepala Madrasah.*

ABSTRACT

MARYANTO, NIM 152610000263. *"Study of the Quality of Academic Supervision of Head of Madrasah Jepara 1 MTsN."*. Postgraduate Program in Nahdlatul Ulama Islamic University (UNISNU) Jepara 2019.

The head of the madrasa is an educational leader who has the authority to manage and also has a role to advance the quality of his madrasa. Good and quality Madrasahs need the ability of the headmaster in terms of managing and supervising the learning process to take place in accordance with the intended educational goals, one of which is acting as a supervisor. This study aims to determine the implementation of academic supervision carried out by the head of Madrasah in order to improve the quality of learning. The research carried out is a study that seeks to reveal, find and explore information about the implementation, planning, and follow-up of Academic Supervision conducted by the head of the madrasa to the teacher at MTsN 1 Jepara. This research is qualitative research with data collection methods in the form of observation, interviews, and documentation. The results of the study revealed three findings, namely:

First, Planning for the Implementation of Academic Supervision of the Head of Madrasah can be said to be good if it is able to identify various problems, be able to develop a supervision program, and develop a mechanism for implementation and follow-up.

Second, the implementation of Academic Supervision carried out by the Head of Madrasah includes supervision, guidance, and assessment of the teacher.

Third, the follow-up to the implementation of Academic Supervision is in the form of reinforcement, appreciation and reprimand.

Keywords: Quality, Academic Supervision, Madrasah Head.

المخلص

MARYANTO, NIM 152610000263. “ Study of the Quality of Academic Supervision of Head of Madrasah Jeparu I MTsN . برنامج

الدراسات العليا بجامعة نهضة العلماء الإسلامية.

رئيس المدرسة هو قائد تر بوي لدية السلطة لإدارة ولديه أيضا دور لتعزيز نوعية المدرسة .
تحتاج

المدارس الجيدة والجودة إلى قدرة مدير المدرسة فيما يتعلق بإدارة عملية التعلم والإشراف عليها بحيث تتم وفقا للاهداف التعليمية المقصودة , والتي يعمل أحدها كمشرف . تهدف هذه الدراسة إلى

تحديد تنفيذ الإشراف الأكاديمي الذي يقوم به رئيس المدرسة من أجل تحسين جودة التعلم .
البحث

الذي تم إجراؤه عبارة عن دراسة تسعى إلى الكشف عن المعلومات حول تنفيذ وتخطيط ومتابعة الإشراف الأكاديمي التي يقوم بها رئيس المدرسة إلى المعلم في MTsN I Jeparu . هذا البحث هو بحث نوعي مع طرق جمع البيانات في شكل المراقبة والمقابلات والوثائق . كشفت نتائج

الدراسة عن ثلاث نتائج , وهي:

أولاً ، يمكن القول أن التخطيط لتنفيذ الإشراف الأكاديمي لرئيس المدرسة جيد إذا كان قادراً على تحديد المشاكل المختلفة , وان يكون قادراً على تطوير برنامج إشرافي , ووضع الية للتنفيذ والمتابعة

ثانياً , يشمل تنفيذ الإشراف الأكاديمي من قبل رئيس المدرسة إشراف المعلم وتوجيهه وتقييمه

ثالثاً , متابعة تنفيذ الإشراف الأكاديمي هي في شكل تعزير وتقدير وتوبيخ

الكلمات المفتاحية : الجودة ، الإشراف الأكاديمي ، رئيس المدرسة

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, Segala puji kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat,taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Sholawat dan salam semoga senantiasa dilimpahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat-sahabatnya, dan para pengikutnya yang telah membawa dan mengajarkan Islam sehingga dapat kita rasakan sampai sekarang ini.

Penulis menyadari bahwa selesainya penulisan tesis ini merupakan limpahan rohmat yang tiada terhingga dari Allah SWT, usaha yang penulis lakukan disertai dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik berupa tenaga, pikiran ,moral spiritual dan bimbingan penulis telah menyelesaikan Tesis dengan judul **“Studi Tentang Kualitas Supervisi Akademik Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Jepara”**. telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 (S2) dalam ilmu Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Nahdlatul Ulama’(UNISNU) Jepara.

