

**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI MANSHUR  
DALAM MENCETAK SANTRI *ANFA' LINNAS*  
(Studi Kasus di Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan)**



**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun:

**MUHAMMAD RIZQI AL MUBAROK**

**NIM: 161110002031**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA'**

**(UNISNU) JEPARA**

**2019/2020**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI MANSHUR  
DALAM MENCETAK SANTRI ANFA' Linnas  
(Studi Kasus di Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan)**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Muhammad Rizqi Al Mubarak  
NIM : 161110002031  
Program Studi : Manajemen

Disetujui oleh pembimbing  
**Pembimbing**



**H. Much Imron, S.E., M.M**

**NIY : 002 097 001**

Tgl. 14 Maret 2020

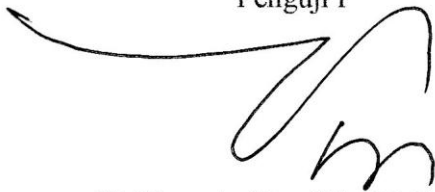
**HALAMAN PENGESAHAN**

**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI MANSHUR  
DALAM MENCETAK SANTRI ANFA' Linnas  
(Studi Kasus di Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan)**

Nama : Muhammad Rizqi Al Mubarak  
NIM : 161110002031  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan tim penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara  
pada hari Kamis, tanggal 19 Maret 2020

Penguji I



H. Noor Arifin, S.E., M.Si.  
NIY. 1 680817 08 055

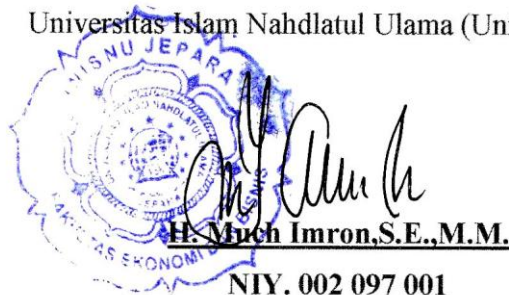
Penguji II



Aan Zainul Anwar, S.H.I., M.E.Sy.  
NIY. 1 850306 13 105

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama (Unisnu) Jepara



H. Much Imron, S.E., M.M.  
NIY. 002 097 001

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana dari program S-1 Jurusan manajemen seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.


Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari informan orang lain telah di tulis sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut

1. Skripsi yang berjudul : **Gaya Kepemimpinan Kiai Manshur dalam Mencetak Santri *Anfa' Linnas* (Studi Kasus di Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan)**
2. Saya mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan pembimbing saya yaitu : H. Much Imron, S.E., M.M

Apabila dikemudian hari seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu saya bersedia menerima pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan saksi-saksi lain sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jepara, 19 Maret 2020



Muhammad Rizqi Al Mubarak  
NIM: 161110002031

## **MOTTO**

“Siap Memimpin, Siap Dipimpin”

(Kiai Manshur)

“Belajarlah kamu semua, dan ajarlah kamu semua, dan hormatilah gurugurumu, serta berlaku baiklah terhadap orang yang mengajarkanmu”

(HR Tabrani)

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Gaya Kepemimpinan Kiai Manshur Dalam Mencetak Santri Anfa' Linnas. Pendekatan yang di gunakan adalah pendekatan kualitatif dengan jenis penelitiannya yaitu studi kasus. Metode Analisis datanya deskriptif, yaitu menganalisis data dengan menggunakan kata-kata. Metode pengolahan datanya menggunakan obesrvasi, diskusi, wawancara, triangulasi, baik triangulasi sumber, triangulasi teknik, dan triangulasi waktu. Hasil yang di temukan di lapangan dalam penelitian ini adalah 1) Gaya Kiai Manshur dalam memimpin pondok dan mendidik santri menggunakan lima gaya kepemimpinan, yaitu Transformatif, Transaksional, Visioner, Demokratis, dan Kharismatik. 2) Tujuh Karakter Khas Kiai Manshur yang melekat dalam diri Kiai Manshur, yaitu Integritas, Disiplin, Kompetensi, Amanah, Humanis, Komunikatif, Organisatoris. 3) Tujuh ciri santri Anfa' Linnas yaitu Siap Memimpin, Mau Dipimpin, Memiliki Soft Skill, Mandiri, Peduli, Pantang Menyerah, Toleransi. Gaya Kepemimpinan Kiai Manshur di tambahkan dengan Karakter Kiai Manshur, Kemudian Santri dididik melalui pembiasaan, keteladanan, ibroh atau hikmah, dan motivasi, maka terwujudlah santri yang Anfa' Linnas.

*Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Anfa'linnas.*

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the Kiai Manshur Leadership Style in Printing Santri Anfa 'Linnas. The approach used is a qualitative approach to the type of research that is case studies. Descriptive data analysis method, which is analyzing data using words. The data processing method uses observation, discussion, interview, triangulation, both source triangulation, technical triangulation, and time triangulation. The results found in the field in this study are 1) Kiai Manshur style in leading the huts and educating students using five leadership styles, namely Transformative, Transactional, Visionary, Democratic, and Charismatic. 2) The Seven Characteristics of Kiai Manshur are inherent in Kiai Manshur, namely Integrity, Discipline, Competence, Trust, Humanism, Communicative, Organizational. 3) Seven characteristics of Anfa 'Linnas students are Ready to Lead, Want to be Led, Having Soft Skills, Independent, Caring, Unyielding, Tolerance. The Kiai Manshur Leadership Style was added with the Kiai Manshur Character, Then the Santri were educated through habituation, exemplary, ibroh or wisdom, and motivation, then the students of Anfa 'Linnas came into being.*

*Keywords: Leadership Style, Anfa' Linnas.*

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat, karunia serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **“GAYA KEPEMIMPINAN KIAI MANSUR DALAM MENCETAK SANTRI ANFA’ Linnas (Studi Kasus di Pondok Tahfidz Yanbu’ul Qur’an Menawan)”**. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada nabi Muhammad SAW. Tak lupa kepada para sahabat dan keluarga beliau yang dirahmati-Nya. Semoga kita semua termasuk orang-orang yang mendapatkan hidayah dan syafaatnya di akhirat nanti. Amin.

Penelitian skripsi ini dilakukan dengan tujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar S1 Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara Program Studi Manajemen. Dalam penyusunan skripsi ini penulis mendapat banyak bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H.Sa’dullah Assaidi, M.Ag. (Rektor UNISNU Jepara) yang telah memberikan segala kebijakan dalam menjalankan institusi.
2. Bapak H.Much. Imron, S.E., M.M. (selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara) atas semua bantuan serta kebijakannya.
3. Bapak A. Khoirul Anam, S.E., M.MSi. (Kaprodi Manajemen) yang telah banyak memberikan nasehat, motivasi dan arahan bagi penulis selama menjadi mahasiswa.
4. Bapak H.Much Imron, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah berkenan memberikan bimbingan serta arahan selama penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Terima Kasih yang sangat mendalam kepada KH Arwani Amien, KH Mc. Ulinuha Arwani, dan KH M. Ulil Albab Arwani, yang telah mendidik kami dalam proses menghafalkan Qur’an.



6. Kepada yang terhormat Ayahanda Abah KH. Taufiqul Hakim dan Ibunda tercinta Ibu Hj. Faizatul Mahsunah, terima kasih yang mendalam atas perjuangannya yang gigih membesarkan, mendidik, menyayangi serta mendo'akan ananda dengan tulus.
7. Terima Kasih sangat mendalam kepada yang terhormat Bapak dan Ibu Mertu Kami, Bapak Dede Sutaryat dan Ibu Siti Maemunah. Yang telah mendukung Kami.
8. Terima Kasih Kepada Mbah Kakung, H Munawar dan Mbah Putri, Hj Indana dan seluruh keluarga besar H Ali Munawar.
9. Terima Kasih Kepada Seluruh Keluarga Besar Mbah Supar (Alm), dan Mbah Hj Siti Aminah (Alm). Semoga diberikan Syurga-Nya
10. Terima Kasih Kepada Istriku, Aliyah Dalla Salsabiela yang telah mewarnai hidupku, dari bersusah payah sampai menyemangati dan mendukung kami.
11. Terima Kasih Kepada Anakku, Muhammad Helmy Arafat, yang telah menghibur kami selama proses skripsi.
12. Terima Kasih untuk Adikku, dek Mila dan dek Dzikri yang lucu dan imut.
13. Terima Kasih Sebanyak banyaknya kepada KH. Drs. Manshur, M.S.I. dan Keluarga yang telah mendidik kami, mensupport kami, mendo'akan kami dan berkenan menjadi informan utama dalam penelitian ini.
14. Terima Kasih kepada Ustadz Hasan Asy'ari dan keluarga yang telah membimbing kami sejak masih di pondok sampai sekarang, dan telah membimbing kami dalam proses skripsi ini.
15. Terima Kasih Kepada Ustadz Choirul Anwar sekeluarga yang telah mendidik kami dan berkenan memberikan tempat selama 3 minggu di Menawan, bahkan memberi makan kami.
16. Terima Kasih Kepada Bang Olan, yang telah menemani kami selam proses skripsi ini di Menawan.
17. Terima Kasih Kepada Ustadz Fanani yang telah mendidik kami dan bersedia menjadi narasumber.
18. Terima Kasih Kepada Ustadz Fatkhul Umam, yang telah mendidik Kami.

