

# LAMPIRAN

## Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

### **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH (PADA PEMERINTAH KOTA JEPARA)**

Yth. Bapak/Ibu Responden

Sehubungan untuk memenuhi kelengkapan penyusunan skripsi, saya :

Nama : Maulaya Arinal Khaqo

NIM : 1320001629

dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama, memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu sejenak guna mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini dibuat untuk meneliti “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (pada Pemerintah Kota Jepara)”. Informasi Bapak/Ibu sangat berguna bagi penelitian ini, karena Bapak/Ibu adalah orang yang tepat untuk mengutarakan pengalaman dan pendapat mengenai hal ini. Saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjawab pertanyaan dengan jujur dan benar. Sesuai dengan kode etik penelitian, jawaban Bapak/Ibu akan saya jaga kerahasiaannya. Atas waktu dan kerja sama Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Maulaya Arinal Khaqo  
PENELITI

## LEMBAR KUESIONER

### A. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon kesediaan Bapak/Ibu mengisi daftar berikut:

1. Nama : .....
2. Jenis kelamin :  Pria  Wanita
3. Umur : ..... Tahun
4. Nama OPD : .....
5. Pendidikan Terakhir :  SMA  D3  S1  S2  S3
6. Latar Belakang Pendidikan :  Akuntansi  Manajemen  
 Pertanian  MIPA  
 Lain-lain (.....)
7. Lama Bapak/Ibu bekerja di  
OPD :  1-5th  5-10th  >10th

## **B. DAFTAR PERNYATAAN**

### **1. Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)**

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda *check list* (√) pada salah satu jawaban yang sesuai dengan pendapat dari Bapak/Ibu.

STS= Sangat Tidak Setuju

S = Sering

TS = Tidak Setuju

SS = Sangat Sering

N = Netral

<b>No.</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>N</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1.	Saya selalu terlibat aktif dalam setiap penyusunan RKA (Rencana Kegiatan Anggaran).					
2.	Saya memperoleh alasan yang masuk akal/logis, ketika anggaran direvisi dari atasan di kantor.					
3.	Saya selalu minta pendapat dan usulan tentang anggaran ke atasan.					
4.	Saya memiliki andil yang besar dalam penetapan RKA (Rencana Kegiatan Anggaran).					
5.	Saya merasa kontribusi (sumbangan) yang sangat penting dalam penyusunan RKA.					
6.	Saya selalu diminta atasan untuk memberikan pendapat atau usulan kepada pegawai ketika RKA sedang disusun dan ditetapkan.					
Alasan Bapak/Ibu tidak berperan langsung dalam penyusunan anggaran:						

### **2. Budaya Organisasi (X2)**

<b>No.</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>N</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1.	Saya mengetahui bahwa keputusan-keputusan yang penting bagi organisasi dibuat secara kelompok daripada individu.					

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
2.	Saya lebih tertarik pada orang yang mengerjakan sebuah masyarakat dibandingkan pada hasil pekerjaannya.					
3.	Saya mengetahui bahwa atasan memberikan petunjuk kerja yang jelas kepada pegawai baru.					
4.	Saya mengetahui bahwa atasan peduli terhadap masalah pribadi pegawai.					
5.	Saya mengetahui bahwa atasan cenderung mempertahankan pegawai yang berprestasi di departemennya.					
6.	Saya mengetahui bahwa keputusan - keputusan lebih sering dibuat oleh manajemen puncak/atasan.					
7.	Saya mempunyai ikatan/hubungan tertentu dengan masyarakat sekitar.					
Menurut Bapak/Ibu, budaya organisasi yang dapat meningkatkan kinerja:						

### 3. Komitmen Organisasi (X3)

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya siap bekerja melebihi dari yang biasa diharapkan pimpinan untuk membantu kesuksesan organisasi.					
2.	Saya bangga bahwa organisasi tempat saya bekerja adalah organisasi yang bagus.					
3.	Saya siap menerima semua tugas yang dibebankan kepada saya untuk terus bekerja demi organisasi.					
4.	Saya berpendapat bahwa nilai-nilai yang ingin saya capai dan nilai-nilai organisasi adalah sama.					
5.	Saya bangga untuk menceritakan kepada orang lain bahwa saya adalah bagian dari organisasi.					

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
6.	Saya bekerja di organisasi yang menimbulkan inspirasi bagi saya untuk berprestasi.					
7.	Saya sangat senang telah memilih organisasi ini untuk tempat bekerja dibandingkan organisasi lainnya.					
8.	Saya sangat peduli dengan nasib organisasi ini.					
9.	Saya merasa bahwa inilah organisasi terbaik untuk tempat bekerja.					
Alasan mengapa Bapak/Ibu kurang berkomitmen pada organisasi:						

#### 4. Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah (Y)

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya menentukan tujuan kebijakan dan tindakan/pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, erancang prosedur, dan pemograman.					
2.	Saya mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, analisis pekerjaan.					
3.	Saya merasa terdapat proses tukar menukar informasi dengan orang dibagian organisasi lain untuk menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, hubungan dengan pimpinan lain.					
4.	Saya menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati dan dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan.					
5.	Saya mampu mengarahkan memimpin dan mengembangkan bawahan, membimbing, melatih dan menjelaskan					

