

# **PENGARUH KEPUASAN KERJA, STRES KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASIONAI TERHADAP TURNOVER INTENTION**

**(Studi Pada Karyawan PT Bomin Permata Abadi Di Mayong Jepara)**



Disusun oleh.

**MUHAMMAD KHUSNUT TAKHARRI**

**171110002122**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISIAM NAHDIA TUI UIAMA  
JEPARA  
2021**

## **Halaman Persetujuan**

### **PENGARUH KEPUASAN KERJA, STRES KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASIONAI TERHADAP TURNOVER INTENTION PADA KARYAWAN PT BOMIN PERMATA ABADI DI JEPARA**

Proposal skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan tim penguji proposal skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

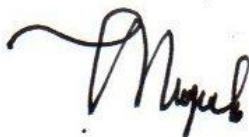
Nama : Muhammad Khusnut Takharri

N I M : 171110002122

Program Studi : Manajemen MSDM / R2

Disetujui Oleh pembimbing

Pembimbing I



**DWI AGUNG NUGROHO A ,SE.,M.M**

Tanggal 22 September 2021

### **Halaman Pengesahan**

## **PENGARUH KEPUASAN KERJA, STRES KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASIONAI TERHADAP TURNOVER INTENTION PADA KARYAWAN PT BOMIN PERMATA ABADI DI JEPARA**

Nama Penyusun : Muhammad Khusnut Takhari

N I M : 171110002122

Program Studi : Manajamen MSDM / R2

Proposal skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Pada hari Kamis, tanggal 14 Oktober 2021

Penguji I

  
(H. Much Imron, S.E., M.M.)  
NIY. 1 850802 97 011

Penguji II

  
(Eko Nur Fu'ad, S.E., M.M.)  
NIY. 1 750322 07 046

Pengesahan

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama (Unisnu) Jepara

  
(H. Noor Arifin, S.E., M.Si.)  
NIY. 1 680817 08 055

## PERNYATAAN KEASIAN KARYA TUIIS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara atau perguruan tinggi lainnya.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul : “Pengaruh Kepuasan kerja, Stres Kerja Dan Komitmen Organisasional Terhadap Turnover Intention Pada Karyawan PT. Bomin Permata Abadi Di Jepara”
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu:

Dwi Agung Nugroho A ,SE.,M.M

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima **PENCABUTAN GEIAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku



NIM: 171110002122

## **HAIAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah.

**(HR.Turmudzi)**

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

**(QS. Al Insyirah: 6)**

### **PERSEMBAHAN**

*PenuIs mempersesembahkan Tugas Akhir Skripsi ini untuk :*

*AIIah Subhanahu wa Ta'aIaatas karunia dan Rahmat-Nya serta Junjungan Nabi  
Besar Muhammad ShaiIahu'aIaihi wasaIIam atas perjuangan menegakkan  
Ajaran IsIam.*

*“ Ibunda tercinta yang seIaIu senantiasa mendoakan, serta sebagai seorang motivator pembangkit semangat untuk tetap meIakukan terbaik. Ayahanda tercinta yang seIaIu senantiasa mendoakan, serta sebagai seorang motivator pembangkit semangat untuk tetap meIakukan terbaik. Istri saya yang senantiasa memberikan semangat dan dorongan kepada saya untuk menyeIesaikan tugas akhir ini ”.*

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk 1) mengetahui pengaruh stres kerja terhadap turnover intention, 2) mengetahui pengaruh komitmen organisasional terhadap turnover intention, dan 3) mengetahui pengaruh kepuasan kerja terhadap turnover intention. Penelitian dilakukan pada karyawan PT. Bomin Permata Abadi. Jumlah responden pada penelitian ini sebanyak 109 orang. Pengumpulan data dengan penyebaran kuesioner yang menggunakan skala likert 5. Teknik analisis data adalah analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian membuktikan bahwa stres kerja berpengaruh positif terhadap turnover intention. Hasil yang didapatkan selanjutnya yaitu, komitmen organisasional berpengaruh negatif terhadap turnover intention. Penelitian juga mendapatkan hasil bahwa kepuasan kerja berpengaruh negatif terhadap turnover intention.

**Kata kunci:** stres kerja, komitmen organisasional, kepuasan kerja, turnover intention

## **ABSTRACT**

*This study aims to 1) determine the effect of work stress on turnover intention, 2) the effect of organizational commitment to turnover intention, and 3) the effect of job satisfaction on turnover intention. The study was conducted on employees of PT. Bomin Permata Abadi. The number of respondents in this study as many as 109 people. Collecting data by questionnaires that use 5-point Likert scale. The data analysis technique is a multiple linear regression analysis. Research shows that job stress positive effect on turnover intention. The results obtained subsequent ie, organizational commitment negatively affect turnover intention. Research also get the results that job satisfaction negatively affect turnover intention.*

