

**MANAJEMEN SUPERVISI TEMAN SEJAWAT
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PADA MA NU
BANAT KUDUS TAHUN PELAJARAN 2018-2019**



TESIS

Disusun guna memenuhi salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan

Oleh :

ABDUL HADI

NIM : 172610000466

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA**

2019

**MANAJEMEN SUPERVISI TEMAN SEJAWAT
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PADA MA NU
BANAT KUDUS TAHUN PELAJARAN 2018-2019**



TESIS

Disusun guna memenuhi salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan

Oleh :

ABDUL HADI

NIM : 172610000466

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA**

2019



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> |

<http://www.unisnu.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui tesis mahasiswa

:

Nama : **ABDUL HADI**
NIM : **172610000466**
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : **MANAJEMEN SUPERVISI TEMAN SEJAWAT
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PADA
MA NU BANAT KUDUS TAHUN PELAJARAN 2018-
2019**


Untuk diujikan dalam Ujian Tesis Program Magister Manajemen

N A M A

Tanggal

Tanda Tangan

Dr. H. Mustaqim, M.Pd.
Pembimbing I

15/9-2019 

Dr. H. Subaidi, M.Pd.
Pembimbing II

15-9-2019 



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> |




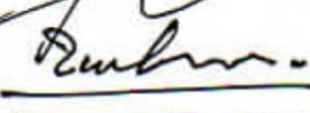
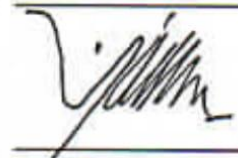

<http://www.unisnu.ac.id>

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI UJIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan tesis mahasiswa :

Nama : **ABDUL HADI**
NIM : **172610000466**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan**
Judul Tesis : **MANAJEMEN SUPERVISI TEMAN SEJAWAT
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PADA
MA NU BANAT KUDUS TAHUN PELAJARAN 2018-
2019**

Telah diujikan pada hari Senin tanggal 23 September 2019 dan dinyatakan **LULUS** dalam ujian tesis program Magister.

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Dr. H. Mustaqim, M.Pd.</u> Ketua	 26/9-2019	
<u>Dr. H. Subaidi, M.Pd.</u> Sekretaris	 26-9-2019	
<u>Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag</u> Penguji I	26-9-2019	
<u>Dr. H. Barowi, M.Ag.</u> Penguji II	26-9-2019	

PERNYATAAN KEASLIAN

TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Abdul Hadi/172610000466**
Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang di jadikan rujukan dalam penulisan Tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari program pascasarjana UNISNU Jepara, Apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran dari pernyataan ini.

Jepara , 17 September 2019

Penulis,



ABDUL HADI
172610000466

ABSTRAK

“MANAJEMEN SUPERVISI TEMAN SEJAWAT DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PADA MA NU BANAT KUDUS TAHUN PELAJARAN 2018/2019”

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisa, mengetahui, memahami, mendiskripsikan secara rinci dan mendalam mengenai perencanaan program, pelaksanaan, evaluasi dan faktor yang mempengaruhi dalam meningkatkan kinerja guru supervisi teman sejawat di MA NU BANAT tahun pelajaran 2018/2019. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui studi kasus, sebagai subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah, guru senior, dan guru yunior dalam MGMP internal. Data dihimpun menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini ingin menemukan perencanaan program yang dilakukan oleh kepala sekolah dan guru senior, dan berbagai yang melibatkan semua komponen yang terkait sehingga mempengaruhi terhadap keberhasilan program supervisi teman sejawat. Pelaksanaan supervisi teman sejawat. Evaluasi supervisi teman sejawat. Dan Faktor yang mempengaruhi supervisi teman sejawat dalam meningkatkan kinerja guru.

Kata Kunci: *Supervisi Teman Sejawat, Kinerja Guru*

ABSTRACT

MANAJEMENT SUPERVISION OF PEER IN IMPROVING TEACHER PERFORMANCE IN MA NU BANAT KUDUS ACADEMIC YEAR 2018-2019

The purpose of this study is to analyze, know, understand, describe in detail and in-depth about program planning, implementation, evaluation and influencing factors in improving the performance of peer supervision teachers in MA NU BANAT 2018/2019 academic year. This study uses a qualitative approach through case studies, as research subjects are the principal, vice principal, senior teacher, and junior teacher in the internal MGMP. Data were collected using observation, interview, and documentation techniques. This study wants to find program planning conducted by principals and senior teachers, and various involving all related components so that it affects the success of peer supervision programs. Supervision of peers. Evaluate peer supervision. And factors that influence peer supervision in improving teacher performance.

