

**HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU DI SD NEGERI  
1 PELEMKEREP MAYONG TAHUN PELAJARAN  
2021/ 2022**

**Disusun untuk Memenuhi Syarat sebagai  
Sarjana dari Pendidikan Guru Sekolah Dasar (S.Pd)**

**SKRIPSI**



Oleh

Nor Ilyani  
171330000137

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA  
2022**

**HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU DI SD NEGERI  
1 PELEMKEREP MAYONG TAHUN PELAJARAN  
2021/ 2022**

**Disusun untuk Memenuhi Syarat sebagai  
Sarjana dari Pendidikan Guru Sekolah Dasar (S.Pd)**

**SKRIPSI**



Oleh

Nor Ilyani  
171330000137

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA  
2022**

**HALAMAN PERNYATAAN  
ORISINALITAS DAN BEBAS  
PLAGIASI**

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan disusun tanpa tindakan plagiarisme sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Jika di kemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, saya akan bertanggungjawab sepenuhnya dan menerima sanksi yang dijatuhkan oleh Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara kepada saya.

Jepara, 22 Juni 2022



Nor Ilyani

NIM.1713300000137

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**

Saya dengan ini memberikan Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara hak untuk mempublikasikan atau menggandakan beberapa bagian dari skripsi, dalam segala bentuk media untuk referensi dan tujuan pendidikan yang sah. Beberapa produksi ulang atau penggunaan apapun dilarang tanpa adanya persetujuan dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Jepara, 22 Juni 2022



Nor Ilyani

NIM.171330000137

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS  
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nor Ilyani  
NIM : 1713300000137  
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara Hak Bebas Royalti Non eksklusif atas karya ilmiah saya yang berjudul:

HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU DI SD NEGERI 1 PELEMKEREP MAYONG TAHUN PELAJARAN 2021/ 2022

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jepara  
Pada tanggal : 22 Juni 2022

Yang menyatakan



(Nor Ilyani)

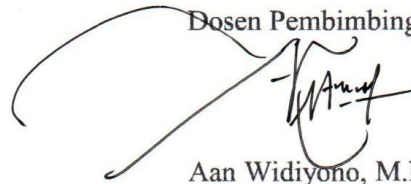
NIM.1713300000137

## PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi berjudul “Hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru di SD Negeri 1 Pelemkerep Mayong Tahun Pelajaran 2021/ 2022” karya Nor Ilyani NIM. 1713300000137 disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk melaksanakan Ujian Skripsi..

Jepara, 22 Juni 2022

Dosen Pembimbing,



Aan Widiyono, M.Pd.

NIDN. 0603109002



**UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA**  
**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

> Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)

Akreditasi BAN-PT : Peningkat A  
Nomor : 3045/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2018

> Program Studi Pendidikan Guru PAUD (PGPAUD)

Akreditasi BAN-PT : Baik  
Nomor : 2056/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2022

> Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris (PBI)

Akreditasi BAN-PT : Peningkat B  
Nomor : 1697/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2017

> Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD)

Akreditasi BAN-PT : Baik  
Nomor : 13656/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2022

**PENGESAHAN**

Skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : **NOR ILYANI**  
NIM : 171330000137  
Tempat, Tgl. Lahir : Jepara, 17 April 1997  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Judul Skripsi : HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU DI SD NEGERI 1 PELEMKEREP MAYONG TAHUN PELAJARAN 2021/2022

Telah dimunaqasyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara dan dinyatakan LULUS, pada tanggal :

**1 Agustus 2022**

dan dapat diterima sebagai kelengkapan syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.