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
	peraturan kerja pada bawahan.					
6.	Saya mampu mempertahankan angkatan kerja, merekrut, mewawancarai dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan mutasi pegawai.					
7.	Saya melakukan pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang atau jasa, menghubungi pemasok, tawar-menawar dengan wakil penjual.					
8.	Saya mampu mempromosikan visi dan misi organisasi dengan cara menghadiri pertemuan dengan organisasi/instansi lain, kelompok bisnis, pendekatan ke masyarakat dan pidato untuk acara kemasyarakatan.					
Alasan mengapa Bapak/Ibu kinerjanya kurang optimal:						

**Lampiran 2      Tabulasi Kuesioner Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)**

No	Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)						Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
1	4	5	5	4	5	4	27
2	4	4	4	4	4	4	24
3	4	2	4	3	3	3	19
4	4	4	4	5	4	5	26
5	5	3	5	4	3	5	25
6	4	4	3	4	3	1	19
7	3	4	5	3	5	4	24
8	2	3	3	1	3	1	13
9	5	5	5	5	5	5	30
10	3	3	3	4	4	5	22
11	3	3	3	3	3	4	19
12	5	4	4	4	4	4	25
13	4	4	4	5	4	4	25
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	3	3	4	3	4	21
16	3	3	3	3	3	3	18
17	4	4	4	4	4	3	23
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	4	3	4	4	23
20	4	3	4	3	3	4	21
21	2	2	1	1	3	2	11
22	2	1	1	2	2	2	10
23	3	3	3	1	3	3	16
24	3	3	3	3	3	4	19
25	4	3	4	5	3	4	23
26	4	4	3	3	3	4	21
27	2	3	3	3	3	3	17
28	2	4	2	2	2	3	15
29	2	2	2	2	2	2	12
30	3	3	3	3	3	3	18
31	5	4	4	5	4	4	26
32	5	4	5	5	4	4	27
33	4	4	4	5	5	5	27
34	4	4	4	5	5	3	25
35	3	3	3	5	3	3	20



No	Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)						Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
36	3	2	3	3	3	2	16
37	5	5	5	5	3	5	28
38	1	3	1	3	3	2	13
39	2	3	3	2	3	5	18
40	4	3	5	5	5	5	27
41	4	4	5	5	4	4	26
42	5	5	5	5	3	2	25
43	5	5	4	4	5	2	25
44	4	4	3	4	3	3	21
45	4	5	4	5	4	4	26
46	4	4	4	5	4	4	25
47	4	4	4	4	4	4	24
48	4	4	3	4	3	3	21
49	3	5	3	4	3	3	21
50	3	4	4	5	5	2	23
51	4	5	4	4	4	4	25
52	4	4	3	4	4	3	22
53	4	4	3	3	4	5	23
54	2	2	2	3	3	5	17
55	2	2	2	2	2	3	13
56	3	3	2	2	3	4	17
57	4	4	3	4	5	3	23
58	4	4	4	5	4	5	26
59	4	4	4	4	4	5	25
60	3	4	3	3	3	4	20
61	3	3	2	3	3	4	18
62	2	3	3	3	2	4	17
63	4	5	5	4	5	4	27
64	4	4	4	4	4	4	24
65	4	2	4	3	3	3	19
66	4	4	4	5	4	5	26
67	5	3	5	4	3	5	25
68	4	4	3	4	3	1	19
69	3	4	5	3	5	4	24
70	2	3	3	1	3	1	13
71	5	5	5	5	5	5	30
72	3	3	3	4	4	5	22

No	Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)						Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
73	3	3	3	3	3	4	19
74	5	4	4	4	4	4	25
75	4	4	4	5	4	4	25
76	4	4	4	4	4	4	24
77	4	3	3	4	3	4	21
78	3	3	3	3	3	3	18
79	4	4	4	4	4	3	23
80	4	4	4	4	4	4	24
81	4	4	4	3	4	4	23
82	4	3	4	3	3	4	21
83	2	2	1	1	3	2	11
84	2	1	1	2	2	2	10
85	3	3	3	1	3	3	16
86	3	3	3	3	3	4	19
87	4	3	4	5	3	4	23
88	4	4	3	3	3	4	21
89	2	3	3	3	3	3	17
90	2	4	2	2	2	3	15
91	2	2	2	2	2	2	12
92	3	3	3	3	3	3	18
93	5	4	4	5	4	4	26
94	5	4	5	5	4	4	27
95	4	4	4	5	5	5	27
96	4	4	4	5	5	3	25
97	3	3	3	5	3	3	20
98	3	2	3	3	3	2	16
99	5	5	5	5	3	5	28
100	1	3	1	3	3	2	13
101	2	3	3	2	3	5	18
102	4	3	5	5	5	5	27
103	4	4	5	5	4	4	26
104	5	5	5	5	3	2	25
105	5	5	4	4	5	2	25
106	4	4	3	4	3	3	21
107	4	5	4	5	4	4	26
108	4	4	4	5	4	4	25
109	4	4	4	4	4	4	24

No	Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)						Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
110	4	4	3	4	3	3	21
111	3	5	3	4	3	3	21
112	3	4	4	5	5	2	23
113	4	5	4	4	4	4	25
114	4	4	3	4	4	3	22