Keywords : *Peer Supervision, teacher performance*

ملخص

الإشراف الإداري على أقرانهم في تحسين أداء المعلم في المدرسة نهضة العلماء بنات قدس
سنة الدرس ٢٠١٨-٢٠١٩

والغرض من هذه الدراسة هو تحليل ومعرفة وفهم والوصف بالتفصيل ومتعمق حول تخطيط البرامج وتنفيذها وتقييم العوامل المؤثرة في تحسين أداء معلمي إشراف الأقران في العام الدراسي MA NU BANAT KUDUS 2018 / 2019. تستخدم هذه الدراسة مقارنة نوعية من خلال دراسات الحالة ، حيث أن موضوعات البحث هي المدير ونائب المدير والمعلم الأول والمعلم المبتدئ في MGMP الداخلي. تم جمع البيانات باستخدام تقنيات الملاحظة والمقابلات والتوثيق. تريد هذه الدراسة أن تجد تخطيط البرنامج الذي أجراه مديرو المدارس وكبار المعلمين ، ويشمل العديد من العناصر ذات الصلة بحيث تؤثر على نجاح برامج الإشراف على الأقران. الإشراف على أقرانهم. تقييم إشراف الأقران. والعوامل التي تؤثر على إشراف الأقران في تحسين أداء المعلم.

الكلمات المفتاحية: الإشراف على الأقران

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ، الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ
وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ. (أَمَّا بَعْدُ)

Segala puji dan syukur kepada sumber yang Maha Mulia, sumber pengetahuan dan sumber kebenaran, Allah SWT, yang telah memberikan petunjuk dan jalan yang berarti bagi kehidupan. Shalawat dan salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad saw, keluarga, sahabat, serta pemimpin umat yang telah mewariskan agama Allah SWT dan telah terbukti kebenarannya.

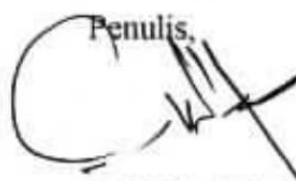
Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Magister Pendidikan yang diajukan kepada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara. Selama penyusunan tesis ini penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun material. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih, khususnya kepada :

1. **Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M. Ag.** selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.
2. **Dr. H. Barowi, M. Ag.** selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Nahdlatul Ulama UNISNU Jepara.
3. **Dr. H. Subaidi, M.Pd.** selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana UNISNU Jepara dan selaku Dosen Pembimbing II Tesis yang telah meluangkan waktu, mencurahkan pikiran, mengarahkan serta memberi petunjuk dalam penulisan tesis ini.
4. **Dr. H. Mustaqim, M.Pd.** selaku Dosen Pembimbing I Tesis yang telah meluangkan waktu, mencurahkan pikiran, mengarahkan serta memberi petunjuk dalam penulisan tesis ini.

5. Segenap Dosen dan Karyawan civitas akademika yang ada di Pascasarjana UNISNU Jepara atas didikan, nasehat, perhatian, pelayanan, serta sikap ramah dan bersahabat yang telah diberikan.
6. **Dra. Hj. Sri Rochanah, M. Pd. I** selaku Kapala MA NU BANAT KUDUS yang telah memberikan ijin penulis untuk melakukan penelitian.
7. **Elok Jamilah, SH., S.Pd., Yusniati, SH., S.Pd., Yusnia I, S. Sos. I.** serta segenap guru dan Karyawan MA NU BANAT KUDUS yang telah meluangkan banyak waktu, memberikan bimbingan dalam melaksanakan penelitian.
8. Kepada kedua orang tua saya, Istriku tercinta **Nida Rahmawati, S. S.** yang telah memberikan ketulusan kasih sayang, do'a, motivasi dengan penuh ketulusan dan pengorbanannya, tidak ketinggalan putriku **Haniya Zakiyyatun Naja.**

Akhirnya kepada Allah SWT jualah penulis serahkan segalanya serta panjatkan doa semoga amal kebajikan mereka semua diterima disisi-Nya, serta diberikan pahala yang berlipat ganda sesuai dengan amal perbuatannya. Penulis berharap semoga tesis yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, serta bagi para pembaca pada umumnya, terutama bagi para pendidik saat ini dan di masa yang akan datang.

