

**IMPLEMENTASI TUGAS KEPALA MADRASAH
SEBAGAI PIMPINAN PENDIDIKAN DI MAN 1 JEPARA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S.1)
Pada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan**



Oleh:

Endah Amalia

NIM: 131310000750

**PROGAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA'
(UNISNU) JEPARA**

2020

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eks.
Hal : Naskah Skripsi
An. Sdr. Endah Amalia

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi Saudara :

Nama : **Endah Amalia**
Nomor Induk : 131310000750
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul : Implementasi Tugas Kepala Madrasah sebagai
Pimpinan Pendidikan di MAN 1 Jepara.

Dengan ini saya memohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqasahkan.

Demikian harap menjadikan maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jepara, 24 Agustus 2020
Pembimbing,



Drs. H. Mahalli, M.Pd.
NIP/NIY. 261111089001



UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA
FAKULTAS TARBİYAH DAN ILMU KEGURUAN

- > Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)
Akreditasi BAN-PT Pengkat A
Nomor : 3045/SK/BAN-PT/Akred/S/KI/2018
- > Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris (PBI)
Akreditasi BAN-PT Pengkat B
Nomor : 1697/SK/BAN-PT/Akred/S/VI/2017
- > Program Studi Pendidikan Guru PAUD (PGPAUD)
Ijin Penyelenggaraan Keputusan Menristekdikti RI
Nomor : 247/KPT/I/2016
- > Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD)
Ijin Penyelenggaraan Keputusan Menristekdikti RI
Nomor : 470/KPT/I/2016

PENGESAHAN

Skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : **ENDAH AMALIA**
NIM : 131310000750
NIRM : 13/X/17.2.1/3616
Tempat, Tgl. Lahir : Jepara, 17 Juli 1995
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : **IMPLEMENTASI TUGAS KEPALA MADRASAH
SEBAGAI PIMPINAN PENDIDIKAN DI MAN 1 JEPARA**

Telah dimunaqasyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara dan dinyatakan LULUS, pada tanggal :

27 Agustus 2020

dan dapat diterima sebagai kelengkapan syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Jepara, 27 Agustus 2020

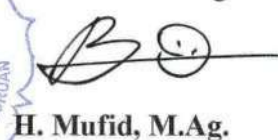
Dewan Sidang

Ketua Sidang

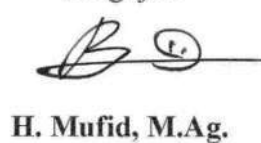

Drs. H. Mahalli, M.Pd.



Sekretaris Sidang


H. Mufid, M.Ag.

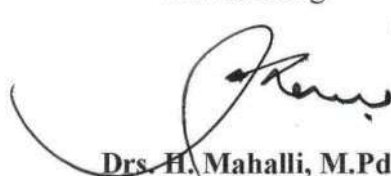
Penguji I


H. Mufid, M.Ag.

Penguji II


Sukarman, M.Pd.I.

Pembimbing


Drs. H. Mahalli, M.Pd.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jepara, 24 Agustus 2020



Endah Amalia
NIM. 131310000750

ABSTRAK

Endah Amalia, (NIM. 131310000750), Implementasi Tugas Kepala Madrasah Sebagai Pimpinan Pendidikan di MAN 1 Jepara.

Penelitian ini bertujuan : (1) Untuk mengetahui pelaksanaan tugas kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MAN 1 Jepara. (2) Untuk mengetahui faktor yang mempengaruhi tugas kepala madrasah sebagai pimpinan pendidikan di MAN 1 Jepara.

Dalam penelitian ini ada dua variabel yang dibahas, yaitu tugas kepala madrasah Sebagai variabel pengaruh (variabel X) dan pimpinan pendidikan sebagai variabel terpengaruh (variabel Y).

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Untuk mengumpulkan data tentang Tugas Kepala Madrasah digunakan metode wawancara, dan untuk mengumpulkan data tentang Pimpinan Pendidikan digunakan observasi secara langsung dan tidak langsung.

