

**ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI  
PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA**  
(Studi Empiris pada Kantor Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jepara  
Tahun 2012-2015)



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh:

ANINDA EKA AYUNINGTYAS  
NIM. 1311200001117

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
UNISNU JEPARA  
2017**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

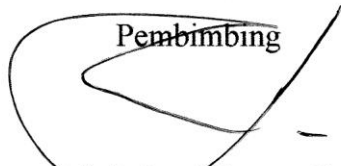
**ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI  
PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA**

**(Studi Empiris Pada Kantor Satuan Polisi Pamong Praja  
Tahun 2012-2015)**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
tim penguji skripsi Program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama Mahasiswa : Aninda Eka Ayuningtyas  
NIM : 131120001117  
Program Studi : Akuntansi

Disetujui oleh pembimbing

  
Pembimbing  
Ali Sofwan, SE., M.Si.

Tgl. 20 Agustus 2017

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI**

**PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA**

**(Studi Empiris Pada Kantor Satuan Polisi Pamong Praja**

**Tahun 2012-2015)**

Nama : Aninda Eka Ayuningtyas

N I M : 131120001117

Program Studi : Akuntansi

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

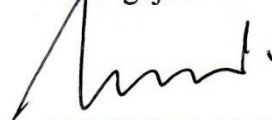
Pada hari *Minggu* , tanggal *27 Agustus 2017*

Penguji I



Drs. Didik Ardyanto, M.Si., Akt

Penguji II



Drs. Abdul Muid, M.Si., Akt

Mengesahkan



Ketua Program Studi Akuntansi  
  
ALI SOFWAN, S.E., M.Si.  
NIY : 1 730109 07 047

## **HALAMAN MOTTO**

*“Berangkat dengan penuh keyakinan, berjalan dengan penuh keikhlasan,  
istiqomah dalam menghadapi cobaan”*

*“Belajar dari masa lalu, focus hari ini dan rencanakan masa depan “*

*“Usaha tidak akan berhasil apabila tidak ada dorongan doa dari kedua orang tua  
dan diri kita sendiri “*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia yang telah Engkau berikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

Kepadamu Orang Tuaku Bapak Kasmusri dan Ibu Peni Susianingsih terima kasih atas segala kasih sayang yang tak terhingga yang kalian curahkan untuk anakmu ini dan selalu mendidik ke jalan yang benar.

Untuk Adikku Dinok Dwi Norcahyani semoga selalu menjadi adik yang baik dan selalu rajin belajar.

Untuk seluruh keluarga besarku yang selalu mendoakan dan mendukungku.

Untuk seluruh Staf Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jepara yang sudah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Untuk teman-teman Kelas AE dan AF Akuntansi Reguler 2 dan tak lupa seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Akuntansi merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.


Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi berjudul : "ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA (Studi Empiris Pada Kantor Satuan Polisi Pamong Praja Tahun 2012-2015).
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu :
  1. Ali Sofwan, S.E.,M.Si.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima PENCABUTAN GELAR AKADEMIK yang saya sandang dan sangsi-sangsi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 29 Maret 2017

A green postage stamp with the text "METERAI TIMPEL" at the top, a Garuda emblem, and the number "6000" in large digits. Below the number, it says "LIMA RIBU RUPIAH". A handwritten signature is written over the stamp.

Aninda Eka Ayuningtyas

NIM : 131120001117

## **ABSTRAKSI**

Anggaran merupakan alat perencanaan sekaligus alat pengendalian. Proses penganggaran merupakan sebuah proses penting yang sering kali menjadi perhatian tersendiri bagi sebuah organisasi sektor publik terutama pemerintah. Pengelolaan daerah harus dilaksanakan secara ekonomis, efisien, dan efektif, agar memiliki keterkaitan dengan faktor anggaran belanja pada setiap organisasi yang ada. Efektifitas merupakan hubungan antara keluaran dengan tujuan dan sasaran yang harus dicapai. Kegiatan operasional dikatakan efektif apabila proses kegiatan mencapai tujuan dan sasaran akhir kebijakan. Efisiensi adalah rasio yang menggambarkan perbandingan antara realisasi pendapatan yang diterima. Kinerja pemerintah daerah dalam melakukan pemungutan pendapatan dikategorikan efisien apabila rasio yang dicapai kurang dari 1 (satu) atau dibawah 100%.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui efektifitas dan efisiensi pelaksanaan anggaran belanja pada Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jepara periode 2012-2014. Metode analisis data yang digunakan yaitu data kualitatif.

