

**MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER  
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK  
DI MADRASAH ALIYAH NU 03 ITTIHAD BAHARI  
KECAMATAN BONANG KABUPATEN DEMAK  
TAHUN PELAJARAN 2018/2019**



**TESIS**

Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan

Oleh :

SITI RAHAYU PALUPI  
NIM. 172610000508

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

Cendekia dan Berakhlakul Karimah



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

## PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca\_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>

### PERSETUJUAN PEMBIMBING PROPOSAL TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui proposal tesis mahasiswa :

Nama : SITI RAHAYU PALUPI  
NIM/NIRM : 172610000508  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Proposal Tesis : MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER DI MADRASAH ALIYAH NU 03 ITTIHAD BAHARI TAHUN PELAJARAN 2018/2019

Untuk diujikan dalam ujian Proposal tesis program magister .

Nama	Tanggal	Tanda tangan
Dr.H.Barowi, M.Ag. Pembimbing I	25/5/2019	
Dr.H.Subaidi, M.Pd. Pembimbing II	23/6/2019	



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara  
**PROGRAM PASCASARJANA**

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan, Jepara, Jawa Tengah 59427 Telp./Fax: (0291) 593132


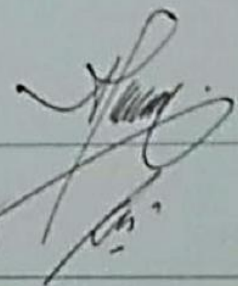
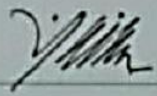

e-Mail : pasca\_unisnu@yahoo.co.id | http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id | http://www.unisnu.ac.id

**PENGESAHAN MAJLIS PENGUJI  
 UJIAN TESIS**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan tesis mahasiswa :

Nama : SITI RAHAYU PALUPI  
 NIM/NIRM : 172610000508  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentrasi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Judul : Manajemen Ekstrakurikuler Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Di Madrasah Aliyah NU 03 Ittihad Bahari Kecamatan Bonang Kabupaten Demak tahun pelajaran 2018/2019

Telah diujikan pada hari sabtu tanggal 31 Agustus 2019 dan dinyatakan LULUS dalam ujian tesis program Magister.

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. H. Mustaqim, M.Pd. Ketua Penguji	 19-08-2019	
Dr. H. Munasir, M.M. Sekretaris Penguji		
Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag. Penguji I	19-08-2019	
Dr. Moh. Nasuka, M.Pd. Penguji II	9-9-2019	

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Siti Rahayu Palupi NIM : 172610000508, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari program pascasarjana apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran dari pernyataan saya ini

Jepara, 29 Agustus 2019



Siti Rahayu Palupi

## ABSTRAK

Nama : Siti Rahayu Palupi  
NIM : 172610000508  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Konsentrasi : Manajemen  
Judul : Manajemen Ekstrakurikuler Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di Madrasah Aliyah NU 03 Ittihad Bahari Kecamatan Bonang Kabupaten Demak Tahun Pelajaran 2018/2019

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Manajemen Ekstrakurikuler Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di Madrasah Aliyah NU 03 Ittihad Bahari Kecamatan Bonang Kabupaten Demak; 2) Daya Dukung, Hambatan dan Solusi Pada Kegiatan ekstrakurikuler Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama 03 Ittihad Bahari

Hasil Penelitian ini diharapkan dapat menunjukkan: 1) manajemen ekstrakurikuler yang ada di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama 03 Ittihad Bahari mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan penilaian, 2) daya dukung yang di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama 03 Ittihad Bahari baik dukungan motivasi dari kepala sekolah, guru, dan para pembina yang ahli dibidangnya, serta adanya sarana dan prasarana yang baik, sedangkan hambatannya adalah materi kegiatan ekstrakurikuler belum tersusun dengan rapi, urut, dan tertulis, karena para pembina dalam menyampaikan materi ekstrakurikuler kepada para siswa hanya mengandalkan pada penguasaan materi dan pengalaman. materi ekstrakurikuler yang akan disampaikan harus tersusun dengan rapi, urut, dan tertulis. Solusinya adalah perlu ditingkatkannya pengelolaan manajemen ekstrakurikuler pada MANU 03 Ittihad Bahari agar prestasi non akademiknya lebih berkualitas.