Oleh sebab itu, pada kesempatan yang berbahagia ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak, utama kepada beliau :

1. Bapak Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag selaku Rektor UNISNU Jepara yang telah merestui penelitian tesis ini.
2. Bapak Dr. H.Barowi, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana UNISNU Jepara yang telah memberikan arahan dalam penelitian tesis ini.
3. Bapak Dr. H.Mustaqim, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I Tesis ini, yang telah berkenan meluangkan waktu untuk membimbing ,memberikan arahan dan masukan-masukan yang sangat berharga sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
4. Bapak Dr. H.Subaidi, M.Pd Selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana dan Dosen pembimbing II Tesis ini, yang juga telah berkenan meluangkan waktu, fikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan tesis ini .
5. Para dosen/staf pengajar dilingkungan UNISNU Jepara yang telah berjasa atas informasi pengetahuan kepada diri penulis.
6. Bapak-Ibuku tercinta, dengan segala Restu,Ridlo dan kasih sayangnya yang selalu mendo'akan untuk keberhasilanku, semoga senantiasa mendapat kebahagiaan, kenikmatan dari Allah SWT.
7. Istriku tercinta Durrotun Nasifah dan anakku Nisrina Sahdha salsabila, Athif Firaz Syakir yang selalu menjadi penyejuk hati dan memberikan suport dan do'a dalam menjalani kehidupan ini.
8. Seluruh Civitas Akademi Pascasarjana UNISNU Jepara, semoga semua bantuan dan kiprahnya menjadi ilmu yang bermanfaat dunia akherat.
9. Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Jepara, beserta bapak ibu dewan guru sebagai tempat penulis melakukan penelitian dalam rangka menyusun

tesis ini, yang telah memberikan berbagai bantuan,fasilitas dan kemudahan dalam pengumpulan data/informasi

10. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dan mendukung penelitian tesis ini.
11. Seluruh teman dan sahabat mahasiswa Program Pascasarjana UNISNU Jepara

Walaupun penulis sudah berusaha semaksimal mungkin namun kesalahan dan kekurangan tentulah masih ada, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan tesis ini dan semoga apa yang tertulis dalam tesis ini, walaupun kecil bisa bernilai manfaat bagi penulis sendiri maupun pembaca.

Akhirnya penulis hanya bisa mengucapkan terima kasih dan berdo'a semoga Allah SWT senantiasa menerima amal baik bapak-ibu dan membalasnya dengan pahala yang berlipat ganda.

Aamiin..Aamiin Yaa Rabbal 'Aalamiin.

Jepara, 22 April 2019

Penulis,

MARYANTO

HALAMAN PERSEMBAHAN

KUPERSEMBAHKAN KARYA KECILKU INI KEPADA :

- **KEDUA ORANG TUAKU, BAPAK IBU TERKASIH , YANG SANGAT SAYA HORMATI DAN SAYANGI YANG TELAH MEMBERIKAN SEGALANYA SELAMA BELAJAR, MENDIDIK, MENGASUHKU DENGAN TULUS SERTA PERJUANGAN DAN PENGORBANAN BELIAU UNTUK KEBERHASILANKU.**
- **ISTRIKU TERCINTA YANG SELALU MENDAMPINGI DAN MEMBERI MOTIVASI KEPADAKU SEMOGA ALLAH SWT SELALU MERIDHOI DAN MELIMPAHKAN KEBERKAHAN DALAM KEHIDUPANMU.**
- **ANAKKU TERSAYANG, KASIH SAYANG KAMI TIADA AKAN PERNAH TERHENTI.**
- **KELUARGA, SAUDARA-SAUDARAKU DAN TEMAN-TEMAN SEMUA YANG SELALU MENDUKUNG, MEMBANTU DAN MENDO'AKAN UNTUK KESUKSESANKU.**
- **DAN UNTUK ALMAMATERKU PASCASARJANA UNISNU JEPARA YANG MENJADI KEBANGGAANKU.**

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ
مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ ^ص وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ
بِمَا تَعْمَلُونَ

Artinya: ‘Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok(akhirat), dan bertakwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan’’. (QS. Al Hasyr: 18)