**Lampiran 3      Tabulasi Kuesioner Budaya Organisasi (X2)**

No	Budaya Organisasi (X2)							Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	
1	5	5	5	5	5	5	5	35
2	5	4	5	4	4	5	4	31
3	4	4	3	4	4	3	3	25
4	4	4	5	4	4	4	4	29
5	3	3	5	5	4	3	3	26
6	3	3	5	3	3	3	4	24
7	5	5	5	5	3	1	5	29
8	3	2	1	1	2	1	3	13
9	5	5	5	3	3	1	5	27
10	5	4	4	5	5	3	5	31
11	4	3	4	3	3	3	3	23
12	5	4	5	4	5	3	4	30
13	4	4	5	4	4	3	3	27
14	4	4	4	4	4	3	3	26
15	4	3	4	3	4	3	3	24
16	5	3	4	3	4	3	3	25
17	4	4	5	5	4	3	4	29
18	5	4	4	4	5	3	4	29
19	4	3	4	4	5	3	4	27
20	4	3	3	4	4	2	2	22
21	2	2	3	3	2	3	3	18
22	2	2	2	2	2	3	3	16
23	3	2	2	3	3	3	3	19
24	4	3	4	5	5	3	3	27
25	4	4	5	4	4	3	3	27
26	4	4	4	4	4	3	3	26
27	4	3	3	3	3	3	2	21
28	3	2	3	3	2	2	2	17
29	3	3	3	2	3	2	2	18
30	3	3	4	4	4	3	3	24
31	5	5	4	4	4	4	4	30
32	4	5	5	5	5	3	4	31
33	4	4	5	5	5	4	5	32
34	4	3	4	5	4	3	4	27
35	5	4	4	3	5	3	4	28

No	Budaya Organisasi (X2)							Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	
36	4	4	3	3	4	3	4	25
37	3	3	5	5	5	5	5	31
38	5	3	2	2	3	5	3	23
39	5	3	5	5	5	3	5	31
40	4	5	3	3	5	3	3	26
41	5	4	5	4	4	3	4	29
42	2	2	3	3	2	4	4	20
43	2	2	2	2	2	4	4	18
44	3	2	2	3	3	3	4	20
45	4	3	4	5	5	3	4	28
46	4	4	5	4	4	5	4	30
47	4	4	4	4	4	4	5	29
48	4	3	3	3	3	4	5	25
49	3	2	3	3	2	4	4	21
50	3	3	3	2	3	3	4	21
51	5	4	5	4	4	3	4	29
52	4	4	3	4	4	4	3	26
53	4	4	5	4	4	3	3	27
54	3	3	5	5	4	4	4	28
55	3	3	5	3	3	3	3	23
56	5	5	5	5	3	5	4	32
57	3	2	3	4	2	3	4	21
58	5	5	5	3	3	3	4	28
59	5	4	4	5	5	4	4	31
60	4	3	4	3	3	4	3	24
61	5	4	5	4	5	3	3	29
62	5	5	5	5	5	3	3	31
63	5	5	5	5	5	5	5	35
64	5	4	5	4	4	5	4	31
65	4	4	3	4	4	3	3	25
66	4	4	5	4	4	4	4	29
67	3	3	5	5	4	3	3	26
68	3	3	5	3	3	3	4	24
69	5	5	5	5	3	1	5	29
70	3	2	1	1	2	1	3	13
71	5	5	5	3	3	1	5	27
72	5	4	4	5	5	3	5	31



No	Budaya Organisasi (X2)							Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	
110	4	3	3	3	3	4	5	25
111	3	2	3	3	2	4	4	21
112	3	3	3	2	3	3	4	21
113	5	4	5	4	4	3	4	29
114	4	4	3	4	4	4	3	26

**Lampiran 4 Tabulasi Kuesioner Komitmen Organisasi (X3)**

No	Komitmen Organisasi (X3)									Total
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	
1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	22
2	4	4	4	5	4	4	4	4	5	21
3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	15
4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	22
5	3	3	3	3	3	3	5	3	5	15
6	3	5	3	3	4	4	3	3	5	18
7	3	4	4	1	5	4	5	5	5	17
8	3	3	1	1	3	3	3	2	1	11
9	3	5	5	1	5	5	5	5	5	19
10	5	3	3	3	5	3	3	4	4	19
11	3	3	3	3	3	3	3	3	4	15
12	4	4	4	3	4	4	4	4	5	19
13	4	4	4	3	3	4	4	4	5	18
14	3	3	4	3	3	4	4	4	4	16
15	3	3	3	3	3	3	3	3	4	15
16	3	3	3	3	3	3	3	3	4	15
17	5	4	4	3	4	4	4	4	5	20
18	4	4	4	3	4	4	4	4	4	19
19	4	3	4	3	4	4	4	3	4	18
20	3	3	3	2	2	3	4	3	3	13
21	3	2	2	3	3	2	1	2	3	13
22	3	2	2	3	3	1	1	2	2	13
23	3	3	3	3	3	3	3	2	2	15
24	4	3	3	3	3	3	3	3	4	16
25	3	4	3	3	3	3	4	4	5	16
26	4	4	4	3	3	4	3	4	4	18
27	3	3	4	3	2	3	3	3	3	15
28	2	4	3	2	2	4	2	2	3	13
29	2	4	3	2	2	2	2	3	3	13
30	3	4	3	3	3	3	3	3	4	16
31	4	4	5	4	4	4	4	5	4	21
32	4	4	4	3	4	4	5	5	5	19
33	4	4	5	4	5	4	4	4	5	22
34	4	5	4	3	4	4	4	3	4	20
35	4	3	3	3	4	3	3	4	4	17