**Kata kunci:** *prestasi non akademik, manajemen ekstrakurikuler, madrasah aliyah*

## ABSTRACT

Name : SitiRahayuPalupi  
Student Number : 172610000508  
Major : Islamic Education Management  
Field : Management  
Title : Extracurricular Management in Improving Non Academic Achievement in Madrasah Aliyah NU 03 Ittihad Bahari Bonang Subdistrict Demak in the academic year of Academic Year 2018/2019

This study aims to determine: 1) Extracurricular Management in Improving Non Academic Achievement in Madrasah Aliyah NU 03 Ittihad Bahari Bonang District Demak; 2) Carrying Capacity, Obstacles and Solutions in Extracurricular Activities in Improving Non Academic Achievement in Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama 03 Ittihad Bahari

The results of this study are: 1) extracurricular management in Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama 03 Ittihad Bahari starting from planning, organizing, implementing, monitoring and evaluating, 2) carrying capacity in Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama 03 Ittihad Bahari both from the motivation support from school principals, teachers, and coaches who are experts in their fields, as well as having good facilities and infrastructure. While the obstacle is that the material for extracurricular activities has not been neatly arranged, ordered and written, because the coaches only rely on mastering the material and experience in delivering extracurricular materials to the students. the material given must be neatly arranged, ordered, and in written. The solution is improving the management of extracurricular in MANU 03 Ittihad Bahari so that non-academic achievements will get higher quality.

**Keywords:** non-academic achievements, extracurricular management, madrasah aliyah

## المخلص

الاسم	: سيتي راهايو بالوبي
رقم الطالب	: 17261000508
برنامج الدراسة	: إدارة التعليم الإسلامي
التركيز	: الإدارة
العنوان	: الإدارة اللامنهجية في تحسين التحصيل غير الأكاديمي في مدرسة عالية نهضة العلماء 03 اتحاد بحاري بونانج في منطقة ديماك ريجينسي السنة الأكاديمي 2019/2018

تهدف هذه الدراسة الى معرفة (1) الإدارة اللامنهجية في تحسين التحصيل غير الأكاديمي في مدرسة عالية نهضة العلماء 03 اتحاد بحاري بونانج في منطقة ديماك ريجينسي؛ (2) القدرات الإستيعابية والعقبات والحلول في الأنشطة اللامنهجية في تحسين التحصيل غير الأكاديمي في مدرسة عالية نهضة العلماء 03 اتحاد بحاري.

من المتوقع ان تظهر نتائج هذه الدراسة: (1) الإدارة اللامنهجية في تحسين التحصيل غير الأكاديمي في مدرسة عالية نهضة العلماء 03 اتحاد بحاري يبدأ التخطيط والتنظيم والتنفيذ والرصد والتنقيح (2) القدرات الإستيعابية في مدرسة عالية نهضة العلماء 03 اتحاد بحاري حد سواء دعم تحفزي من المدير المدرسة والمعلمين والمشرفين الذين هم خبراء في مجلتهم بالإضافة إلى وجود مرا فق وبنية تحتية جيدة؛ في حين ان العقبة تمكين في ان الموادالخاصة بالأنشطة اللامنهجية لم يتم ترتيبها وترتيبها وكتابتها بدقة. لأن المدربين في تقديم المواد اللامنهجية للطلاب يعتمدون فقط علي التمكن من المواد والخبرة. يجب ان يتم ترتيب المواد اللامنهجية المراد تسليمها بدقة وترتيبها كتابة. الحل هو تحسين إدارة الإدارة اللامنهجية في مدرسة عالية نهضة العلماء 03 اتحاد بحاري بحيث تكون الإنجازات غير الأكاديمية ذات خودة اعلي.

**الكلمات المفتاحية:** الإنجازات غير الأكاديمية ، الإدارة اللامنهجية ، المدرسة عالية

## PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada :

1. Bapak dan ibu tercinta yang telah mendidik dan membesarkanku dengan penuh kesabaran dan kasih sayang.
2. suamiku tercinta yang selalu memberiku motivasi dan semangat baik dalam suka maupun duka.
3. Anak – anakku tersayang.
4. Almamater UNISNU Jepara



## MOTTO

***Always be yourself no matter what they say and never be anyone else  
even if they look better than you***

Selalu jadilah diri sendiri dan tidak peduli apa yang mereka katakan dan jangan pernah menjadi orang lain meskipun mereka tampak lebih baik dari Anda.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam yang senantiasa mencurahkan rahmat dan hidayahNya. Salam dan salawat semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan tauladan kepada kita semua.