Learn from the past, live for today and plan for tomorrow

Artinya: Belajar dari masa lalu, hidup untuk sekarang dan buat rencana untuk hari esok.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
PERSEMBAHAN	ix
MOTTO	xiii
DAFTAR ISI	xiv
PEDOMAN TRANSLITERASI	xv
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Penegasan Istilah.....	13
F. Penelitian Terdahulu	15
BAB II : DESKRIPSI TEORI	
A. Kajian Teori... ..	20
1. Supervisi Akademik.....	20
a. Pengertian Supervisi Akademik	20
b. Tujuan Supervisi Akademik.....	25
c. Fungsi Supervisi Akademik	27

	d. Sasaran Supervisi Akademik.....	29
	e. Prinsip-Prinsip Supervisi Akademik	32
	f. Teknik-Teknik Supervisi Akademik.....	36
	g. Tahapan-Tahapan Pelaksanaan Supervisi Akademik	40
	h. Kualitas Supervisi Akademik.....	48
2.	Kepala Madrasah Sebagai Supervisor.....	52
	a. Pengertian Kepala Madrasah.....	52
	b. Standar Kualifikasi dan Kompetensi Kepala Madrasah.....	54
	c. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Pendidikan.....	58
	B. Kerangka Berfikir.....	62
BAB III	: METODE PENELITIAN	
	A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	63
	B. Lokasi dan Waktu Penelitian	65
	C. Data dan Sumber Data	67
	D. Teknik Pengumpulan Data	69
	E. Uji Keabsahan Data.....	72
	F. Teknik Analisis Data.....	75
BAB IV	: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Deskripsi Data	77
	1. Profil MTs Negeri 1 Jepara.....	77
	2. Visi, Misi, Motto dan Tujuan MTs Negeri 1 Jepara Jepara.....	80
	3. Struktur Organisasi MTs Negeri 1 Jepara.....	83

4. Data Guru dan Karyawan MTs Negeri 1 Jepara	84
5. Data Siswa MTs Negeri 1 Jepara	89
6. Sarana-Prasarana MTs Negeri 1 Jepara	90
7. Sumber Belajar MTs Negeri 1 Jepara	92
8. Program Kegiatan MTs Negeri 1 Jepara	92
B. Paparan Data Hasil Penelitian	107
1. Tahapan-Tahapan Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah MTs N 1 Jepara	110
2. Kendala-Kendala Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah MTs N 1 Jepara	119
C. Pembahasan Hasil Penelitian	
1. Tahapan-Tahapan Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah MTs N 1 Jepara	121
2. Kendala-Kendala Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah MTs N 1 Jepara	128
D. Keterbatasan Penelitian	129
BAB V : PENUTUP	
A. Kesimpulan	130
B. Saran-saran	132
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT PENDIDIKAN	

**PEDOMAN TRANSLITERASI
ARAB-LATIN**

Pedoman Transliterasi Arab-Latin ini merujuk pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI, tertanggal 22 Januari 1988 No: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	<i>Alif</i>	-	tidak dilambangkan
ب	<i>Bā'</i>	Bb	Be
ت	<i>Tā'</i>	Tt	Te
ث	<i>Śā'</i>	Sś	s dengan satu titik di atas
ج	<i>Jim</i>	Jj	-
ح	<i>Hā'</i>	Hh	H dengan satu titik di bawah
خ	<i>Khā'</i>	Khkh	-
د	<i>Dal</i>	d	-
ذ	<i>Żal</i>	Żż	-
ر	<i>Rā'</i>	r	-
ز	<i>Zai</i>	z	-
س	<i>Sīn</i>	Ss	-
ش	<i>Syīn</i>	Ssysy	-
ص	<i>Şād</i>	Şş	s dengan satu titik di bawah
ض	<i>Dād</i>	Dd	d dengan satu titik di bawah

ط	<i>Tā'</i>	Tṭ	t dengan satu titik di bawah
ظ	<i>Zā'</i>	Zz	Z dengan satu titik di bawah
ع	' <i>Ayn</i>	... ' ...	koma terbalik (di atas)
غ	<i>Gain</i>	Gg	-
ف	<i>Fā'</i>	Ff	-
ق	<i>Qāf</i>	Qq	-
ك	<i>Kāf</i>	Kk	-
ل	<i>Lām</i>	Ll	-
م	<i>Mīm</i>	Mm	-
ن	<i>Nūn</i>	Nn	-
و	<i>Waw</i>	Ww	-
ه	<i>Hā'</i>	Hh	-
ء	<i>Hamzah</i>	Tidak dilambangkan atau '	Apostof, tetapi lambang ini tidak dipergunakan untuk hamzah diawal kata
ي	<i>Yā</i>	Yy	-

II. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap karena tasydīd ditulis rangkap:

متعاقدين ditulis *muta'āqqidīn*
عدّة ditulis 'iddah

III. Vokal

A. Vokal pendek

ـَ (fathah) ditulis a contoh ضَرَبَ ditulis *daraba*
ـِ (kasrah) ditulis i contoh فَهِمَ ditulis *fahima*
ـُ (dammah) ditulis u contoh كُتِبَ ditulis *kutiba*

B. Vokal panjang:

1. fathah + alif, ditulis ā (garis di atas)

جاهلية ditulis *jāhiliyyah*

2. fathah + alif maqṣūr, ditulis ā (garis di atas)

يسعي ditulis *yas'ā*

3. kasrah + ya mati, ditulis ī (garis di atas)

مجيد ditulis *majīd*

4. dammah + wau mati, ditulis ū (dengan garis di atas)

فروض ditulis *furūd*

C. Vokal rangkap:

1. fathah + yā mati, ditulis ai

بينكم ditulis *bainakum*

2. fathah + wau mati, ditulis au

قول ditulis *qaul*

- D. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof.

النتم ditulis *a'antum*

اعدت ditulis *u'iddat*

لئن شكرتم ditulis *la'in syakartum*

IV. Tā' marbūtah di akhir kata.

1. Bila dimatikan, ditulis h:

هبة ditulis *hibah*

جزية ditulis *jizyah*

(ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila dihidupkan karena berangkaian dengan kata lain, ditulis t:

نعمة الله ditulis *ni'matullāh*

زكاة الفطر ditulis *zakātul-fitri*

V. Kata sandang Alif + Lām

1. Bila diikuti huruf qamariyah ditulis al-

القران ditulis *al-Qur'ān*

القياس ditulis *al-Qiyās*

2. Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggandengkan huruf syamsiyyah yang mengikutinya serta menghilangkan huruf l-nya

الشمس ditulis *asy-syams*

السماء ditulis *as-samā'*

E. Huruf besar

Huruf besar dalam tulisan Latin digunakan sesuai dengan Ejaan Yang Disempurnakan (EYD)

VI. Penulisan kata-kata dalam rangkaian frasa atau kalimat dapat ditulis menurut penulisannya

ذوى الفروض ditulis *zawi al-furūd*

اهل السنة ditulis *ahl as-sunnah*

Daftar Lampiran

- | | |
|-----------------|--|
| Lampiran | 1. Surat ijin Penelitian dari Kantor
Kementerian Agama Kabupaten Jepara |
| Lampiran | 2. Surat Keterangan Penelitian di MTs Negeri
1 Jepara |
| Lampiran | 3. Sertifikat Tofel |
| Lampiran | 4. Jadwal Pelaksanaan Supervisi Akademik
MTs Negeri 1 Jepara |
| Lampiran | 5. Lembar Supervisi dalam Pelaksanaan Proses
Pembelajaran MTs Negeri 1 Jepara |
| Lampiran | 6. Instrumen Supervisi (RPP) MTs Negeri 1
Jepara |
| Lampiran | 7. Instrumen Supervisi Pelaksanaan Pembelaja-
ran MTsN 1 Jepara |
| Lampiran | 8. Instrumen Monitoring Administrasi Pembe-
lajaran MTsN 1 Jepara |
| Lampiran | 9. Lembaran RPP MTs Negeri 1 Jepara |
| Lampiran | 10. Kisi-Kisi / Pedoman Wawancara |
| Lampiran | 11. Instrumen Observasi |
| Lampiran | 12. Instrumen Wawancara |
| Lampiran | 13. Transkripsi Wawancara |
| Lampiran | 14. Foto-Foto Wawancara |
| Lampiran | 15. Foto-Foto MTs Negeri 1 Jepara |
| Lampiran | 16. Riwayat Hidup Peneliti |