Data yang terkumpul dianalisa dengan menggunakan teknik analisis kualitatif dengan menggunakan metode deskriptif, deduktif dan induktif. Berdasarkan dari hasil analisis menunjukkan bahwa: (1). Kepala madrasah telah melaksanakan tugas sebagai pimpinan pendidikan dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MAN 1 Jepara dengan baik. Hal ini dibuktikan dengan melaksanakan tugas sebagai pendidik, mengubah pola manajemen, meningkatkan kinerja guru dan staff, memberikan evaluasi dalam kajian pencapaian, menanamkan sifat murobbiyah, melakukan inovasi, membimbing dan memotivasi murid agar percaya diri. (2) Pimpinan pendidikan di MAN 1 Jepara adalah baik. Hal ini dibuktikan dari keberhasilan mengatur suasana kerja, mengatur lingkungan kerja dan kemampuan menetapkan prinsip penghargaan dan hukuman. (3) Ada faktor pendorong dan faktor penghambat tugas kepala madrasah sebagai pimpinan pendidikan di MAN 1 Jepara. Terbukti dari hasil analisis kualitatif meningkatnya kualitas pendidikan di MAN 1 Jepara dengan dukungan dari diri pemimpin, infrastrukture yang baik sebagai pendukung sarana belajar, lingkungan madrasah yang bekerja keras dalam mewujudnya tujuan madrasah. dan adanya hambatan dalam melaksanakan tugas kepala madrasah sebagai pimpinan pendidikan terbukti dari keadaan lingkungan yang masih ditemukan beberapa anak yang tidak melanjutkan sekolah setelah lulus madrasah aliyah, keadaan wali yang belum siap melanjutkan pendidikan anak ke perguruan tinggi, adminitrasi yaitu keterbatasan ekonomi yang menghambat murid untuk meraih cita-cita yang lebih tinggi.

Kata-kata kunci : Tugas kepala madrasah, pimpinan pendidikan.

MOTTO

فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ (الزلزلة: ٧)

وَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ (الزلزلة: ٨)

Artinya : “Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan seberat dzarrahpun, niscaya dia akan melihat (balasan)nya. Dan barangsiapa yang mengerjakan kejahatan sebesar dzarrahpun, niscaya dia akan melihat (balasan)nya pula.”

(Q.S. Az-Zalzalah : 7-8)

PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim

Atas Ridho dan Rahmat Allah SWT dari lubuk hati yang paling dalam dan rasa terimakasih yang tulus serta syukur kepada Allah SWT Kupersembahkan Skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Muh Rondji dan Ibu Nayiroh yang telah mengasuh, membesarkan, mendidik, mendukung, memotivasi, sabar dan senantiasa berdo'a untuk kesuksesanku. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan maghfiroh kepada keduanya. Amin.
2. Kakakku Nilam Susiyanti, Fitri Nur Nadhifah dan adikku M. Iqbal Nazihil Wafa yang selalu menyayangiku serta memberikan semangat.
3. Kakakku Habib Kurniawan yang berperan penting dalam penyelesaian studiku.
4. Sahabat yang menyayangiku dan yang banyak membantu penyelesaian skripsiku, Anis Ulfa Rahmawati, Faradila Ajlih, kelompok PPL, dan KKN.
5. Dosen-dosen dan dosen pembimbingku yang telah memberikan pengetahuan selama saya mengenyam pendidikan di UNISNU Jepara.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT, penulis panjatkan atas segala limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam, semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya yang telah membawa dan mengembangkan islam samapai dengan sekarang ini.

Penulis menyadari bahwa terselesainya skripsi ini berkat adanya usaha dan bantuan baik berupa moral maupun spiritual dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis tidak akan lupa untuk menyampaikan terima kasih yang sebesar- besarnya terutama kepada:

1. Bapak Dr. Sa'dullah Ass'aidi, M. Ag, selaku Rektor UNISNU Jepara.
2. Bapak Drs. H. Akhirin Ali, M. Ag, selaku wakil rektor UNISNU Jepara.
3. Bapak Drs. Mahalli Djufri, M. Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UNISNU Jepara.
4. Bapak Drs. Maswan, M.M (alm), selaku pembimbing proposal skripsi yang selalu memberi bimbingan dan arahan.
5. Bapak Drs. Mahalli Djufri, M.Pd, selaku pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Drs. H. Ah Rif'an, M.Ag selaku Kepala Madrasah MAN 1 Jepara dan Staff yang telah membantu dan memberi ijin penelitian ini.