No	Komitmen Organisasi (X3)									Total
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	
36	3	3	4	3	4	2	3	4	3	17
37	3	3	3	5	5	5	5	3	5	19
38	2	3	3	5	3	3	1	3	2	16
39	3	3	3	3	5	3	3	3	5	17
40	4	5	4	3	3	3	5	5	3	19
41	4	4	4	3	4	4	5	4	5	19
42	4	4	5	4	4	5	5	2	3	21
43	4	4	4	4	4	5	4	2	2	20
44	4	3	4	3	4	4	3	2	2	18
45	5	3	4	3	4	5	4	3	4	19
46	4	4	5	5	4	4	4	4	5	22
47	5	4	4	4	5	4	4	4	4	22
48	4	3	4	4	5	4	3	3	3	20
49	4	3	3	4	4	5	3	2	3	18
50	2	4	3	3	4	4	4	3	3	16
51	4	4	4	3	4	5	4	4	5	19
52	4	4	4	4	3	4	3	4	3	19
53	3	3	4	3	3	4	3	4	5	16
54	3	3	5	4	4	2	2	3	5	19
55	3	4	3	3	3	2	2	3	5	16
56	5	4	4	5	4	3	2	5	5	22
57	4	4	4	3	4	4	3	2	3	19
58	4	3	4	3	4	4	4	5	5	18
59	4	4	3	4	4	4	4	4	4	19
60	3	4	5	4	3	4	3	3	4	19
61	3	4	4	3	3	3	2	4	5	17
62	3	3	3	3	3	3	3	5	5	15
63	4	4	4	5	5	5	5	5	5	22
64	4	4	4	5	4	4	4	4	5	21
65	3	3	3	3	3	2	4	4	3	15
66	4	5	5	4	4	4	4	4	5	22
67	3	3	3	3	3	3	5	3	5	15
68	3	5	3	3	4	4	3	3	5	18
69	3	4	4	1	5	4	5	5	5	17
70	3	3	1	1	3	3	3	2	1	11
71	3	5	5	1	5	5	5	5	5	19
72	5	3	3	3	5	3	3	4	4	19

No	Komitmen Organisasi (X3)									Total
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	
73	3	3	3	3	3	3	3	3	4	15
74	4	4	4	3	4	4	4	4	5	19
75	4	4	4	3	3	4	4	4	5	18
76	3	3	4	3	3	4	4	4	4	16
77	3	3	3	3	3	3	3	3	4	15
78	3	3	3	3	3	3	3	3	4	15
79	5	4	4	3	4	4	4	4	5	20
80	4	4	4	3	4	4	4	4	4	19
81	4	3	4	3	4	4	4	3	4	18
82	3	3	3	2	2	3	4	3	3	13
83	3	2	2	3	3	2	1	2	3	13
84	3	2	2	3	3	1	1	2	2	13
85	3	3	3	3	3	3	3	2	2	15
86	4	3	3	3	3	3	3	3	4	16
87	3	4	3	3	3	3	4	4	5	16
88	4	4	4	3	3	4	3	4	4	18
89	3	3	4	3	2	3	3	3	3	15
90	2	4	3	2	2	4	2	2	3	13
91	2	4	3	2	2	2	2	3	3	13
92	3	4	3	3	3	3	3	3	4	16
93	4	4	5	4	4	4	4	5	4	21
94	4	4	4	3	4	4	5	5	5	19
95	4	4	5	4	5	4	4	4	5	22
96	4	5	4	3	4	4	4	3	4	20
97	4	3	3	3	4	3	3	4	4	17
98	3	3	4	3	4	2	3	4	3	17
99	3	3	3	5	5	5	5	3	5	19
100	2	3	3	5	3	3	1	3	2	16
101	3	3	3	3	5	3	3	3	5	17
102	4	5	4	3	3	3	5	5	3	19
103	4	4	4	3	4	4	5	4	5	19
104	4	4	5	4	4	5	5	2	3	21
105	4	4	4	4	4	5	4	2	2	20
106	4	3	4	3	4	4	3	2	2	18
107	5	3	4	3	4	5	4	3	4	19
108	4	4	5	5	4	4	4	4	5	22
109	5	4	4	4	5	4	4	4	4	22

No	Komitmen Organisasi (X3)									Total
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	
110	4	3	4	4	5	4	3	3	3	20
111	4	3	3	4	4	5	3	2	3	18
112	2	4	3	3	4	4	4	3	3	16
113	4	4	4	3	4	5	4	4	5	19
114	4	4	4	4	3	4	3	4	3	19

