

**MANAJEMEN KOMITE SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU SMK  
SE-KABUPATEN PATI SELATAN**



**PROPOSAL TESIS**

Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan

**OLEH:**

**Anik Puji Hndayani**  
**NIM: 172610000522**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU)  
JEPARA  
2019**



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

## PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) SK BAN-PT Nomor: 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara 59427 Telp./Fax. (0291) 593132 e-Mail: pasca\_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>

### HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui Proposal Penelitian Mahasiswa:

Nama : Anik Puji Handayani  
NIM : 172610000522  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam  
Judul : MANAJEMEN KOMITE SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA SMK SE-KABUPATEN PATI  
SELATAN

Proposal penelitian ini telah disetujui pembimbing untuk penyusunan tesis pada Program Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.

Disetujui oleh Pembimbing:

Pembimbing I,

Dr. H. Mustaqim, M.Pd.

(Tgl. 5/8-2019.....)

Pembimbing II,

Dr. H. Subadi, M.Pd.

(Tgl. 5/8-2019.....)



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara  
**PROGRAM PASCASARJANA**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

Terakreditasi (B) SK BAN-PT Nomor: 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017





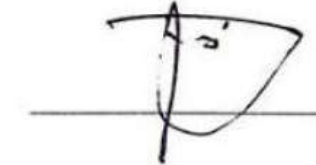
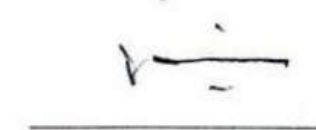
Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara 59427 Telp./Fax. (0291) 593132 e-Mail: pasca\_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>

**PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI  
TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan tesis mahasiswa :

Nama : Anik Puji Handayani  
NIM/NIRM : 172610000522  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Konsentrasi : Manajemen Pembelajaran  
Judul : MANAJEMEN KOMITE SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU SMK SE-  
KABUTAEN PATI SELATAN.

Telah diujikan pada hari kamis tanggal 20 Agustus 2019 dan dinyatakan  
**LULUS** dalam ujian tesis program Magister.

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Dr. H. Mustaqim, M.Pd.,</u> Ketua/Penguji	 20 August 2019	
<u>Dr. M. Khoiruddin, M.Pd.I.</u> Sekretaris/Penguji	 20 August 2019	
<u>Dr. H. Barowi, M.Ag.</u> Penguji I	20 August 2019	
<u>Dr. H. Mashudi, M.Ag.</u> Penguji II	20 August 2019.	



## PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Anik Puji Haandayani, NIM: 172610000522, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penelitian tesis ini:

1. Seluruh merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan dalam keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan karya tulis ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari Program Pascasarjana apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran dari pernyataan saya ini.

Jepara, 20 April 2019



Anik Puji Haandayani

## ABSTRAK

Anik Puji Handayani, NIM: 172610000522, **Manajemen Komite Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMK Se-Kabupaten Pati Selatan**, Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Proposal tesis ini dilatarbelakangi oleh manajemen komite sekolah yang pada hakikatnya adalah penyerasian sumber daya yang dilakukan secara mandiri oleh sekolah dengan melibatkan semua kelompok kepentingan (stakeholder) yang terkait dengan sekolah secara langsung dalam proses pengambilan keputusan untuk memenuhi kebutuhan peningkatan mutu sekolah atau untuk mencapai tujuan pendidikan nasional.

Proposal tesis ini bertujuan untuk 1) Mendeskripsikan perencanaan program komite sekolah di SMK se- Kabupaten Pati Selatan. 2) Mendeskripsikan pelaksanaan program komite sekolah di SMK se- Kabupaten Pati Selatan. 3) Memahami evaluasi program komite sekolah di SMK se- Kabupaten Pati Selatan. 4) Menganalisis Faktor pendukung dan penghambat manajemen komite sekolah dalam meningkatkan kinerja di SMK se- Kabupaten Pati Selatan.

Metode penelitian ini menggunakan pendekatan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian ini berbasis pada *field research* (penelitian lapangan). Adapun lokasi penelitian dilakukan pada SMK yang ada di wilayah Kabupaten Pati Selatan. Adapun teknik pengumpulan data penelitian yang dipergunakan adalah metode observasi, interview, dan dokumentasi. Uji keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan analisis data yang digunakan adalah analisis data kualitatif dilakukan secara interaktif dan berlangsung secara terus menerus pada setiap tahapan penelitian sehingga sampai tuntas, dan datanya sampai jenuh.