Jepara, 1 Agustus 2022

Dewan Sidang

 Ketua Sidang <b>Drs. Abdul Rozaq, M.Ag.</b>		 Sekretaris Sidang <b>Husni Mubarak, M.Pd.</b>
 Penguji I <b>Husni Mubarak, M.Pd.</b>		 Penguji II <b>Erna Zumrotun, M.Pd.</b>
 Pembimbing I <b>Aan Widiyono, M.Pd.</b>		

## **MOTTO**

“Pendidikan adalah senjata paling ampuh yang dapat kamu gunakan untuk  
mengubah dunia”  
(Nelson Mandela)



## **PERSEMBAHAN**

Saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta inayahNya, karena hanya atas izinNya skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Kedua orang tua saya, yang senantiasa memberikan kasih sayang, perhatian serta pengorbanan dengan doa dan ikhtiar.
3. Bapak/Ibu dosen Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK) yang sudah memberikan ilmu, bimbingan dan pengalaman selama perkuliahan dari semester awal hingga selesainya pendidikan strata satu ini.
4. Bapak Aan Widiyono, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang sabar membimbing dalam menyelesaikan skripsi saya.
5. Teman-teman PGSDA.8 angkatan 2017 seperjuangan saya yang saling memberikan semangat untuk segera menyelesaikan skripsi.
6. Orang-orang baik di sekitar saya yang selalu sabar dalam mendengarkan keluh kesah saya dan memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi.
7. Orang-orang yang hanya berkomentar positif dan negatif tanpa mengetahui proses yang saya alami, secara tidak langsung membangkitkan semangat saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Almamater saya yaitu Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur alhamdulillah saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan karuniaNya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga mendapatkan syafaatNya di hari akhir nanti. terselesaikannya skripsi ini, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Drs. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag., Rektor dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, yang telah memberikan izin saya untuk melaukan penelitian ini.
2. Drs. Abdul Rozaq, M.Ag., Dekan dari Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, yang telah mengizinkan saya untuk mengadakan penelitian ini.
3. Erna Zumrotun, M.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang selalu memberikan dorongan semangat dan arahan untuk menyelesaikan skripsi.
4. Aan Widiyono, M.Pd., dosen pembimbing saya, atas bimbingan, nasihat dan motivasi yang berharga untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Semua dosen pengajar di Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, yang telah mengajar, memotivasi dan memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
6. Para pustakawan dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara, atas izinnya bagi saya untuk menggunakan beberapa referensi berharga dalam penulisan skripsi ini.
7. Keluargaku tercinta yang telah mendukung dan memberikan semangat kepada saya dalam melakukan penelitian ini.
8. Mujiyono, S.Pd. M. Pd., Kepala SDN 1 Pelemkerep Mayong Jepara yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian.
9. Bapak dan Ibu guru SDN 1 Pelemkerep Mayong Jepara yang telah membantu pencapaian keberhasilan dalam penelitian ini.

10. Teman-teman PGSDA.8 angkatan 2017 yang memberikan semangat dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
11. Orang-orang baik yang selalu ada untuk saya dan memberikan semangat, serta pihak-pihak yang telah banyak membantu sehingga dapat diselesaikannya penyusunan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu saya mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan dan kesempurnaan hasil yang telah didapat. Akhirnya, hanya kepada Allah peneliti berdo'a, semoga bermanfaat adanya dan mendapat ridho dari-Nya. Amin Yarabbal 'aalamin.

Jepara, 22 Juni 2022

Nor Ilyani

NIM. 1713300000137

## DAFTAR ISI

SAMPUL HALAMAN .....	ii
PERNYATAAN ORIGINALITAS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN PUBLIKASI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENGESAHAN PEMBIMBING.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
MOTTO .....	iii
PERSEMBAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian .....	7
F. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	9
A. Deskripsi Konseptual .....	9
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	9
2. Kinerja Guru.....	19
B. Kajian Empiris .....	28
C. Kerangka Berpikir.....	33
D. Hipotesis Penelitian.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	37

B. Desain Penelitian.....	37
C. Populasi dan Sampel .....	38
D. Variabel Penelitian .....	39
E. Definisi Operasional Variabel.....	39
F. Pengumpulan Data .....	40
G. Instrumen Penelitian.....	41
H. Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV .....	47
A. Deskripsi dan Pembahasan Hasil Analisis .....	47
B. Hasil Analisis Data.....	49
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	58
BAB V.....	64
A. SIMPULAN .....	64
B. SARAN .....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	66
LAMPIRAN LAMPIRAN .....	70