7. Kepada semua dosen UNISNU Jepara yang telah memberikan pendidikan dan ilmu pengetahuan.
8. Kepada kedua orang tua dan para sahabat yang telah memberikan motivasi dalam rangka menyelesaikan skripsi.
9. Kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Sebagai manusia biasa yang tak luput dari kesalahan, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahan dalam penulisan skripsi yang perlu disempurnakan. Oleh karena itu, saran dan kritik penulis sangat diharapkan.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan merupakan amal shaleh serta mendapatkan ridha Allah SWT. Amin.

Jepara, Agustus 2020

Penulis,



Endah Amalia

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

<i>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</i>	<i>i</i>
<i>HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI</i>	<i>ii</i>
<i>ABSTRAK</i>	<i>iv</i>
<i>HALAMAN MOTTO</i>	<i>v</i>
<i>HALAMAN PERSEMBAHAN</i>	<i>vi</i>
<i>KATA PENGANTAR</i>	<i>vii</i>
<i>DAFTAR ISI</i>	<i>ix</i>
<i>DAFTAR LAMPIRAN</i>	<i>xii</i>
<i>DAFTAR TABEL</i>	<i>xiii</i>

BAB I

<i>PENDAHULUAN</i>	<i>1</i>
A. Latar Belakang Masalah	<i>1</i>
B. Penegasan Istilah.....	<i>4</i>
C. Pembatasan Masalah	<i>6</i>
D. Rumusan Masalah.....	<i>6</i>
E. Tujuan Penelitian	<i>7</i>
F. Manfaat Penelitian	<i>7</i>
G. Metodologi Penelitian	<i>8</i>
H. Sistematika Penulisan	<i>12</i>

BAB II

<i>KAJIAN PUSTAKA</i>	<i>14</i>
A. Kajian Teori.....	<i>14</i>
1. Tugas Kepala Madrasah.....	<i>14</i>
2. Pimpinan Pendidikan	<i>25</i>
3. Faktor yang Mempengaruhi Tugas Kepala Madrasah sebagai Pimpinan pendidikan	<i>35</i>

B. Kajian Penelitian yang Relevan.....	37
C. Pertanyaan Penelitian.....	41
BAB III	
KAJIAN OBYEK PENELITIAN.....	43
A. Data Umum Tentang MAN 1 Jepara	43
1. Tinjauan Sejarah	43
2. Visi dan Misi.....	45
3. Tujuan dan Target.....	45
4. Kondisi Fisik.....	47
5. Keadaan Guru	48
B. Data Khusus.....	50
1. Penerapan Tugas Kepala Madrasah sebagai Pimpinan Pendidikan di MAN 1 Jepara.....	50
2. Prestasi Siswa dalam Kepemimpinan Pendidikan MAN 1 Jepara Tahun 2019/2020.....	56
BAB IV	
ANALISIS HASIL PENELITIAN	59
A. Analisis Penerapan Tugas Kepala Madrasah Sebagai Pimpinan Pendidikan di MAN 1 Jepara dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 1 Jepara.....	59
2. Menjalankan Tugas Sebagai Pendidik	59
3. Mengubah Pola Manajemen	61
4. Meningkatkan Kinerja Guru dan Staff	62
5. Memberikan Evaluasi dalam Kajian Pencapaian	63
6. Menanamkan Sifat Murobbiyah	64
7. Melakukan Inovasi	65
8. Membimbing Dan Memotivasi Murid Agar Percaya Diri	66
B. Faktor Pendorong dan Penghambat Pelaksanaan Tugas Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 1 Jepara .	67
1. Faktor Pendorong	68
2. Faktor Penghambat.....	70
BAB V	
SIMPULAN DAN SARAN	70
A. Simpulan	70
B. Saran	73

C. Penutup	74
<i>DAFTAR PUSTAKA.....</i>	<i>i</i>
<i>Lampiran-lampiran</i>	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 2. Instrumen Wawancara dengan Kepala Madrasah

Lampiran 3. Instrumen Wawancara dengan Waka. Sarpras

Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian

DAFTAR TABEL

Tabel 01. Teori Munculnya Pemimpin	26
Tabel 02. Data Ekstrakurikuler MAN 1 Jepara.....	46
Tabel 03. Data Tim Manajemen MAN 1 Jepara	47
Tabel 04. Data Tenaga Pengajar MAN 1 Jepara.....	47