**Lampiran 5      Tabulasi Kuesioner Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y)**

No	Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y)								Total
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	
1	4	4	4	5	5	4	4	5	35
2	4	4	4	4	5	4	4	4	33
3	4	3	3	2	4	3	3	4	26
4	4	5	4	4	4	5	5	4	35
5	5	5	3	3	3	3	3	5	30
6	4	1	3	4	3	5	3	3	26
7	3	4	3	4	5	4	4	5	32
8	2	1	3	3	3	3	1	1	17
9	5	5	3	5	5	5	5	3	36
10	3	5	5	3	5	3	3	5	32
11	3	4	3	3	4	3	3	3	26
12	5	4	4	4	5	4	4	4	34
13	4	4	4	4	4	4	4	4	32
14	4	4	3	4	4	3	4	4	30
15	4	4	3	3	4	3	3	3	27
16	3	3	3	3	5	3	3	3	26
17	4	3	5	4	4	4	4	5	33
18	4	4	4	4	5	4	4	4	33
19	4	4	4	4	4	3	4	4	31
20	4	4	3	3	4	3	3	4	28
21	2	2	3	2	2	2	2	3	18
22	2	2	3	1	2	2	2	2	16
23	3	3	3	3	3	3	3	3	24
24	3	4	4	3	4	3	3	5	29
25	4	4	3	3	4	4	3	4	29
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32
27	2	3	3	3	4	3	4	3	25
28	2	3	2	4	3	4	3	3	24
29	2	2	2	2	3	4	3	2	20
30	3	3	3	3	3	4	3	4	26
31	5	4	4	4	5	4	5	4	35
32	5	4	4	4	4	4	4	5	34
33	4	5	4	4	4	4	5	5	35
34	4	3	4	4	4	5	4	5	33
35	3	3	4	3	5	3	3	3	27

No	Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y)								Total
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	
36	3	2	3	2	4	3	4	3	24
37	5	5	3	5	3	3	3	5	32
38	1	2	2	3	5	3	3	2	21
39	2	5	3	3	5	3	3	5	29
40	4	5	4	3	4	5	4	3	32
41	4	4	4	4	5	4	4	4	33
42	5	2	4	5	2	4	5	3	30
43	5	2	4	5	2	4	4	2	28
44	4	3	4	4	3	3	4	3	28
45	4	4	5	5	4	3	4	5	34
46	4	4	4	4	4	4	5	4	33
47	4	4	5	4	4	4	4	4	33
48	4	3	4	4	4	3	4	3	29
49	3	3	4	5	3	3	3	3	27
50	3	2	2	4	3	4	3	2	23
51	4	4	4	5	5	4	4	4	34
52	4	3	4	4	4	4	4	4	31
53	4	5	3	4	4	3	4	4	31
54	2	5	3	2	3	3	5	5	28
55	2	3	3	2	3	4	3	3	23
56	3	4	5	3	5	4	4	5	33
57	4	3	4	4	3	4	4	4	30
58	4	5	4	4	5	3	4	3	32
59	4	5	4	4	5	4	3	5	34
60	3	4	3	4	4	4	5	3	30
61	3	4	3	3	5	4	4	4	30
62	2	4	3	3	5	3	3	5	28
63	4	4	4	5	5	4	4	5	35
64	4	4	4	4	5	4	4	4	33
65	4	3	3	2	4	3	3	4	26
66	4	5	4	4	4	5	5	4	35
67	5	5	3	3	3	3	3	5	30
68	4	1	3	4	3	5	3	3	26
69	3	4	3	4	5	4	4	5	32
70	2	1	3	3	3	3	1	1	17
71	5	5	3	5	5	5	5	3	36
72	3	5	5	3	5	3	3	5	32

No	Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y)								Total
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	
73	3	4	3	3	4	3	3	3	26
74	5	4	4	4	5	4	4	4	34
75	4	4	4	4	4	4	4	4	32
76	4	4	3	4	4	3	4	4	30
77	4	4	3	3	4	3	3	3	27
78	3	3	3	3	5	3	3	3	26
79	4	3	5	4	4	4	4	5	33
80	4	4	4	4	5	4	4	4	33
81	4	4	4	4	4	3	4	4	31
82	4	4	3	3	4	3	3	4	28
83	2	2	3	2	2	2	2	3	18
84	2	2	3	1	2	2	2	2	16
85	3	3	3	3	3	3	3	3	24
86	3	4	4	3	4	3	3	5	29
87	4	4	3	3	4	4	3	4	29
88	4	4	4	4	4	4	4	4	32
89	2	3	3	3	4	3	4	3	25
90	2	3	2	4	3	4	3	3	24
91	2	2	2	2	3	4	3	2	20
92	3	3	3	3	3	4	3	4	26
93	5	4	4	4	5	4	5	4	35
94	5	4	4	4	4	4	4	5	34
95	4	5	4	4	4	4	5	5	35
96	4	3	4	4	4	5	4	5	33
97	3	3	4	3	5	3	3	3	27
98	3	2	3	2	4	3	4	3	24
99	5	5	3	5	3	3	3	5	32
100	1	2	2	3	5	3	3	2	21
101	2	5	3	3	5	3	3	5	29
102	4	5	4	3	4	5	4	3	32
103	4	4	4	4	5	4	4	4	33
104	5	2	4	5	2	4	5	3	30
105	5	2	4	5	2	4	4	2	28
106	4	3	4	4	3	3	4	3	28
107	4	4	5	5	4	3	4	5	34
108	4	4	4	4	4	4	5	4	33
109	4	4	5	4	4	4	4	4	33

