

**ANALISIS *VALUE FOR MONEY***  
**DALAM PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN**  
**PADA KECAMATAN KEDUNG KABUPATEN JEPARA**  
**PERIODE 2020-2021**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata 1 (S.1) Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh.

**ANA ANDARBENI SUSILO**

**NIM. 201120002340**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA**  
**JEPARA**

**2023**

## HALAMAN PERSETUJUAN

ANALISIS *VALUE FOR MONEY*  
DALAM PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN  
PADA KECAMATAN KEDUNG KABUPATEN JEPARA  
PERIODE 2020-2021

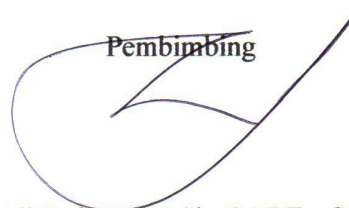
Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Ana Andarbeni Susilo

NIM : 201120002340

Program Studi : Akuntansi

Disetujui oleh Pembimbing

Pembimbing  


(Dr. Ali Sofwan, M.Si., CADE., CAAT)

tanggal 23/2 2023 .....

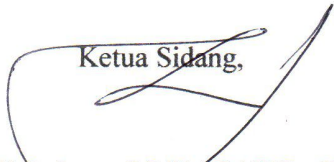
## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Analisis *Value For Money* dalam Pengukuran Kinerja Keuangan pada Kecamatan Kedung Kabupaten Jepara Periode 2020-2021” karya :

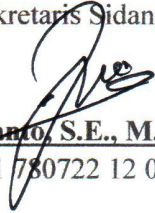
Nama : Ana Andarbeni Susilo  
NIM : 201120002340  
Program Studi : Akuntansi

telah diujikan dan dipertahankan dalam sidang oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara dan dinyatakan lulus pada tanggal : ...27 Februari 2023

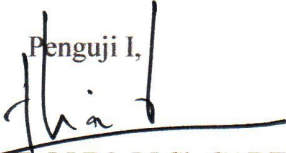
Ketua Sidang,

  
Dr. Ali Sofwan, M.Si., CADE., CAAT.  
NIY. 1 730109 07 047

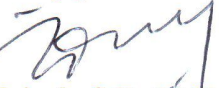
Sekretaris Sidang,

  
Yanto, S.E., M.Si  
NIY. 1 780722 12 089

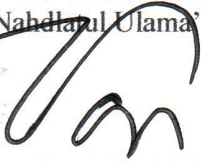
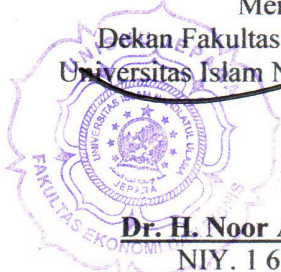
Penguji I,

  
Fatchur Rohman, SE, M.Pd, M.Si, CADE., CAAT.  
NIY. 1 841015 13 100

Penguji II,

  
Subadriyah, S.E., M.Si.  
NIY. 1 830607 12 087

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

  
  
Dr. H. Noor Arifin, S.E., M.Si.  
NIY. 1 680817 08 055

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ana Andarbeni Susilo

NIM : 201120002340

Program Studi : Akuntansi

Saya menyatakan dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, bahwa Skripsi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara merupakan hasil karya saya sendiri yang jauh dari plagiarisme dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana dari Perguruan Tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Selanjutnya saya bersedia menerima sanksi dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran dari pernyataan ini.