19. Terima Kasih Kepada Ustadz Syufa'at, Ustadz Aziz, Ustadz, Anam, Ustadz Ridwan, Ustadz Rizky, dan Ustadz Abdurrohman yang telah Mengkhatamkan Qur'an Kami.
20. Terima Kasih Kepada Ustadz Rizaqul Arifin, yang telah membantu dalam proses surat menyurat.
21. Terima Kasih Kepada Ustadz Zuhdi Triyanto yang telah mendidik kami dan berkenan menjadi narasumber.
22. Terima Kasih Kepada Ustadz Zaky, yang telah mendidik kami dan membantu dalam proses surat menyurat.
23. Terima Kasih Kepada Pak Hayyin, yang telah mensupport kami.
24. Terima Kasih Kepada Mas Naufal, Bu Ucy, Bu Iin, Mb Nor Qomariyah, Mb Dewi, Mas Mahmud yang telah berkenan membantu dalam mendidik, mensupport skripsi ini.
25. Terima Kasih Kepada seluruh Ustadz, Santri Pondok Pesantren Darul Falah Amtsilati, yang telah mendidik Kami.
26. Terima Kasih Kepada para informan yang telah berkenan mengisi formulir skripsi Kami.
27. Terima Kasih dan Mohon Maaf Kepada seluruh Asatidz, Santri PP Tahfidhul Qur'an Amtsilati, Asrama MUSA, Asrama Habib Umar.
28. Terima Kasih Kepada seluruh Crew CV. Amtsilati Water Darul Falah yang telah menjalankan roda usaha Kami.
29. Terima Kasih Kepada Seluruh Ustadz, Santri, dan *Stake Holder* Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan yang telah mendidik Kami.
30. Terima Kasih Kepada Seluruh Ustadz, Santri, dan *Stake Holder* Pondok Nurul Qur'an MAN 1 Kudus.
31. Terima Kasih Kepada Gus Faqih Al Muzajjad, Gus Azmi, dan Ustadz Fauzan yang telah berkenan menjadi Informan Kami.
32. Terima Kasih Kepada Pak Rohmadi, sebagai masyarakat sekitar yang telah berkenan menjadi informan Kami.
33. Terima Kasih Kepada Kang Khadafi, yang telah mengeditkan foto dan buku Kami yang pertama "Motivasi Kehidupan Kiai Manshur" untuk

hadiah Kiai Manshur sebagai rasa syukur Kami, karena Wisuda April 2020.

