

**STUDI MANAJEMEN KETENAGAAN PADA MADRASAH ALIYAH
MIFTAHUL FALAH DI DESA TALUN KECAMATAN KAYEN
KABUPATEN PATI**



TESIS

**Disusun Dalam Rangka Memenuhi Sebagian Prasyarat
Mencapai Derajat Magister (Strata Dua)
Program Manajemen Pendidikan**

Oleh

NURUL ULA M.AFIF

NIM. 152610000239

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

PROGRAM PASCASARJANA (S2)

UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA (UNISNU)

JEPARA

2018



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>

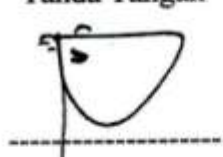
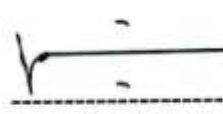
PERSETUJUAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui tesis mahasiswa :

Nama : NURUL ULA M. AFIF
NIM : 152610000239
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : Studi Manajemen Ketenagaan Madrasah
Judul :

STUDI MANAJEMEN KETENAGAAN PADA MADARASAH ALIYAH
MIFTAHUL FALAH DI DESA TALUN KECAMATAN KAYEN
KABUPATEN PATI

Untuk diujikan dalam Ujian Tesis Program Magister.

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Dr. H. BAROWI, M.Ag.</u> Pembimbing I	<u>1-4-2018</u>	
<u>Dr. H. MASHUDI, M.Ag.</u> Pembimbing II	<u>1-4-2018</u>	



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id | http://www.unisnu.ac.id

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan menyetujui tesis mahasiswa :

Nama : NURUL ULA M. AFIF
 NIM : 152610000239
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Studi Manajemen Ketenagaan Madrasah
 Judul :

STUDI MANAJEMEN KETENAGAAN PADA MADARASAH ALIYAH
 MIFTAHUL FALAH DI DESA TALUN KECAMATAN KAYEN
 KABUPATEN PATI

Telah diujikan pada hari Kamis, 12 April 2018 dan dinyatakan LULUS dalam
 ujian tesis Program Magister.

Nama

Tanda Tangan

Dr. H. Mustaqim, M.Pd.

Ketua/Penguji



Dr. H. Subaidi, M.Pd.

Sekretaris Penguji

20-4-2018

Dr. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag.

Penguji I

20-4-2018

Dr. H. Barowi, M.Ag.

Penguji II

20-4-2018

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : NURUL ULA M.AFIF

NIM : 152610000239

Alamat : Desa Talun Kecamatan Kayen Kabupaten Pati

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dosen pembimbing.
2. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber aslinya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena sanksi ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Jepara, 20 April 2018

Yang membuat pernyataan



NURUL ULA M.AFIF

NIM. 152610000239

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat, taufik, hidayah, serta inayahNya tesis yang berjudul Studi Manajemen Ketenagaan Pada Madrasah Aliyah Miftahul Falah di Desa Talun Kecamatan Kayen Kabupaten Pati dapat terselesaikan. Namun demikian penulis mengakui masih terdapat kekurangan disana-sini dari segi penulisan suatu karya ilmiah.

Penyusunan tesis ini tidak dapat dilepaskan dari bantuan berbagai pihak, baik materiil maupun spiritual. Oleh karena itu pada kesempatan yang baik ini, perkenankan penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tak terhingga dan pemberian penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H.Barowi, M.Ag selaku Rektor Universitas Nahdlatul Ulama (UNISNU) sekaligus sebagai dosen pembimbing yang di dalam berbagai kesibukan dapat menyempatkan diri membimbing dan mengarahkan serta memberi petunjuk dan saran yang sangat berharga bagi penulisan tesis ini.
2. Bapak Dr. H. Mashudi, M.Ag. selaku pembimbing pendamping yang membimbing sehingga penulisan tesis ini tersusun dengan baik.
3. Seluruh dosen pengajar dan karyawan pada program pasca sarjana ilmu Manajemen Pendidikan Islam Universitas Nahdlatul Ulama (UNISNU)
4. Istriku tercinta Junasih yang telah mendukung, menyemangati serta slalu mendoakan sehingga dapat menggugah penulis untuk segera menyelesaikan tesis ini.
5. Kedua anakku yang tersayang M. Zaky Alvian Syah dan Sona Soniya Syah.
6. Kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam bentuk apapun baik dari pihak keluarga maupun dari pihak orang lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu namanya

Saya berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang telah berkenan untuk membaca hasil penelitian ini, amin.

