

**ANALISIS PENGARUH KEMAMPUAN
MANAJEMEN, PENGELOLAAN KEUANGAN DAN
INKLUSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA
KEUANGAN UMKM DI KABUPATEN JEPARA**



SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun Oleh

NOR SA'DIYAH RIDAYANTI

NIM. 161110001950

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

**Analisis Pengaruh Kemampuan Manajemen, Pengelolaan Keuangan Dan
Inklusi Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan UMKM Di Kabupaten
Jepara**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Nor Sa'diyah Ridayanti
NIM : 161110001950
Program Studi : Manajemen

Disetujui Oleh Pembimbing
Pembimbing



Hadi Ismanto, S.E., M.M.
NIY. 1 801229 11 075
Tgl. 12 Maret 2020

HALAMAN PENGESAHAN

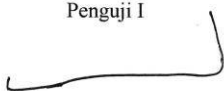
**Analisis Pengaruh Kemampuan Manajemen, Pengelolaan Keuangan Dan
Inklusi Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan UMKM Di Kabupaten
Jepara**

Nama Penyusun : Nor Sa'diyah Ridayanti
NIM : 161110001950
Program Studi : Manajemen

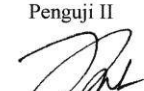
Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Pada hari : Rabu, tanggal 18 Maret 2020

Penguji I


Anna Widiastuti, S.E., M.Si
NIDN. 0602107401

Penguji II


Murharsito, S.E., M.Sc.
NIDN. 0010048101

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara



H. Muchlisin, S.E., M.M
NIDN. 002097001

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrahim

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S1 Program Studi Manajemen merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata I (S1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi yang berjudul : “**Analisis Pengaruh Kemampuan Manajemen, Pengelolaan Keuangan Dan Inklusi Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan UMKM Di Kabupaten Jepara**”
2. Saya mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu : Bapak Hadi Ismanto, S.E., M.M.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 13 Maret 2020



Nor Sa'diyah Ridayanti

NIM. 161110001950

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

"Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi bangkit kembali setiap kali kita jatuh."

(Confusius)

"Orang-orang hebat di bidang apapun bukan baru bekerja karena mereka terinspirasi, namun mereka menjadi terinspirasi karena mereka lebih suka bekerja.

Mereka tidak menyia-nyiakan waktu untuk menunggu inspirasi."

(Ernest Newman)

PESEMBAHAN

Skripsi ini sepenuhnya penulis persembahkan kepada kedua orang tua beserta seluruh keluarga yang selalu mendukung, memberi semangat dan mendokan.

ABSTRAK

Judul : ANALISIS PENGARUH KEMAMPUAN MANAJEMEN,
PENGELOLAAN KEUANGAN DAN INKLUSI
KEUANGAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN
UMKM DI KABUPATEN JEPARA
Penulis : NOR SA'DIYAH RIDAYANTI
NIM : 161110001950
PEMBIMBING : Hadi Ismanto S.E., M.M.
Penguji I : Anna Widiastuti S.E., M.Si
Penguji II : Murharsito, S.E., M.Sc.
Tanggal Ujian : 18 Maret 2020

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Kemampuan Manajemen, Pengelolaan Keuangan dan Inklusi Keuangan terhadap Kinerja Keuangan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) di Kabupaten Jepara. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian Kuantitatif dengan jumlah sampel 100 responden UMKM di Kabupaten Jepara. Jenis data yang diperoleh adalah data primer. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan *Convenient Sampling* dan Metode pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuisioner dengan teknik analisis data menggunakan analisis Partial Least Square-Structural Equation Modelling (PLS-SEM) dengan software SmartPLS Versi 3.

Variabel dependen dalam penelitian ini ialah Kinerja Keuangan UMKM (Y) sedangkan variabel independennya meliputi Kemampuan Manajemen (X1) , Pengelolaan Keuangan (X2) dan Inklusi Keuangan (X3). Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kemampuan Manajemen dan Pengelolaan Keuangan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Keuangan UMKM. Sedangkan Inklusi Keuangan tidak berpengaruh dan memiliki arah yang positif terhadap Kinerja Keuangan UMKM.