No	Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y)								Total
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	
110	4	3	4	4	4	3	4	3	29
111	3	3	4	5	3	3	3	3	27
112	3	2	2	4	3	4	3	2	23
113	4	4	4	5	5	4	4	4	34
114	4	3	4	4	4	4	4	4	31

## Lampiran 6 Hasil Uji Instrumen Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)

### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	114	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	114	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,795	7

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	39,1774	71,099	,824	,756
X1.2	39,1290	73,590	,723	,769
X1.3	39,2581	69,900	,856	,750
X1.4	39,0484	69,063	,808	,749
X1.5	39,1774	74,345	,719	,772
X1.6	39,1129	75,479	,492	,784
partisipasi penyusunan anggaran	21,3548	21,380	1,000	,870



## Lampiran 7 Hasil Uji Instrumen Budaya Organisasi (X2)

### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	114	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	114	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,774	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	47,6290	73,516	,688	,745
X2.2	48,0968	72,220	,740	,738
X2.3	47,6129	70,274	,762	,730
X2.4	47,8387	71,252	,756	,734
X2.5	47,8226	71,493	,744	,735
X2.6	48,3387	79,408	,298	,776
X2.7	47,9355	77,242	,488	,763
budaya organisasi	25,7903	21,218	1,000	,827

## Lampiran 8 Hasil Uji Instrumen Komitmen Organisasi (X3)

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	114	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	114	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,836	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	46,2742	49,612	,616	,820
X3.2	46,2097	50,955	,524	,826
X3.3	46,1613	47,842	,720	,811
X3.4	46,5645	50,873	,393	,833
X3.5	46,1613	48,629	,645	,816
X3.6	46,2258	48,243	,605	,817
X3.7	46,3548	47,774	,552	,820
X3.8	46,3226	49,107	,503	,824
X3.9	45,8387	48,137	,501	,824
komitmen organisasi	32,1452	25,503	,896	,818

## Lampiran 9 Hasil Uji Instrumen Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y)

### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	114	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	114	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,762	9

**Item-Total Statistics**

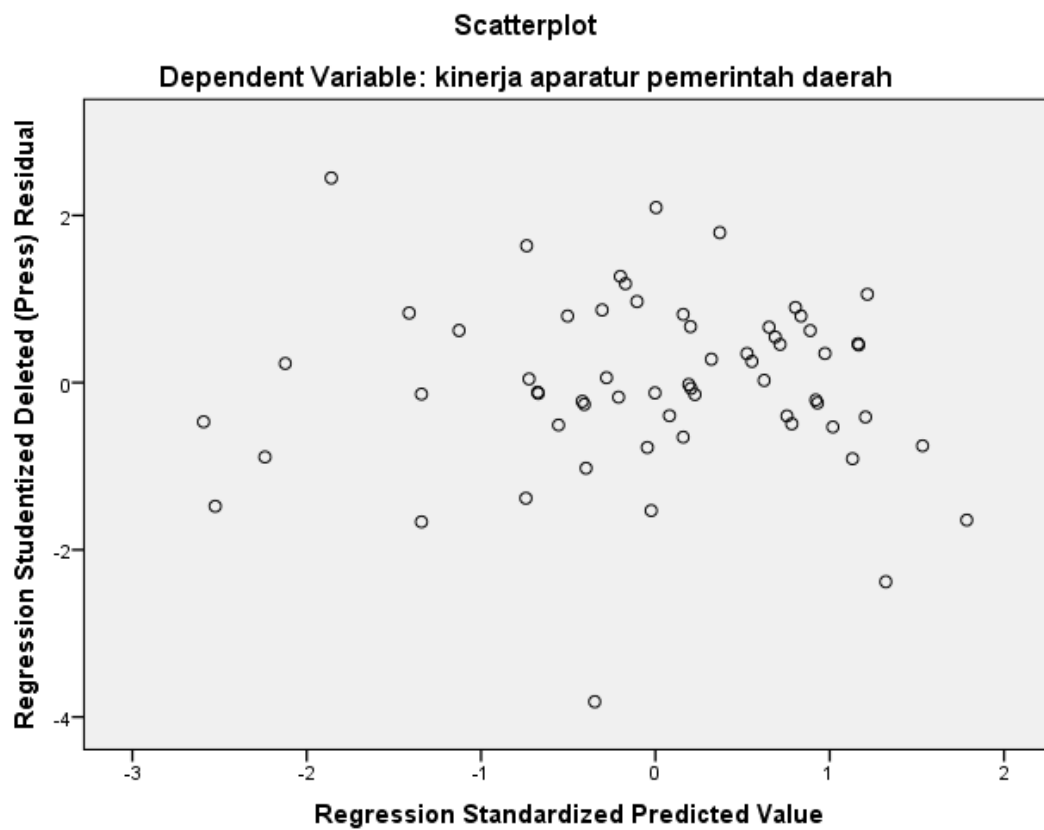
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	54,8226	75,165	,656	,730
Y.2	54,7581	74,186	,658	,727
Y.3	54,8226	78,640	,606	,743
Y.4	54,7742	76,833	,605	,737
Y.5	54,4032	78,605	,488	,746
Y.6	54,7581	80,908	,466	,753
Y.7	54,7097	76,800	,681	,735
Y.8	54,6129	75,225	,637	,731
kinerja aparatur pemerintah daerah	29,1774	21,788	1,000	,812