Jepara, 20 April 2018

Peneliti



Nurul Ula M. Afif

NIM. 152610000239

ABSTRAK

Nurul Ula M.Afif. 2018. Studi Manajemen Ketenagaan Pada Madrasah Aliyah Miftahul Falah di Desa Talun Kec. Kayen Kab. Pati. Tesis. Pembimbing (1) Dr. H. Ahmad Barowi, M.Ag, (2) Dr. H. Mashudi, M.Ag.

Penelitian ini bertujuan (1) Untuk mengetahui perencanaan manajemen ketenagaan di MA Miftahul Falah Desa Talun Kec. Kayen Kab.Pati. (2) Untuk mengetahui pelaksanaan manajemen ketenagaan di MA Miftahul Falah Desa Talun Kec. Kayen Kab.Pati. (3) Untuk mengetahui evaluasi manajemen ketenagaan di MA Miftahul Falah Desa Talun Kec. Kayen Kab.Pati.

Penelitian dalam tesis ini adalah penelitian lapangan (*field reseach*), yaitu suatu penelitan yang melakukan studi yang mendalam mengenai suatu unit sosial sedemikian rupa, sehingga menghasilkan gambaran yang terorganisir dengan baik dan lengkap mengenai unit sosial tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, karena peneliti bermaksud ingin memahami situasi sosial secara mendalam berkenaan dengan Implementasi Manajemen Ketenagaan Madrasah di MA Miftahul Falah. Fokus penelitian hanya tentang manajemen ketenagaan. Instrumen dalam penelitian ini melalui metode observasi, metode wawancara, dan metode dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, display data, dan pengambilan kesimpulan.

Hasil penelitian di MA. Miftahul Falah untuk proses perencanaan guru dan pegawai yang dilakukan yaitu dengan menganalisis kebutuhan madrasah terlebih dahulu, untuk mengetahui jumlah guru dan pegawai yang dibutuhkan oleh madrasah. Pelaksanaan Program Ketenagaan Sekolah di MA Miftahul Falah menunjukkan bahwa pelaksanaan perencanaan dan rekrutmen pegawai yang dilakukan oleh lembaga pemerintah daerah tidak sejalan sehingga penempatan guru dan pegawai dalam suatu jabatan yang tidak sesuai dengan kapasitasnya atau diisi orang yang bukan kompetensinya, dan mengakibatkan kekosongan-kekosongan tenaga ahli yang ada di madrasah. Evaluasi program manajemen ketenagaan sekolah yang ada di MA Miftahul Falah dilakukan pada saat Raker

Kata Kunci: *studi, manajemen, ketenagaan*

HALAMAN PERSEMBAHAN

**KUPERSEMBAHKAN KEPADA
AYAH, IBU, ISTRI, DAN ANAK-ANAKKU TERSAYANG
SAUDARAKU SERTA ORANG-ORANG
YANG SELALUA MEMBANTUKU
DAN UNTUK ALMAMATERKU PASCASARJANA UNISNU JEPARA**



MOTTO

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ

“Allah mengangkat orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan dengan beberapa derajat.” (*Surah Al-Mujaadilah: 11*)



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	I
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
MOTTO	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
A. Deskripsi Teori.....	8
1. Konsep Dasar Manajemen Ketenagaan Madrasah	8
2. Tenaga Kependidikan	12
3. Manajemen Ketenagaan Madrasah	19
B. Kajian Pustaka	29

C. Kerangka Berpikir	33
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Penelitian	34
B. Desain Penelitian	34
C. Lokasi Penelitian	35
D. Sumber Penelitian	35
E. Fokus Penelitian	36
F. Teknik/ Instrumen Pengumpulan Data	36
G. Teknik Analisis Data	38
H. Prosedur Penelitian	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
A. Profil Madrasah Aliyah Miftahul Falah	48
B. Hasil Penelitian	56
1. Perencanaan Manajemen Ketenagaan MA Miftahul Falah	56
2. Pelaksanaan Manajemen Ketenagaan MA Miftahul Falah	59
3. Evaluasi Manajemen Ketenagaan MA Miftahul Falah	62
C. Pembahasan.....	63
BAB V PENUTUP	68
A. Kesimpulan	68
B. Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN –LAMPIRAN	72