34. Terima Kasih Kepada Pak Irham yang lucu.
35. Terima Kasih Kepada Bang Royyan, yang telah membantu proses pengeprinan naskah skripsi ini.
36. Terima Kasih Kepada Ustadz Ahamd Sahal yang membantu dalam pembiayaan.
37. Terima Kasih Kepada Kang Najib, yang telah membantu proses surat menyurat.
38. Terima Kasih kepada seluruh Guru-guru Kami yang tidak bisa kami sebut satu persatu, semoga tidak mengurangi rasa hormat Kami kepadamu, yang telah mendidik, menyayangi, *mensupport* Kami.
39. Terima Kasih Kepada Ustadz Aji, Yuuta, Mbah Bahrn, Mas Najib, Gus Gendon Faza, dan teman teman yang sedang ngabdi di Menawan.
40. Terima Kasih sedalam dalamnya Kepada Pak Mahfudhi, yang sejak semester 1 sampai sekarang telah berkenan menjadi sahabat dekat kami. Dan semangat dan *support*mu sejak semester 3 sampai sekarang masih kami ingat yaitu “*Yang Penting Hadir*” semoga berkah dan manfaat.
41. Terima Kasih kepada Abah Habib Abu Bakar bin Segaf As-Segaf yang telah mendidik, membimbing, mengajari Kami dalam menghadapi kehidupan dan dalam mempersiapkan Generasi Ulama’ Salaf.
42. Terima Kasih Kepada Seruh teman teman kami yang telah menjadi Pendidikan bagi Kami.
43. Terima Kasih kepada semuanya yang telah ikut andil dalam proses skripsi ini, mohon ma’af Kami belum bisa berbalas budi, semoga Allah beri yang terbaik, *Jazakumullah Khoiron Katsira*.
44. Terima Kasih kepad seluruh Muslim-muslimat, Mu’min-muniat, yang masih hidup ataupun yang sudah meninggal, *Jazakumullah Ahzanal Jaza’*
45. Terima kasih untuk semuanya. Rasanya sulit untuk membalas segala kebaikan kalian. Semoga kebaikan dan keikhlasan yang telah mereka

perbuat menjadi amal shaleh dan mendapat imbalan yang sepatasnya dari Allah SWT, Amin.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Masih banyak hal-hal yang perlu diperbaiki karena hanya sebatas inilah yang dapat penulis sampaikan, maka dengan segala bentuk kritik dan saran penulis harapkan.

Demikian kata pengantar ini dibuat, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat serta tambahan wawasan bagi penulis sendiri khususnya dan rekan-rekan pembaca pada umumnya. Amin.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Jepara, ..... 2020  
Penulis

Muhammad Rizqi Al Mubarak  
161110002031

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	ii
MOTTO.....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
BAB I PENDAHULUAN .....	2
1.1. Latar Belakang Masalah.....	2
1.2. Ruang Lingkup (Batasan Masalah).....	14
1.3. Rumusan Masalah.....	15
1.4. Tujuan Penelitian .....	15

1.5.	Manfaat Penelitian.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....		17
2.1	Landasan Teori.....	17
2.1.1	Pemimpin dan Kepemimpinan.....	17
2.1.2	Fungsi Kepemimpinan.....	25
2.1.3	Prinsip-Prinsip Kepemimpinan.....	27
2.1.4	Sifat-sifat Kepemimpinan.....	32
2.1.5	Tipe dan Gaya Kepemimpinan.....	36
2.1.6	Kepemimpinan Kiai.....	42
2.2	Penelitian Terdahulu.....	45
2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis.....	46
2.3.1	Gaya Kepemimpinan.....	47
2.3.2	Karakter Kiai Manshur.....	51
2.3.3	Santri <i>Anfa' Linnas</i> .....	56
BAB III METODE PENELITIAN.....		64
3.1	Jenis Penelitian.....	64
3.2	Data dan Sumber Data.....	65
3.3	Objek Penelitian.....	66

3.4	Metode pengumpulan Data .....	67
3.5	Metode Pengolahan Data .....	72
3.6	Metode Analisis Data.....	78
BAB IV PEMBAHASAN .....		83
4.1	Biografi Kiai Manshur .....	83
4.2	Hasil Penelitian Gaya Kepemimpinan Kiai Manshur .....	93
4.2.1	Gaya Kepemimpinan Transformatif.....	93
4.2.2	Gaya Kepemimpinan Visioner.....	95
4.2.3	Gaya Kepemimpinan Transaksional .....	97
4.2.4	Gaya Kepemimpinan Demokratis .....	100
4.2.5	Gaya Kepemimpinan Kharismatik Kiai Manshur .....	102
4.3	Karakter Kiai Manshur.....	104
4.3.1	Integritas	104
4.3.2	Disiplin	106
4.3.3	Kompetensi.....	108
4.3.4	Amanah	110
4.3.5	Humanis	112
4.3.6	Komunikatif.....	114