Kata kunci : Kemampuan Manajemen, Pengelolaan Keuangan , Inklusi Keuangan, Kinerja Keuangan UMKM

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS PENGARUH KEMAMPUAN MANAJEMEN, PENGELOLAAN KEUANGAN DAN INKLUSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN UMKM DI KABUPATEN JEPARA”. Skripsi ini disusun untuk menyelesaikan Studi Jenjang Strata 1 (S1) Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Dalam menyusun tugas akhir ini, penulis menyadari sepenuhnya banyak menemukan kendala dan hambatan. Akan tetapi berkat bimbingan, banyak dukungan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Sa'dullah Assaidi, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara yang telah memberikan segala kebijakan dalam menjalankan institusi.
2. Bapak H. Much. Imron, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara atas segala bantuan dan kebijakan teknis ditingkat Fakultas.

3. Bapak A. Khoirul Anam, S.E., M.MSi. selaku Kaprodi Manajemen yang telah banyak memberikan nasehat, motivasi dan arahan bagi penulis selama menjadi mahasiswa.
4. Bapak Hadi Ismanto, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah berkenan memberikan bimbingan serta arahan selama penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Bapak Eko Nur Fu'ad., S.E.,M.M. selaku dosen wali yang selalu memberikan nasehat dan bimbingan kepada penulis selama kuliah.
6. Segenap bapak ibu dosen serta staff di Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara yang telah membantu.
7. Untuk orang tuaku tersayang Bapak Subadiono dan Ibu Widi Hariyati yang selalu mendoakan dan telah berkorban memberikan banyak hal besar didalam hidup penulis.
8. Untuk Suamiku Roby Ananda Putra yang selalu sabar menemani dan mendukung serta membantu dalam penyusunan skripsi ini.
9. Kedua adikku, Renita Ika dan Naila Fuji yang selalu mendoakan, memberikan tawa dan mendukung proses penyusunan skripsi ini.
10. Untuk semua sahabatku dari semester 1 dan semester 3 yang dipertemukan di UNISNU Jepara Anna Safitri, Yashinta Dwi Septiani, Vina Markhatun Nisa, Febri Tri Utari, dan Rizqi Apriliana A. S. yang selalu menemani dalam suka duka, memberikan semangat dan saling membantu selama proses kuliah.

11. Untuk semua teman bimbingan skripsi Nanda Oktasavira, Lia Sifatun N, Risha Khabibatun N., dkk yang saling memberikan semangat sehingga termotivasi untuk menyelesaikan skripsi.
12. Untuk Keluarga Besar KSR PMI Unit UNISNU Jepara yang telah memberikan banyak pengalaman yang tidak bisa didapatkan di perkuliahan dan mengajarkan apa arti kebersamaan dan kekeluargaan dalam lingkungan organisasi.
13. Untuk seluruh teman-teman prodi Manajemen UNISNU Jepara angkatan 2016 yang telah berjuang bersama.
14. Serta seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan Skripsi yang mungkin tidak bisa disebut satu persatu. Tidak ada yang dapat penulis berikan selain ucapan terima kasih, sehingga penulis berharap kebaikan kalian akan mendapat balasan yang lebih baik dari Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Masih banyak hal-hal yang perlu diperbaiki karena hanya sebatas inilah yang dapat penulis sampaikan, maka dengan segala bentuk kritik dan saran penulis harapkan.

Wassalamualaikum wr wb.

Jepara, 13 Maret 2020
Penulis

Nor Sa'diyah Ridayanti
161110001950

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Ruang Lingkup	12
1.3. Rumusan Masalah	12
1.4. Tujuan Penelitian.....	12
1.5. Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1. Landasan Teori.....	14
2.1.1. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)	14
2.1.2. Kinerja Keuangan UMKM	16
2.1.3. Kemampuan Manajemen.....	18
2.1.4. Pengelolaan Keuangan	21
2.1.5. Inklusi keuangan.....	22
2.2. Hasil Penelitian Terdahulu	25
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT)	28
2.4. Perumusan Hipotesis Penelitian	29
2.4.1. Pengaruh Kemampuan Manajemen terhadap Kinerja Keuangan UMKM	29