Kata Kunci: Manajemen, Komite Sekolah, Kinerja Guru

## ABSTRACT

Anik Puji Handayani, NIM: 172610000522, *Management of School Committees in Improving the Performance Teacher of Vocational Schools in South Pati Regency*, Management Education Postgraduate Program at Islamic Nahdlatul Ulama University in Jepara.

This research is motivated by the management of the school committee, which essence is the harmonization of resources carried out independently by the school by involving all stakeholders related to the school directly in the decision-making process to meet the needs of improving school quality or to achieve national education goals.

This study aims to 1) Describe the planning of the school committee program in Vocational Schools in South Pati regency. 2) Describe the implementation the school committee program in Vocational Schools in South Pati regency. 3) Understanding the evaluation of the school committee program in Vocational Schools in South Pati regency. 4) Analyzing the supporting and inhibiting factors of school committee management in improving performance in Vocational Schools in South Pati regency.

This research method uses a qualitative approach with this type of research based on field research. Locate the study carried out at SMK in the South Pati Regency area. The research data collection techniques used the method of observation, interviews, and documentation. The validity test of the data using source triangulation and data analysis used is qualitative data analysis carried out interactively and takes place continuously at each stage of the research so that it is complete, and the data with active voice.

Keyword: Management, School Committees, Performance Teacher

## مستخلص البحث

أنيك فوجى ها نداياني، NIM: 172610000522، إدارة لجان المدارس في تحسين أداء المدارس المهنية في جنوب باتي، إدارة برنامج الماجستير لإدارة التربية الإسلامية في جامعة نهضة العلماء الإسلامية في جيبارا.

يتم تحفز هذا البحث من خلال إدارة لجنة المدارس، والتي تتمثل في تنسيق الموارد التي يتم تنفيذها بشكل مستقل من قبل المدرسة من خلال إشراك جميع أصحاب المصلحة في المدرسة في عملية صنع القرار بشكل مباشر لتلبية احتياجات تحسين الجودة المدرسية أو لتحقيق أهداف التعليم الوطنية،

تهدف هذه الدراسة إلى (١) وصف تخطيط برنامج اللجنة المدرسية في المدارس المهنية في جنوب باتي. (٢) وصف تنفيذ برنامج لجنة المدارس في المدارس المهنية في جنوب باتي. (٣) فهم تقييم برنامج لجنة المدارس في المدارس المهنية في جنوب باتي. (٤) تحليل العوامل الداعمة والمبطة لإدارة لجنة المدارس في تحسين الأداء في المدارس المهنية في جنوب باتي.

تستخدم طريقة البحث هذه مقارنة نوعية مع هذا النوع من الأبحاث المبنية على البحث الميداني. تم تنفيذ موقع الدراسة في SMK في منطقة جنوب باتي. تقنيات جمع البيانات البحثية المستخدمة هي طريقة الملاحظة والمقابلات والوثائق. اختبار صحة البيانات باستخدام التثليث المصدر وتحليل البيانات المستخدمة هو تحليل البيانات النوعي الذي يتم تنفيذه بشكل تفاعلي ويحدث باستمرار في كل مرحلة من مراحل البحث حتى يكتمل، وتكون البيانات مشبعة.