4.3.7	Organisatoris.....	116
4.4	Santri Anfa' Linnas.....	118
4.4.1	Siap Memimpin.....	118
4.4.2	Mau Dipimpin.....	121
4.4.3	Soft Skill	123
4.4.4	Mandiri	126
4.4.5	Peduli ( <i>Care</i> ).....	130
4.4.6	Pantang Menyerah.....	132
4.4.7	Toleransi	135
4.5	Pembahasan.....	138
BAB V PENUTUP .....		143
5.1	Kesimpulan.....	143
5.2	Saran .....	144
5.3	Daftar Pustaka .....	146
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		155
PEDOMAN WAWANCARA .....		155
KUMPULAN MOTIVASI KIAI MANSHUR.....		163



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Daftar Prestasi Pondok Menawan Tahun 2018.....	9
Tabel 2. 1 Sifat-sifat kepemimpinan menurut Warren Bennis dalam Duryat .....	32
Tabel 2. 2 Sifat – sifat kepemimpinan menurut Orway Tead dalam Kartono.....	33
Tabel 2. 3 Hasil Penelitian Terdahulu.....	45
Tabel 4. 1 Jenjang Pendidikan Kiai Manshur .....	92

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1Gaya Kepemimpinan .....	37
Gambar 2. 2: Kerangka Pemikiran Teoritis .....	47
Gambar 3. 1: Pengecekan keabsahan data .....	73
Gambar 3. 2 Triangulasi Sumber Data .....	75
Gambar 3. 3 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data.....	76
Gambar 3. 4 Triangulasi Waktu .....	76
Gambar 3. 5 :Komponen dalam analisis data (model interaktif).....	80
Gambar 4. 1 Diagram Gaya Kepemimpinan Transformatif Kiai Manshur.....	94
Gambar 4. 2 Diagram Gaya Kepemimpinan Visioner Kiai Manshur.....	96
Gambar 4. 3 Diagram Gaya Kepemimpinan Transaksional Kiai Manshur .....	99
Gambar 4. 4 Diagram Gaya Kepemimpinan Demokratis Kiai Manshur .....	101
Gambar 4. 5 Diagram Gaya Kepemimpinan Kharismatik Kiai Manshur .....	103
Gambar 4. 6 Diagram Karakter Integritas Kiai Manshur.....	105
Gambar 4. 7 Diagram Karakter Disiplin Kiai Manshur.....	107
Gambar 4. 8 Diagram Karakter Kompetensi Kiai Manshur .....	109

Gambar 4. 9 Diagram Karakter Amanah Kiai Manshur .....	111
Gambar 4. 10 Diagram Karakter Humanis Kiai Manshur .....	113
Gambar 4. 11 Diagram Karakter Komunikatif Kiai Manshur .....	115
Gambar 4. 12 Diagram Karakter Organisatoris Kiai Manshur .....	117
Gambar 4. 13 Diagram Santri Anfa' Linnas Siap Memimpin.....	120
Gambar 4. 14 Diagram Santri Anfa' Linnas Mau Dipimpin.....	122
Gambar 4. 15 Diagram Santri Anfa' Linnas Soft Skill.....	125
Gambar 4. 16 Diagram Santri Anfa' Linnas Mandiri.....	128
Gambar 4. 17 Diagram Santri Anfa' Linnas Peduli (Care).....	131
Gambar 4. 18 Diagram Santri Anfa' Linnas Pantang Menyerah.....	134
Gambar 4. 18 Diagram Santri Anfa' Linnas Toleransi.....	136

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran-Lampiran 1 .....	155
Lampiran-Lampiran 2 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran-Lampiran 3 .....	163
Lampiran-Lampiran 4 Transkrip Wawancara Kiai Manshur Gaya Kepemimpinan Kiai Manshur Dalam Mencetak Santri Anfa' Linnas .....	176
Lampiran-Lampiran 5 Wawancara Bersama Ustadz Maulana Akhsan Pribadi.	196
Lampiran-Lampiran 6 Transkrip Wawancara Ust Khoirul Azmi .....	198
Lampiran-Lampiran 7 Transkrip Wawancara Bersama Ust. Muzajjad Faqihuddin .....	201
Lampiran-Lampiran 8 Transkrip Wawancara Bersama Ustadz Fanani .....	206
Lampiran-Lampiran 9 Wawancara Ust Fauzan Angkatan Ke 5.....	209
Lampiran-Lampiran 10 Wawancara Peneliti Bersama Pak Rohmadi ( Warga Desa Menawan).....	212