Jepara , 17 September 2019

Penulis,


ABDUL HADI

172610000466

PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam, tesis ini penulis persembahkan kepada:

1. Ayah dan Ibu tercinta H. Suwarto Arief Noor dan Hj. Nikmatul Ulfa, dan H. Muchtar Z (alm) dan Hj. Endang worosingsih, S. Pd. I (Ibu Mertua) yang telah memberiku kasih sayang, cinta, semangat dan pengorbanan yang ikhlas tanpa harap budi.
2. Istriku tercinta Nida Rahmawati, S. S yang telah memberikan kasih sayang dan kesetiaan bagiku serta motifasi yang tiada berhenti.
3. Putriku Haniya Zakiyyatun Naja yang telah ikut memberikan semangat sehingga tugas-tugas dapat selesai dengan baik.
4. UNISNU Jepara
5. Teman-temanku keluarga besar MI NU Tarsyidut Thullab Singocandi

Sahabat-sahabat seperjuangan Pascasarjana S2 UNISNU angkatan 2017.

Motto :

وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبْرِ ﴿٣﴾

... dan nasehat menasehati supaya mentaati kebenaran dan nasehat menasehati
supaya menetapi kesabaran. (Q.S: al Ashr : 3)

DAFTAR ISI

Kover	<i>i</i>
Halaman Judul	<i>ii</i>
Halaman Persetujuan Pembimbing	<i>iii</i>
Halaman Pengesahan	<i>iv</i>
Pernyataan keaslian	<i>v</i>
Abstrak bahasa Indonesia	<i>vi</i>
Abstrak bahasa Inggris	<i>vii</i>
Abstrak <i>bahasa Arab</i>	<i>viii</i>
Kata Pengantar	<i>ix</i>
Persembahan	<i>xi</i>
Motto	<i>xii</i>
Daftar Isi	<i>xiii</i>

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	13
E. Penegasan Istilah	14
F. Penelitian Terdahulu	15

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Manajemen	27
B. Supervisi Pendidikan	27

1. Pengertian Supervisi Pendidikan.....	27
2. Tujuan Supervisi Pendidikan.....	40
3. Sasaran Supervisi Pendidikan.....	42
4. Fungsi Supervisi Pendidikan.....	46
5. Peranan Supervisor.....	48
6. Pendekatan dan Model Supervisi Pendidikan....	56
7. Teknik Supervisi Pendidikan.....	60
8. Program Supervisi Pendidikan.....	61
C. Supervisi Akademik	64
1. Pengertian Supervisi Akademik.....	64
2. Tujuan dan Fungsi Supervisi Akademik.....	68
3. Prinsip-prinsip Supervisi Akademik.....	70
4. Dimensi-dimensi Substansi Supervisi Akademik..	74
5. Teknik Supervisi Akademik.....	77
D. Supervisi Teman Sejawat	79
1. Pengertian Supervisi Teman Sejawat.....	79
2. Prinsip Supervisi Teman Sejawat.....	80
3. Teknik Supervisi Teman Sejawat.....	83
E. Peningkatan Kinerja Guru	93
1. Pengertian Guru	93
2. Kinerja Guru	95
F. Kerangka pikir	97

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	98
--	----

B. Lokasi dan waktu Penelitian	99
C. Instrumen Penelitian	100
D. Teknik Pengumpulan Data	100
E. Teknik Analisis Data	103
F. Pengujian Keabsahan data	107

BAB IV : HASIL PENELITIAN

A. Deskripsi data	111
1. Sejarah Berdirinya MA NU Banat Kudus.....	111
2. Letak Geografis MA NU Banat Kudus.....	113
3. Visi dan Misi MA NU Banat Kudus.....	114
4. Struktur Organisasi MA NU Banat Kudus.....	115
5. Program kegiatan bagi kelas unggulan.....	116
B. Paparan Hasil Penelitian.....	117
C. Pembahasan Hasil Penelitian	119
D. Keterbatasan Penelitian.....	142

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	144
B. Saran-Saran	145

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN – LAMPIRAN