Hasil penelitian untuk tingkat efektifitas pada tahun 2012 dan 2014 digolongkan dalam kriteria cukup efektif sedangkan tahun 2013 dan 2015 adalah efektif. Pada tingkat efisiensi tahun 2012 dan 2014 masuk kriteria efisien, untuk tahun 2013 dan 2015 sangat efisien. Satuan Polisi Pamong Praja Jepara agar lebih meningkatkan tingkat efektif pada tahun yang akan datang dan mempertahankan tingkat efisien yang sudah baik dan memperbaiki tingkat efisien yang masih mengalami penurunan.

**Kata Kunci : Anggaran Belanja, Efektifitas, Efisiensi**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya. Dengan rahmatnya pula penulis mampu untuk menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA (Studi Empiris Pada Kantor Satuan Polisi Pamong Praja Tahun 2012-2015).

Adapun maksud penyusunan Skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Selama menyusun skripsi ini penyusun telah banyak mendapat bantuan, dorongan dan bimbingan dari segala pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan hormat peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhtarom H.M. selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.
2. Bapak Much Imron, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.
3. Bapak Ali Sofwan, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.
4. Bapak Ali Sofwan, S.E., M.Si., selaku Pembimbing yang telah meluangkan waktunya memberikan bimbingan dan pengarahan untuk menyelesaikan Skripsi ini.



5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nahdlatul Ulama' Jepara yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama peneliti menuntut ilmu.
6. Bapak Drs. Trisno Santosa M.Si selaku Kepala Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jeparayang telah memberikan izin waktu dan tempat bagi penyusun untuk menyelesaikan Proposal ini.
7. Kedua Orang Tua saya yang selalu memberikan do'a dan bimbingannya, serta memberikan dukungan baik secara moril maupun materiil.
8. Sahabat-sahabatku dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, baik secara langsung atau tidak langsung.

Semoga Allah SWT membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jepara, Maret 2017

Aninda Eka Ayuningtyas

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b> ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....	vi
ABSTRAKSI .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	1
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Ruang lingkup .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Rumusan masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. Landasan Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Konsep Akuntansi Keuangan Sektor Publik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Standar Akuntansi Pemerintah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Anggaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5 Penyusunan Anggaran Keuangan Daerah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.6 Laporan Realisasi Anggaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.7 Akuntansi Belanja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.8 Anggaran Belanja Langsung.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.9 Anggaran Belanja Tidak Langsung.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.10 Efektifitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.11 Efisiensi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODE PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Jenis dan Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.3 Metode Analisis Data .....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN****Error! Bookmark not defined.**

4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Sejarah Satuan Polisi Pamong Praja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2	Tentang Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jepara.....	<b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.</b>
4.1.3	Struktur Organisasi dan Bidang-bidang Kerja Satuan Polisi Pamong Praja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Hasil Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	Efektifitas pelaksanaan anggaran belanja pada Satuan Polisi Pamong Praja tahun 2012-2015 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Efisiensi pelaksanaan anggaran belanja pada Satuan Polisi Pamong Praja tahun 2012-2015 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. Kerangka Pemikiran Teoritis .....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Satuan Polisi Pamong Praja

.....**E**

**rror! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.2 Rasio Efektifitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.3 Rasio Efisiensi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1 Anggaran Belanja Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jepara tahun 2012-2015.....	<b>Error!</b>
	<b>Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 2 Realisasi Anggaran Belanja Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jepara Tahun 2012-2015 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3 Tingkat Efektifitas Anggaran Belanja Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jepara Tahun 2012-2015.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4 Tingkat Efisiensi Anggaran Belanja Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Jepara Tahun 2012-2015.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Realisasi Anggaran Satuan Polisi Pamong Praja Tahun 2012	
.....	<b>Error! Bookmark not defined.59</b>
Lampiran 2 Laporan Realisasi Anggaran Satuan Polisi Pamong Praja Tahun 2013	
.....	<b>Error! Bookmark not defined.66</b>
Lampiran 3 Laporan Realisasi Anggaran Satuan Polisi Pamong Praja Tahun 2014	
.....	<b>Error! Bookmark not defined.68</b>
Lampiran 4 Laporan Realisasi Anggaran Satuan Polisi Pamong Praja Tahun 2015	
.....	<b>Error! Bookmark not defined.76</b>