كلمة المفتاح: إدارة، لجان المدارس، أداء المدارس المهنية



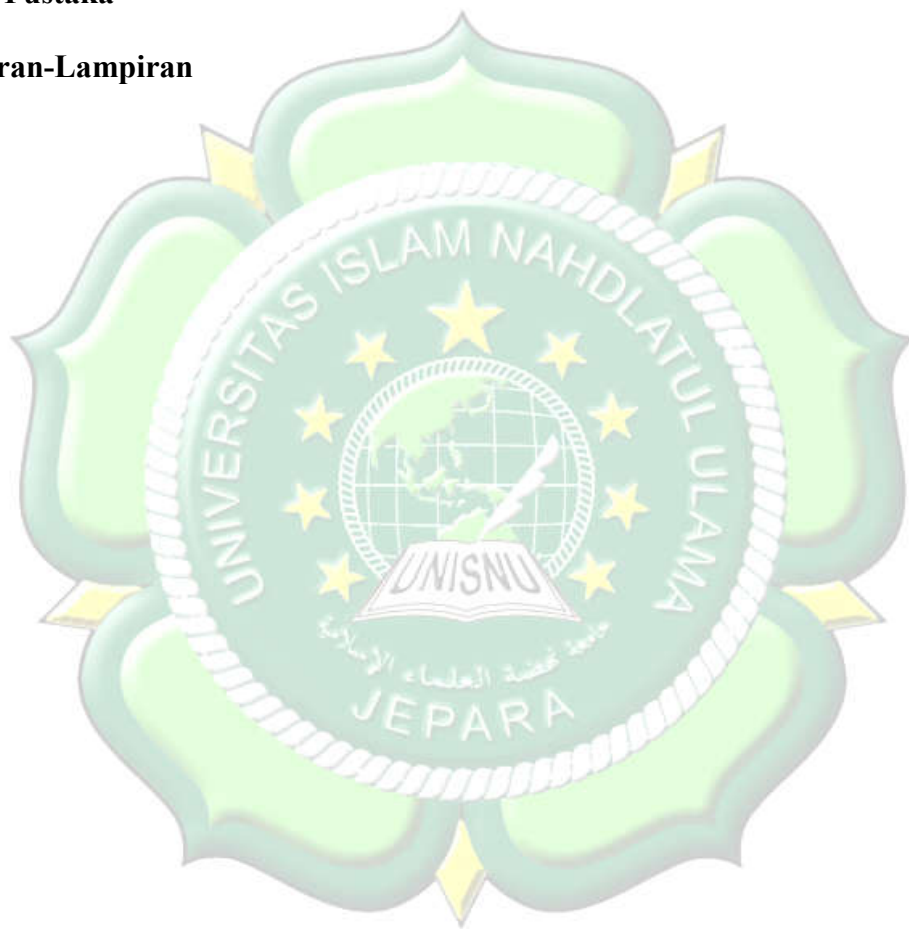
## DAFTAR ISI

	<i>halaman</i>
COVER .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
DAFTAR ISI .....	viii
<b>A. Pendahuluan</b> .....	<b>1</b>
1. Latar Belakang Masalah .....	1
2. Rumusan Masalah .....	6
3. Tujuan Penelitian .....	7
4. Manfaat Penelitian .....	7
5. Definisi Operasional .....	8
6. Penelitian Terdahulu .....	12
<b>B. Deskripsi Teori</b> .....	<b>17</b>
1. Konsep Dasar Manajemen .....	17
2. Konsep Dasar Komite Sekolah .....	26
3. Tinjauan Umum Peningkatan Kinerja .....	47
4. Kerangka Pikir .....	60
<b>C. Metode Penelitian</b> .....	<b>61</b>
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	61
2. Lokasi dan waktu Penelitian .....	63

3. Data dan sumber data .....	63
4. Teknik Pengumpulan Data .....	65
5. Uji Keabsahan Data.....	67
6. Teknik Analisis Data.....	70
<b>D. Sistematika Penulisan Tesis .....</b>	<b>73</b>

**Daftar Pustaka**

**Lampiran-Lampiran**



## KERANGKA TESIS

### BAB I PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang Masalah
- B. Rumusan Masalah
- C. Tujuan penelitian
- D. Manfaat penelitian
- E. Desinisi Operasional
- F. Penelitian Terdahulu

### BAB II DESKRIPSI TEORI

- A. Kajian Teori
  - 1. Manajemen Komite Sekolah
  - 2. Peningkatan Kinerja
- B. Kerangka pikir

### BAB III METODE PENELITIAN

- A. Pendekatan dan Jenis Penelitian
- B. Lokasi dan waktu Penelitian
- C. Data dan sumber data
- D. Teknik Pengumpulan Data
- E. Uji Keabsahan Data
- F. Teknik Analisis Data

### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

- A. Deskripsi Data tentang Manajemen Komite Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja SMK Se-Kabupaten Pati Selatan

B. Pembahasan Data tentang Manajemen Komite Sekolah Dalam  
Meningkatkan Kinerja SMK Se-Kabupaten Pati Selatan

C. Keterbatasan Penelitian

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan

B. Saran-Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DOKUMENTASI

DAFTAR RIWAYAT PENDIDIKAN PENULIS