## DAFTAR TABEL

Table 2.1 Kerangka Berpikir.....	33
Table 3.1 Diagram Desain Penelitian.....	38
Table 3.2 Pedoman Pemberian Skor Pertanyaan Instrumen .....	42
Tabel 4.1 Daftar Nama Responden .....	48
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan KS.....	49
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru .....	50
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas Kepemimpinan KS .....	51
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Guru.....	51
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas .....	52
Tabel 4.7 Hasil Uji Linieritas.....	53
Tabel 4.8 Hasil Uji Korelasi <i>Product Moment</i> .....	54
Tabel 4.9 Hasil Uji Hipotesis .....	56
Tabel 4.10 Hasil Uji R Square .....	57
Tabel 4.11 Hasil Uji F .....	57

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-Kisi Angket Kepemimpinan KS .....	71
Lampiran 2 Kisi-Kisi Angket Kinerja Guru .....	72
Lampiran 3 Angket Kepemimpinan KS.....	74
Lampiran 4 Angket Kinerja Guru .....	76
Lampiran 5 Rekap Hasil Angket Variabel X .....	79
Lampiran 6 Rekap Hasil Angket Variabel Y .....	80
Lampiran 7 Hasil Uji Validitas Variabel X.....	81
Lampiran 8 Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	83
Lampiran 9 Hasil Uji Reliabilitas .....	85
Lampiran 10 Hasil Uji Prasyarat.....	86
Lampiran 11 Hasil Uji Hipotesis .....	88
Lampiran 12 Surat Izin Penelitian.....	89
Lampiran 13 Surat Keterangan Penelitian .....	90

## ABSTRAK

Judul : HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN KINERJA GURU DI SD NEGERI 1 PELEMKEREP MAYONG TAHUN PELAJARAN 2021/ 2022.

Penulis : Nor Ilyani

NIM : 1711330000137

Prodi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Pembimbing I : Aan Widiyono, M.Pd

Penguji I : Husni Mubarak, M.Pd

Penguji II : Erna Zumrotun, M.Pd

Tanggal Ujian : 1 Agustus 2022

Penelitian ini dilatar belakangi pentingnya kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru yang masih terdapat beberapa masalah. Pertama kepala sekolah yang dianggap guru terlalu baik dan bisa dikatakan tidak pernah marah disalahkan oleh guru. Kedua, kepala sekolah tidak memberlakukan hukuman dan sanksi yang tegas terhadap guru yang melakukan kesalahan dalam melaksanakan tugas. Ketiga, kepala sekolah kurang memberikan dorongan semangat kerja terhadap guru. Fokus penelitian ini adalah mengetahui hubungan kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui hubungan anatara kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru di SD Negeri 1 Pelemkerep Mayong tahun pelajaran 2021/2022.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan jenis pendekatan korelasi. Penelitian ini dilakukan di SD Negeri 1 Pelemkerep Mayong dengan subjek/populasi penelitian sebanyak 13 guru yang terdiri dari 3 laki-laki dan 10 perempuan. Terdapat 2 jenis variabel dalam penelitian ini yaitu variabel dependen dan independen. Variabel dependen dalam penelitian ini yaitu kinerja guru, sedangkan variabel independennya adalah kepemimpinan kepala sekolah. Adapun teknik pengumpulan data menggunakan teknik angket. Teknik analisis data menggunakan SPSS statistik 25 yang meliputi uji validias dan reliabilitas, uji prasyarat dan uji hipotesis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada hubungan antara kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru. Pada uji hipotesis dengan uji-f diperoleh nilai signifikan)  $< 0,05$  atau  $0,000 < 0,05$  dan perolehan nilai *R square* 0,914 sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa ada hubungan yang signifikan antara kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru di SD Negeri 1 Pelemkerep Mayong.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Guru*