**Keywords:** job stress, organizational commitment, job satisfaction, turnover intention

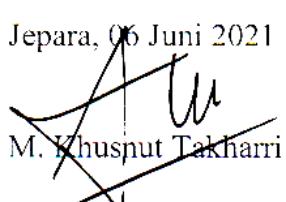
## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT, atas rahmat dan karunianya penulis masih diberi kesempatan untuk menyelesaikan Proposal ini. Dimana Proposal ini merupakan salah satu dari mata kuliah yaitu Riset Manajemen Sumber Daya Manusia yang berjudul **Pengaruh Kepuasan kerja, Stres Kerja Dan Komitmen Organisasional Terhadap Turnover Intention Pada Karyawan Pt Bomin Permata Abadi Di Jepara.** Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepangkuan beliau Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah membuka jalan kebenaran bagi manusia, juga kepada keluarga, para sahabat dan para pengikutnya

Berkenaan dengan selesainya proposal ini, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar – besarnya atas semua bantuan yang telah diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung selama penyusunan proposal ini dari awal hingga selesai. Dan tidak lupa juga penulis ucapkan terima kasih kepada Bapak dosen yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan proposal ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tugas ini masih banyak kekurangan. Oleh sebab itu Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan proposal ini..

Akhir kata semoga proposal ini dapat memberikan manfaat dalam menambah wawasan keilmuan bagi kita semua. Amin ya robbal alamin

Jepara, 06 Juni 2021

  
M. Khuspud Takharri

## DAFTAR ISI

HAIAMAN PERSETUJUAN .....	i
HAIAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASIAN KARYA TUIIS SKRIPSI.....	iii
HAIAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	.iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABLEI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHUIUAN .....	1
1.1    Iatar beIakang .....	1
1.2    Ruang Lingkup .....	5
1.3    Rumusan MasaIah .....	5
1.4    Batasan MasaIah.....	6
1.5    Tujuan Penelitian.....	6
1.6    Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1.    Iandasan Teori .....	9
2.2.    HasiI Penelitian TerdahuIu.....	14
2.3.    Kerangka Pemikiran Teoritis.....	16
2.4.    Perumusan Hipotesis .....	17
BAB III METODE PENEIITIAN.....	20

3.1	VariabeI PeneIitian dan Definisi Operasional VariabeI.....	20
3.2	Jenis dan Sumber Data .....	21
3.3	PopuIasi , JumIah SampeI, dan teknik Pengambilan SampeI.....	22
3.4	Metode Pengumpulan Data .....	22
3.5	Metode Pengolah Data .....	23
3.6	Metode Analisis Data.....	24
	BAB IV HASII DAN PEMBAHASAN .....	28
4.1	Gambaran Umum Obyek PeneIitian .....	28
4.2	Penyajian Data.....	29
4.3	HasiI Uji Insrtrumen PeneIitian.....	31
4.4	Uji Asumsik KIasik .....	32
4.5	Analisis Data .....	35
4.6	Pembahasan .....	41
	BAB V PENUTUP.....	45
5.1	Kesimpulan.....	46
5.2	Saran .....	46
	DAFTAR PUSTAKA .....	47

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
TabEI 1.1 Presentase tingkat Turnover karyawan 2019-2020 .....	2
TabEI 2.1. HasiI Penelitian Terdahulu .....	12
TabEI 3.1. VariabeI Penelitian dan Definisi Operasional VariabeI.....	19
TabEI 4.1.PengeIompokan Responden Berdasarkan Jenis KeIamin .....	29
TabEI 4.2.PengeIompokan Responden Berdasarkan Iama Bekerja .....	30
TabEI 4.3.PengeIompokan Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.	30
TabEI 4.4. HasiI Pengujian Validitas .....	31
TabEI 4.5.HasiI Pengujian Reliabilitas .....	32
TabEI 4.6.HasiI Uji Normalitas .....	33
TabEI 4.7.HasiI Uji MuItikolOnieritas .....	34
TabEI 4.8.HasiI Uji Heterokedastisitas .....	35
TabEI 4.9.HasiI Analisis Regresi .....	36
TabEI 4.10. HasiI Pengujian Berganda .....	39
TabEI 4.11. NiIai <i>Adjusted R Square</i> .....	40

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	16
Gambar 2. Objek tempat penelitian PT.Bomin Permata Abadi Mayong ...	74
Gambar 3. Jajaran perwakilan karyawan dan semua staf perusahaan .....	74
Gambar 4. Beberapa Pelamar PT. Bomin Permata Abadi Mayong.....	75
Gambar 5. Sistem Rekrutmen Perusahaan.....	75
Gambar 6. Pelatihan dan Pengembangan Karyawan pada PT. Bomin Permata Abadi Mayong.....	76
Gambar 7. Observasi yang dilakukan peneliti pada karyawan perusahaan	76
Gambar 8. Pendataan karyawan yang diberi kuesioner .....	77
Gambar 9. Penghitungan kuesioner yang diterima oleh peneliti.....	77
Gambar 10. Pengamatan peneliti terhadap karyawan pada saat jam lembur yang tidak diberi upah karena kurangnya target produksi ....	78