Jepara, 23 Februari 2023



Ana Andarbeni Susilo

NIM. 201120002340

## ABSTRAK

Ana Andarbeni Susilo, 201120002340, Analisis *Value For Money* dalam Pengukuran Kinerja Keuangan pada Kecamatan Kedung Kabupaten Jepara Periode 2020-2021, 2023, Pembimbing : Dr. Ali Sofwan, M.Si., CADE., CAAT., Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan dengan menggunakan konsep *value for money* pada Kecamatan Kedung Kabupaten Jepara. Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Data yang digunakan adalah data sekunder yaitu data yang bersumber dari Laporan Realisasi Anggaran (LRA) dan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2020 dan 2021 yang diperoleh langsung dari Kecamatan Kedung.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja di Kecamatan Kedung Tahun 2020 dan 2021 telah mampu menyelenggarakan seluruh program kegiatan dengan ekonomis berimbang yaitu dapat melakukan penghematan dengan capaian nilai rasio ekonomi sebesar 93,15% pada tahun 2020 dan 78,3% pada tahun 2021. Dari rasio efisiensi dapat diketahui pada periode 2020 – 2021 Kecamatan Kedung telah menjalankan program kegiatan dengan efisien dengan nilai rasio efisiensi sebesar 100,92% pada 2020 dan 105,00% pada 2021. Ditinjau dari elemen efektivitas diperoleh hasil bahwa pada periode 2020-2021 Kecamatan Kedung telah menjalankan program kegiatan pada kriteria efektif berimbang dengan nilai rasio 96,8% tahun 2020 dan 99,3% tahun 2021. Secara keseluruhan berdasarkan pengukuran kinerja keuangan dengan konsep *value for money* pada Kecamatan Kedung Kabupaten Jepara menunjukkan bahwa pada tahun 2021 lebih baik dibanding tahun 2020.

Kata kunci : *Ekonomi, Efisiensi, Efektivitas, Value for Money, Kinerja*

## **ABSTRACT**

*Ana Andarbeni Susilo, 201120002340, Value For Money Analysis in Measuring Financial Performance in Kedung District, Jepara Regency Period 2020-2021, 2023, Advisor : Dr. Ali Sofwan, M.Sc., CADE., CAAT., Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Nahdlatul Ulama Islamic University, Jepara.*

*The purpose of this study is to analyze financial performance using the concept of value for money in Kedung District, Jepara Regency. This type of research is descriptive research. The data used is secondary data, namely data sourced from the Budget Realization Report and Government Agency Performance Reports for 2020 and 2021 which were obtained directly from Kedung District.*

*The results of this study indicate that the performance in Kedung District in 2020 and 2021 has been able to carry out all activity programs with a balanced economy, namely being able to make savings by achieving an economic ratio value of 93.15% in 2020 and 78.3% in 2021. From the efficiency ratio can be seen in the period 2020 - 2021 Kedung District has carried out program activities efficiently with an efficiency ratio value of 100.92% in 2020 and 105.00% in 2021. In terms of the effectiveness element, the result is that in the 2020-2021 period Kedung District has implemented an activity program with balanced effective criteria with a ratio value of 96.8% in 2020 and 99.3% in 2021. Overall based on financial performance measurement using the concept of value for money in Kedung District, Jepara Regency, it shows that in 2021 it is better than in 2020.*

*Keywords: Economy, Efficiency, Effectiveness, Value for Money, Performance*

## **MOTTO**

“Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba,  
karena di dalam mencoba itulah kita menemukan  
dan belajar untuk membangun kesempatan untuk sukses”

“Bukan ilmu yang mendatangimu, tapi kamu yang seharusnya mendatangi ilmu”  
(Imam Malik)

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke Haribaan Allah SWT yang telah berkenan melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul : “Analisis *Value For Money* dalam Pengukuran Kinerja Keuangan pada Kecamatan Kedung Kabupaten Jepara Periode 2020-2021” dengan baik.

Pada kesempatan ini penulis dengan rasa bangga dan bahagia menghaturkan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara (Dr. Sa’dullah Assaidi, M.Ag) yang telah menyampaikan ilmu pengetahuan sehingga dapat menambah dan menjadikan penulis bersemangat dalam menempuh studi.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara (Dr. H. Noor Arifin, S.E., M.Si.) yang telah memberikan fasilitas dan kemudahan sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan skripsi dengan baik.
3. Ketua program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara (Fatchur Rohman, S.E., M.Pd., M.Si., CADE., CAAT.) yang telah memberikan arahan dan kemudahan sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan skripsi dengan baik.



4. Pembimbing skripsi Dr. Ali Sofwan, M.Si., CADE., CAAT yang dengan segala kesabaran telah berkenan memberikan arahan kepada peneliti hingga menjadi lebih sempurna dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Para Dosen Program studi Akuntansi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan sentuhan ilmu pengetahuan yang tidak ternilai harganya.

Peneliti menyadari, bahwa apa yang dituangkan dan disajikan ini masih banyak kekurangan dan kekhilafan. Tetapi peneliti berharap mudah-mudahan skripsi ini bisa menjadikan sesuatu yang bermanfaat terutama bagi peneliti sendiri dan umumnya kepada para pembaca yang sudi melihat dan membacanya.