2.4.2. Pengaruh Pengelolaan Keuangan terhadap Kinerja Keuangan UMKM ..	30
2.4.3. Pengaruh Inklusi Keuangan terhadap Kinerja Keuangan UMKM.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1. Jenis Penelitian.....	33
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	33
3.2.1. Variabel penelitian.....	33
3.2.2. Definisi Operasional Variabel	34
3.3. Data dan Sumber Data.....	38
3.4. Populasi dan Sampel	38
3.4.1. Pembagian Kriteria Sampel	39
3.5. Teknik Pengambilan Sampel.....	40
3.6. Metode Pengumpulan Data	40
3.7. Metode Pengolahan Data	40
3.8. Metode Analisis Data	42
3.8.1. Uji Outer Model	42
3.8.2. Uji Asumsi Klasik	45
3.8.3. Uji Inner Model	47
3.8.4. Regresi Partial Least Square (PLS)	48
3.8.5. Pengujian Hipotesis	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	51
4.2. Deskripsi Responden.....	51
4.2.1. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
4.2.2. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Usaha.....	52
4.2.3. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Industri	53
4.3. Deskripsi Variabel.....	54
4.3.1. Deskripsi Variabel Kemampuan Manajemen.....	55
4.3.2. Deskripsi Variabel Pengelolaan Keuangan	56
4.3.3. Deskripsi Variabel Inklusi Keuangan.....	57

4.3.4. Deskripsi Variabel Kinerja Keuangan UMKM	Error! Bookmark not defined.
4.4. Analisis Data	58
4.4.1. Model Struktural.....	58
4.4.2. Hasil Uji Outer Model	60
4.4.3. Hasil Uji Asemsi Klasik	67
4.4.4. Hasil Uji Inner Model.....	73
4.4.5. Hasil Regresi Partial Least Square	75
4.4.6. Hasil Uji Hipotesis	76
4.5. Pembahasan.....	79
4.5.1. Pengaruh Kemampuan Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan UMKM	79
4.5.2. Pengaruh Pengelolaan Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan UMKM	81
4.5.3. Pengaruh Inklusi Keungan Terhadap Kinerja Keuangan UMKM	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	84
5.1. Kesimpulan.....	84
5.2. Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	90

DAFTAR TABEL

Table 1. Industry Kecil Menengah (IKM) Di Kabupaten Jepara, 2017.....	4
Table 2 Penelitian Terdahulu	25
Table 3. kriteria sampel.....	39
Table 4. Hasil Output Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Table 5. Hasil Output Responden berdasarkan Lama Usaha	52
Table 6. Hasil Output Responden Berdasarkan Jenis Industri.....	53
Table 7. Jawaban Responden Variabel Kemampuan Manajemen	55
Table 8. Jawaban Responden Variabel Pengelolaan Keuangan.....	56
Table 9. Jawaban Responden Variabel Inklusi Keuangan	57
Table 10. Jawaban Responden Variabel Kinerja Keuangan UMKM	57
Table 11. Outer Loading	61
Table 12. Outer Loading	62
Table 13. Cross loading.....	64
Table 14. Average Variance Extracted (AVE)	65
Table 15. Composite Reliability	66
Table 16. Cronbach's Alpha	67
Table 17 Uji Kolmogorov-Smirnov	70
Table 18. Uji Multikolinieritas.....	71
Table 19. R Square.....	73
Table 20. Path Coefficients (Mean, STDEV, T-Values, P-Values).....	75
Table 21. Total Effects	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Jumlah Usaha Mikro dan Usaha Kecil Di Pulau Jawa.....	3
Gambar 2. Kerangka Pemikiran Teoritis	28
Gambar 3 Model Struktural	59
Gambar 4 Outer Loading	60
Gambar 5. Grafik Historogram	68
Gambar 6. Normal P – Plot Regression Standardized Residual	69
Gambar 7. Scatterplot.....	72
Gambar 8. Uji F	74
Gambar 9. Uji t Variabel Kemampuan Manajemen.....	77
Gambar 10. Uji t Variabel Pengelolaan Keuangan	78
Gambar 11. Uji t Variabel Inklusi Keuangan.....	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	90
Lampiran 2. Hasil Kuisoner Kinerja Keuangan UMKM.....	94
Lampiran 3. Hasil Output SmartPLS	106