

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN, BUDAYA ORGANISASI DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA
APARATUR PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN JEPARA**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S 1)
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh

MAULAYA ARINAL KHAQO
NIM. 131120001089

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
JEPARA
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

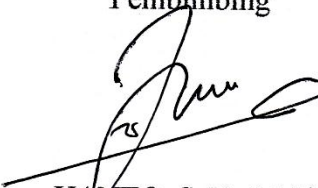
PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN JEPARA

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Maulaya Arinal Khaqo
NIM : 131120001089
Program Studi : Akuntansi

Disetujui Oleh Pembimbing

Pembimbing



YANTO, S. E., M.Si.
Tanggal... 26.../8.../2020

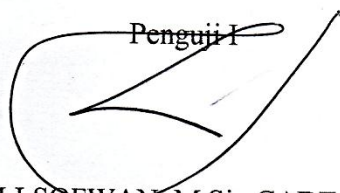
HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN JEPARA

Nama Penyusun : Maulaya Arinal Khaqo
NIM : 131120001089
Program Studi : Akuntansi


Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Pada hari : Senin 31 Agustus 2020

Penguji I


(Dr. ALI SOFWAN, M.Si., CADE., CAAT.)
NIY 1 730109 07 047

Penguji II

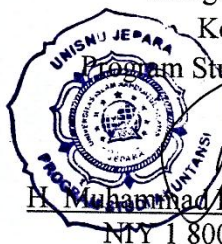



(SUBADRIYAH, S.E., M.Si.)
NIY 1 830607 12 087

Mengesahkan,

Ketua

Program Studi Akuntansi



H. Muhammad Ridho, S.E., M.Si.
NIY 1 800902 10 068

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-I Prodi Akuntansi merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata I (S-I) dari Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul : **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN JEPARA**
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan pembimbing saya yaitu:
 - a. Bapak Yanto, S. E., M. Si.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Skripsi ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.



Jepara, 27 Juli 2020

Maulaya Arinal Khaqqo

NIM.131120

HALAMAN MOTTO

“Tugas kita bukanlah untuk berhasil, tugas kita adalah untuk mencoba, karena didalam mencoba itulah kita menemukan dan membangun kesempatan untuk berhasil” (Mario Teguh)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada hamba, sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini, kupersembahkan karya tulis ini teruntuk :

- Kedua orang tuaku tercinta Bapak Sudarmin dan Ibu Maslihah yang dari kecil merawat dan mendidiku hingga saat ini, dan Keluarga kecilku suami M. Nahir Fitron dan putraku M. Maulana Fathir yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Teman – temanku Siti Wildayatus solihah dan Linda Nur Istiani yang selalu memberikan dukungan dan memotivasiku dalam setiap permasalahan dan menemani dalam menyelesaikan skripsi ini.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, budaya organisasi dan komitmen organisasi terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah Kabupaten Jepara secara parsial.

Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Jepara yang menduduki fungsi kepala bagian instansi, Pejabat Penatausahaan Keuangan (PPK) dan pegawai yang berjumlah 114 pegawai. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis data regresi linier berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah Kabupaten Jepara. Semakin banyak keterlibatan pegawai dalam setiap penyusunan RKA (Rencana Kegiatan Anggaran) akan semakin meningkatkan kinerja aparatur pemerintah daerah. Budaya organisasi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah Kabupaten Jepara. Semakin baik budaya organisasi yang bisa dilihat dengan atasan memberikan petunjuk kerja yang jelas kepada pegawai baru akan semakin meningkatkan kinerja aparatur pemerintah daerah. Komitmen organisasi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah Kabupaten Jepara. Semakin pegawai siap bekerja melebihi dari yang biasa diharapkan pimpinan untuk membantu kesuksesan organisasi akan semakin meningkatkan kinerja aparatur pemerintah daerah.

Kata Kunci : *Partisipasi Penyusunan Anggaran, Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi dan Kinerja.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan berkah dan rahmat-Nya sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara”**. Skripsi ini hadir untuk memenuhi tugas akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara. Dalam penulisan skripsi ini, penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Sa’dullah Assa’idi, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jeparayang telah memberikan segala kebijakan dalam menjalankan institusi.
2. Bapak Much Imron, S.E.,M,M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
3. Bapak H. Muhammad Ridho, M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
4. Bapak Yanto, S. E., M. Si. Selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi serta memberikan saran dan masukan yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini.
5. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara untuk ilmu bermanfaat yang telah diajarkan serta seluruh staf

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara atas bantuannya selama proses perkuliahan.

6. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Sudarmin dan Ibu Maslihah yang dari kecil merawat dan mendidiku hingga saat ini, dan Keluarga kecilku suami M. Nahir Fitron dan putraku M. Maulana Fathir yang selalu memberikan doa dan nasehat serta dukungan secara moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan lancar.
7. Teman-teman seperjuangan Siti wildayatus solihah dan Linda Nur Istiani yang selalu berbagi pengetahuan selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut mendapat limpahan balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, dan banyak kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pembahasan materi. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis, sehingga penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun mudah-mudahan dikemudian hari dapat memperbaiki segala kekurangannya.

Jepara, 27 Juli 2020

Penulis,

Maulaya Arinal Khaqo

NIM.131120001089

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAKSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori.....	12
2.1.1 Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	12
1. Pengertian Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	12
2. Aspek Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	13
3. Indikator Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	15
2.1.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran	17

1. Pengertian Partisipasi Penyusunan Anggaran	17
2. Indikator Partisipasi Penyusunan Anggaran	20
2.1.3 Budaya Organisasi	20
1. Pengertian Budaya Organisasi	20
2. Indikator Budaya Organisasi	23
2.1.4 Komitmen Organisasi	22
1. Pengertian Komitmen Organisasi	23
2. Indikator Komitmen Organisasi	25
2.2. Hasil Penelitian Terdahulu	26
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis	29
2.4. Perumusan Hipotesis Penelitian	30
1. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah	30
2. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	31
3. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah	32

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	34
3.1.1 Variabel	34
3.1.2 Definisi Operasional Variabel	34
3.2 Jenis dan Sumber Data	37
3.3 Populasi, Sampel, Ukuran Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	38
3.4 Metode Pengumpulan Data	39
3.5 Pengolahan Data	41
3.6 Metode Analisis Data	42
3.7.1 Deskriptif Statistik	42
3.7.2 Uji Asumsi Klasik	42
3.7.3 Uji Hipotesis	44

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS

4.1 Gambaran Umum Subyek Penelitian	48
1. Jenis Kelamin Responden.....	48
2. Umur Responden	49
3. Pendidikan Terakhir Responden.....	50
4. Latar Belakang Pendidikan Responden	51
5. Lama Bekerja Responden	52
4.2 Deskripsi Data Penelitian	53
4.3 Uji Instrumen Penelitian	58
4.3.1 Uji Validitas	58
4.3.2 Uji Reliabilitas Instrumen	62
4.4 Uji Asumsi Klasik	63
4.4.1 Uji Normalitas.....	64
4.4.2 Uji Multikolinieritas.....	65
4.4.3 Uji Heterokedastisitas	66
4.5 Analisis Data	67
4.5.1 Analisis Regresi Linier Berganda	67
4.5.2 Uji t Parsial	69
4.5.3 Uji F Simultan	71
4.5.4 Koefisien Determinasi	72
4.6 Pembahasan	73
4.6.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	73
4.6.2 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	75
4.6.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	76

BAB V PENUTUP

5.1.Kesimpulan Penelitian.....	78
5.2.Saran Penelitian	79

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perkembangan Opini LKPD Tahun 2011-2016.....	2
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel	35
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	49
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	49
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	50
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	51
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	52
Tabel 4.6	Data Hasil Penelitian	53
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas	59
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas	60
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas	61
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas	62
Tabel 4.11	Hasil Uji Reliabilitas Instrumen	63
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolinieritas	65
Tabel 4.13	Nilai Koefisien Regresi.....	67
Tabel 4.14	Hasil Uji t Parsial.....	70
Tabel 4.15	Hasil Uji F Simultan	71
Tabel 4.16	Hasil Koefisien Determinasi	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	30
Gambar 4.1	Hasil Uji Normalitas	64
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas	65
Gambar 4.3	Hasil Uji Heterokedastisitas	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Kuesioner Penelitian
Lampiran	2	Tabulasi Kuesioner Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)
Lampiran	3	Tabulasi Kuesioner Budaya Organisasi (X2)
Lampiran	4	Tabulasi Kuesioner Komitmen Organisasi (X3)
Lampiran	5	Tabulasi Kuesioner Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y)
Lampiran	6	Hasil Uji Instrumen Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)
Lampiran	7	Hasil Uji Instrumen Budaya Organisasi (X2)
Lampiran	8	Hasil Uji Instrumen Komitmen Organisasi (X3)
Lampiran	9	Hasil Uji Instrumen Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y)
Lampiran	10	Hasil Uji Multikolinieritas
Lampiran	11	Hasil Uji Heterokedastisitas
Lampiran	12	Hasil Uji Normalitas
Lampiran	13	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda dan Uji t Parsial
Lampiran	14	Hasil Koefisien Determinasi (R^2)
Lampiran	15	Hasil Uji Statistik F