Tesis yang berjudul “ Manajemen Ekstrakurikuler Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Pada MA NU 03 Ittihad Bahari kecamatan Bonang Kabupaten Demak Tahun Ajaran 2018/2019 “ telah penulis selesaikan. Dalam penulisan Tesis tersebut penulis banyak mendapat bantuan, dorongan, bimbingan, dan saran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Dalam kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi – tingginya kepada :

1. Dr. H Sa’dullah Assa’idi, M.Ag selaku RektorUNISNU Jepara, yang telah memberikan dorongan dan fasilitas sehingga tesis ini dapat terwujud;
2. Dr. H. Barowi, M.Ag, Direktur Program Pascasarjana UNISNU Jepara, sekaligus sebagai pembimbing I dalam pembuatan tesis ini yang telah memberikan dorongan, bimbingan dan arahan sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik dan tepat waktu;
3. Dr. H Subaidi, M.Pd, Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UNISNU Jepara, sekaligus sebagai pembimbing II dalam pembuatan tesis ini yang telah memberikan dorongan, bimbingan dan arahan sehingga tesis ini dapat terwujud;
4. Drs H Riza Afthoni M.Pd.I, Kepala Madrasah MA NU 03 Ittihad Bahari yang telah memberikan ijin, kesempatan, bantuan, serta kerjasama yang baik sehingga penelitian dapat berjalan dengan baik.

5. Dewan penguji yang telah memberikan saran dan masukan terhadap penulisan tesis ini, sehingga menjadi lebih baik.
6. Arif Rakhman, S.Pd.I, suami saya tercinta yang telah memberikan dukungan secara moril dan materiil sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik
7. Anak- anakku: Nabilatul Fikri Rahmawati, Isna Maula Rahma dan Salsa Hadeeja Rahmani yang memberikan motivasi dan do'a dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Bapak , Ibu dan ibu mertua , Sutiman Joko Purwanto, Marfu'ah dan Shofiyati yang telah memberikan semangat dan dorongan serta do'a dalam penyelesaian tesis ini.

Karena terbatasnya pengetahuan dan kemampuan yang ada, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan. Oleh sebab itu dengan tangan terbuka, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca demi perbaikan dan kesempurnaan karya penulis dikemudian hari. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat kepada penulis khususnya dan kepada pembaca pada umumnya.

Jepara, Agustus 2019

Siti Rahayu Palupi

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan Majlis Penguji.....	ii
Pernyataan Keaslian Proposal Tesis .....	iii
Abstrak .....	iv
Persembahan .....	ix
Motto .....	x
Kata Pengantar .....	xi
Daftar Isi.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan penelitian.....	10
D. Manfaat penelitian.....	11
E. Penegasan Istilah.....	12
F. Penelitian Terdahulu....	15
<b>BAB II DESKRIPSI TEORI .....</b>	<b>19</b>

A. Landasan Teori .....	19
1. Prestasi non akademik .....	19
2. Ekstrakurikuler .....	20
a. Pengertian Ekstrakurikuler .....	20
b. Tujuan Ekstrakurikuler.....	23
c. Fungsi Pelaksanaan Ekstrakurikuler.....	23
d. Jenis dan Pelaksanaan Ekstrakurikuler.....	26
3. Manajemen .....	29
a. Pengertian Manajemen .....	29
b. Dasar dan Tujuan Manajemen .....	35
c. Unsur-unsur Manajemen .....	36
d. Fungsi Manajemen .....	36
4. Manajemen Ekstrakurikuler .....	49
B. Kerangka Berfikir .....	50
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian .....	52
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	53
C. Data Dan Sumber Data.....	54
D. Teknik Pengumpulan Data .....	56
E. Uji Keabsahan Data .....	61
F. Teknik Analisis Data .....	63
G. Sistematika Penulisan Tesis.....	68

BAB IV Analisis Hasil Penelitian Tentang Manajemen Ekstrakurikuler	
Madrasah Aliyah NU 03 Ittihad Bahari Kecamatan Bonang	
Kabupaten Demak Tahun Ajaran 2018/2019 .....	70
A. Deskripsi Data.....	70
B. Manajemen Ekstrakurikuler di MA NU 03 Ittihad Bahari tahun ajaran 2018/2019.....	89
C. Faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaan Ekstrakurikuler di MA NU 03 Ittihad Bahari.....	98
D. Analisis terhadap pelaksanaan Ekstrakurikuler di MA NU 03 Ittihad Bahari.....	101
BAB V PENUTUP.....	105
DAFTAR PUSTAKA .....	107