## Lampiran 10 Hasil Uji Multikolinieritas

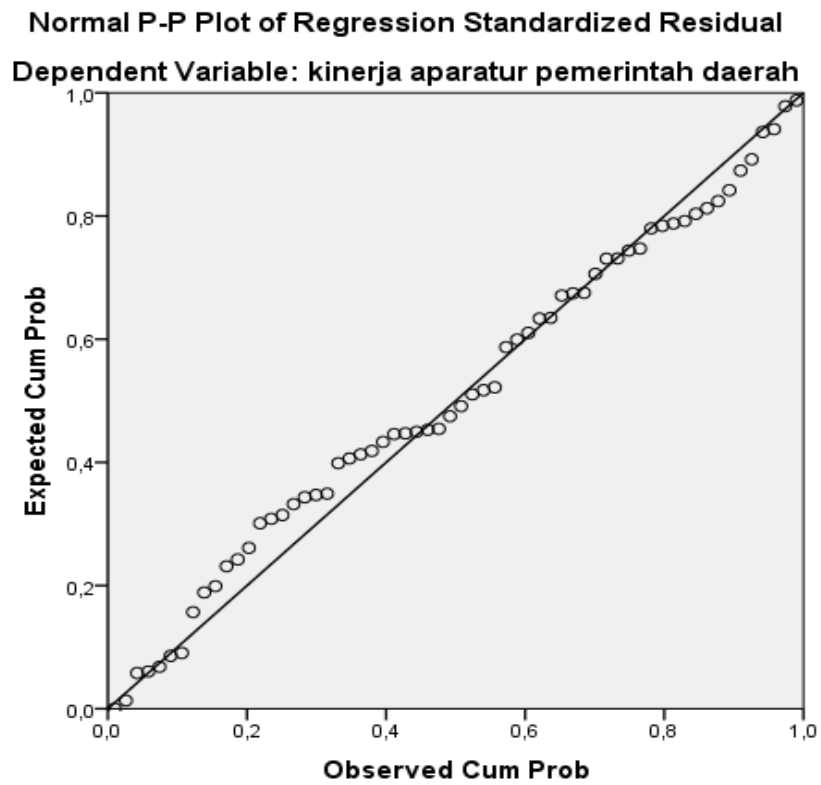
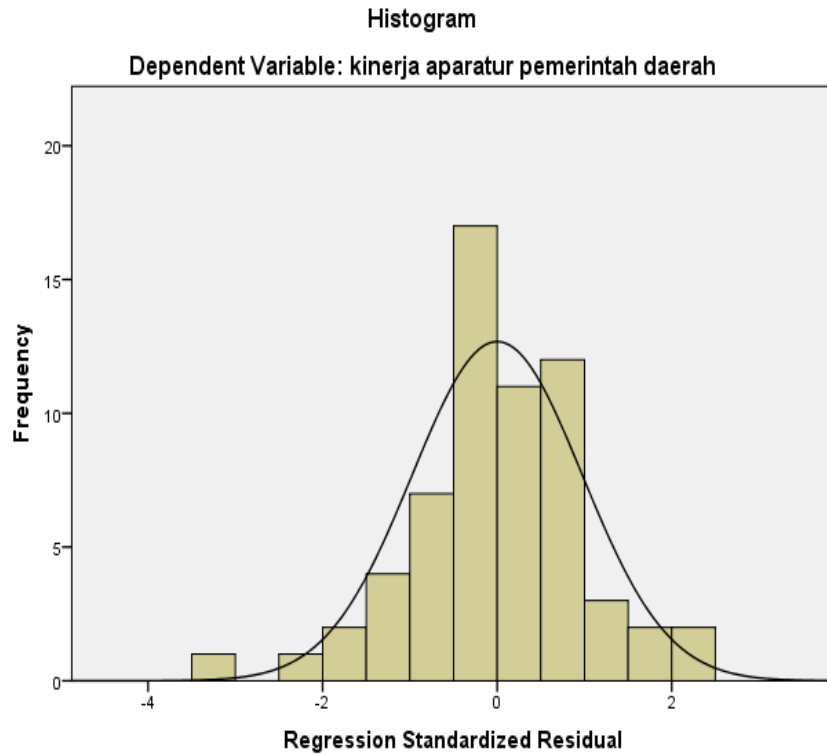
Coefficients <sup>a</sup>							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	1,970	1,235		1,595	,116		
partisipasi penyusunan anggaran	,519	,055	,514	9,503	,000	,496	2,016
budaya organisasi	,378	,053	,373	7,171	,000	,538	1,860
komitmen organisasi	,361	,101	,205	3,560	,001	,437	2,287

a. Dependent Variable: kinerja aparatur pemerintah daerah

## Lampiran 11 Hasil Uji Heterokedastisitas



## Lampiran 12 Hasil Uji Normalitas



### Lampiran 13 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda dan Uji t Parsial

#### Regression

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	komitmen organisasi, budaya organisasi, partisipasi penyusunan anggaran <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: kinerja aparatur pemerintah daerah

b. All requested variables entered.