Jepara, 20 Februari 2023

Ana Andarbeni Susilo

NIM. 201120002340

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Sebagai ungkapan rasa terima kasihku yang tulus, skripsi ini kupersembahkan untuk orang tercinta atas kasihnya yang melimpah.

Bapak dan ibuku yang terhormat,

Suamiku terkasih,

Serta anak-anakku tercinta,

yang senantiasa mengiringi langkahku dengan segala daya dan doa.

## DAFTAR ISI

|                                     |          |
|-------------------------------------|----------|
| Halaman Judul .....                 | i        |
| Halaman Persetujuan .....           | ii       |
| Halaman Pengesahan .....            | iii      |
| Pernyataan Keaslian Skripsi.....    | iv       |
| Abstrak .....                       | v        |
| Abstract .....                      | vi       |
| Motto .....                         | vii      |
| Kata Pengantar .....                | viii     |
| Halaman Persembahan .....           | x        |
| Daftar Isi.....                     | xi       |
| Daftar Gambar.....                  | xiii     |
| Daftar Tabel .....                  | xiv      |
| Daftar Lampiran .....               | xv       |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>      | <b>1</b> |
| 1.1. Latar Belakang Masalah .....   | 1        |
| 1.2. Ruang Lingkup Penelitian ..... | 7        |
| 1.3. Rumusan Masalah.....           | 7        |
| 1.4. Tujuan Penelitian.....         | 8        |
| 1.5. Manfaat Penelitian.....;       | 8        |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b> | <b>9</b> |
| 2.1. Landasan Teori .....           | 9        |
| 2.2. Penelitian Terdahulu .....     | 31       |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis .....                  | 34        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                   | <b>36</b> |
| 3.1. Jenis Penelitian .....                             | 36        |
| 3.2. Jenis dan Sumber Data .....                        | 36        |
| 3.3. Subyek dan Obyek Penelitian .....                  | 37        |
| 3.4. Metode Pengumpulan Data .....                      | 37        |
| 3.5. Metode Analisis Data .....                         | 37        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                | <b>39</b> |
| 4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....               | 39        |
| 4.2. Hasil Penelitian .....                             | 55        |
| 4.3. Pembahasan dan Interpretasi Hasil Penelitian ..... | 68        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>                               | <b>73</b> |
| 5.1. Kesimpulan .....                                   | 73        |
| 5.2. Saran .....  | 74        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                              | <b>75</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>   |           |

## **DAFTAR GAMBAR**

|             |                                   |    |
|-------------|-----------------------------------|----|
| Gambar 2.1. | Kerangka Pemikiran.....           | 35 |
| Gambar 4.1. | Susunan Organisasi Kecamatan..... | 41 |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1.Pagu Anggaran Non Gaji OPD se-Kabupaten Jepara Tahun 2022.....   | 5  |
| Tabel 2.1.Penelitian Terdahulu .....   | 32 |
| Tabel 4.1.Kondisi Kepegawaian Kecamatan Kedung Tahun 2022 .....  | 52 |
| Tabel 4.2.Data PNS Kecamatan Kedung Berdasarkan Golongan Tahun 2022 .....  | 54 |
| Tabel 4.3.Perhitungan Rasio Ekonomi Kecamatan Kedung Tahun 2020.....   | 56 |
| Tabel 4.4.Perhitungan Rasio Ekonomi Kecamatan Kedung Tahun 2021.....   | 57 |
| Tabel 4.5.Perhitungan Rasio Efisiensi Kecamatan Kedung Tahun 2020 .....  | 60 |
| Tabel 4.6.Perhitungan Rasio Efisiensi Kecamatan Kedung Tahun 2021 .....  | 61 |
| Tabel 4.7.Perhitungan Rasio Efektivitas Kecamatan Kedung Tahun 2020... ..  | 64 |
| Tabel 4.8.Perhitungan Rasio Efektivitas Kecamatan Kedung Tahun 2021 .....  | 66 |
| Tabel 4.9.Hasil Perhitungan Tingkat Ekonomis, Efisiensi, Efektivitas Kecamatan<br>Kedung Tahun 2020 – 2021 ..... | 69 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Kecamatan Kedung Tahun 2020
2. Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Kecamatan Kedung Tahun 2021
3. Laporan Kinerja Kecamatan Kedung Tahun 2020
4. Laporan Kinerja Kecamatan Kedung Tahun 2021