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	1,970	1,235		1,595	,116		
partisipasi penyusunan anggaran	,519	,055	,514	9,503	,000	,496	2,016
budaya organisasi	,378	,053	,373	7,171	,000	,538	1,860
komitmen organisasi	,361	,101	,205	3,560	,001	,437	2,287

a. Dependent Variable: kinerja aparatur pemerintah daerah

### Lampiran 14 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,957 <sup>a</sup>	,916	,911	1,39000	1,583

a. Predictors: (Constant), komitmen organisasi, budaya organisasi, partisipasi penyusunan anggaran

b. Dependent Variable: kinerja aparatur pemerintah daerah

## Lampiran 15 Hasil Uji Statistik F

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1216,986	3	40,492	20,959	,000 <sup>b</sup>
	Residual	112,062	58	1,932		
	Total	1329,048	61			

a. Dependent Variable: kinerja aparatur pemerintah daerah

b. Predictors: (Constant), komitmen organisasi, budaya organisasi, partisipasi penyusunan anggaran

Tabel r untuk df = 101 - 150

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761
138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752
139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733
141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643



**Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)**

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74



PEMERINTAH KABUPATEN JEPARA  
**BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**  
Jl. Ratu Kalinyamat 7 Jepara Telepon (0291) 593813, 591115  
JEPARA 59419

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

Nomor : 072 / 126

Berdasarkan Surat dari Dekan Fakultas Ekonomi Dan Binsis UNISNU Jepara Nomor : 419/UNISNU-FEB/VIII/2020 perihal Izin Riset.

Maka dengan ini diberikan ijin penelitian kepada :

1. Nama : **MAULAYA ARINAL K**
2. Pekerjaan : Mahasiswi
3. NIM : 131120001089
4. Alamat : Ds. Bumiharjo RT 07 RW 03 Kec. Keling Kab. Jepara
5. Nama Lembaga : Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara (UNISNU)
6. Penanggung jawab : H. Much. Imron. SE. MM
7. Maksud dan tujuan : Melaksanakan Penelitian guna penyusunan Skripsi dengan judul **research/survey** *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Budaya Organisasi, Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara*
8. Status Penelitian : Baru
9. Anggota Peneliti : -
10. Lokasi : Bertempat di Bappeda Kabupaten Jepara

Dengan ketentuan – ketentuan sebagai berikut :

1. Pelaksanaan Penelitian tidak disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu stabilitas Pemerintah;
2. Sebelum melaksanakan penelitian langsung kepada responden harus terlebih dahulu melaporkan kepada Pimpinan wilayah setempat;
3. Setelah penelitian selesai, **agar memberitahu dan memberikan hasil penelitian kepada Bakesbangpol Kabupaten Jepara;**
4. Surat Keterangan Penelitian ini berlaku tanggal 28 Agustus 2020 s/d 28 November 2020.

Dikeluarkan di Jepara  
pada tanggal : 28 Agustus 2020



Tembusan Kpd Yth :

1. Ka. Bappeda Kab. Jepara
2. Ka. Dinas Komunikasi dan Informasi Kab. Jepara
3. Ka. Dinas/Instansi terkait dalam penelitian ini
4. Arsip.



PEMERINTAH KABUPATEN JEPARA  
**BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**  
Jl. Ratu Kalinyamat 7 Jepara Telepon (0291) 593813, 591115  
JEPARA 59419

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

Nomor : 072 / 126

Berdasarkan Surat dari Dekan Fakultas Ekonomi Dan Binsis UNISNU Jepara Nomor : 419/UNISNU-FEB/VIII/2020 perihal Izin Riset.

Maka dengan ini diberikan ijin penelitian kepada :

1. Nama : **MAULAYA ARINAL K**
2. Pekerjaan : Mahasiswi
3. NIM : 131120001089
4. Alamat : Ds. Bumiharjo RT 07 RW 03 Kec. Keling Kab. Jepara
5. Nama Lembaga : Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara (UNISNU)
6. Penanggung jawab : H. Much. Imron. SE. MM
7. Maksud dan tujuan : Melaksanakan Penelitian guna penyusunan Skripsi dengan judul *research/survey* **Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Budaya Organisasi, Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara**
8. Status Penelitian : Baru
9. Anggota Peneliti : -
10. Lokasi : Bertempat di Bappeda Kabupaten Jepara

Dengan ketentuan – ketentuan sebagai berikut :

1. Pelaksanaan Penelitian tidak disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu stabilitas Pemerintah;
2. Sebelum melaksanakan penelitian langsung kepada responden harus terlebih dahulu melaporkan kepada Pimpinan wilayah setempat;
3. Setelah penelitian selesai, **agar memberitahu dan memberikan hasil penelitian kepada Bakesbangpol Kabupaten Jepara;**
4. Surat Keterangan Penelitian ini berlaku tanggal 28 Agustus 2020 s/d 28 November 2020.

Dikeluarkan di Jepara  
pada tanggal : 28 Agustus 2020

An. **KEPALA BAKESBANGPOL  
KABUPATEN JEPARA  
KABID KESBANG DAN PMA**



**RUSTAMAJI. SH. MH**

Pembina

NIP. 19631122 198703 1 006

Tembusan Kpd Yth :

1. Ka. Bappeda Kab. Jepara
2. Ka. Dinas Komunikasi dan Informasi Kab. Jepara
3. Ka. Dinas/Instansi terkait dalam penelitian ini
4. Arsip.