

**MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER BUDAYA SHALAWAT  
DALAM PEMBENTUKAN KARAKTER PESERTA DIDIK  
DI SMA NU AL MA'RUF KUDUS TAHUN PELAJARAN**

**2021/2022**



**TESIS**

**Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan  
untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan**

**Oleh**

**CHOIRONI ROFIQUL UMAM**

**NIM : 202610000776**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA  
2022**



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

## PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jln. Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-mail : [pasca@unisnu.ac.id](mailto:pasca@unisnu.ac.id) | [www.pascasarjana.unisnu.ac.id](http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id) | [www.unisnu.ac.id](http://www.unisnu.ac.id)

### PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis mahasiswa :

Nama : Choironi Rofiqul Umam  
NIM : 202610000776  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : Manajemen Ekstrakurikuler Budaya Sholawat dalam Pembentukan Karakter Peserta Didik di SMA NU Al Ma'ruf Kudus Tahun Pelajaran 2021/2022.

Telah diujikan pada hari Kamis, 25 Agustus 2022 dan dinyatakan LULUS dalam sidang tesis program Magister.

Nama

Tanggal

Tanda Tangan

Dr. H. Barowi, M.Ag.  
Ketua Sidang

24-10-2022

Barowi



Dr. H. Subaidi, M.Pd.  
Sekretaris Sidang

22 - 10 - 2022

Dr. H. Moh. Nasuka, M.Pd.  
Pengaji I

22 - 10 - 2022

Dr. H. Munasir, MM.  
Pengaji II

24-10-2022



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

## PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jln. Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-mail : [pasca@unisnu.ac.id](mailto:pasca@unisnu.ac.id) | [www.pascasarjana.unisnu.ac.id](http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id) | [www.unisnu.ac.id](http://www.unisnu.ac.id)

### PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui tesis mahasiswa :

Nama : Choironi Rofiqul Umam  
NIM : 202610000776  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : Manajemen Ekstrakurikuler Budaya Sholawat dalam Pembentukan Karakter Peserta Didik di SMA NU Al Ma'ruf Kudus Tahun Pelajaran 2021/2022.

Untuk diujikan dalam sidang tesis program magister .

Nama

Tanggal

Tanda tangan

Dr. H. Barowi, M.Ag.  
Pembimbing I

15/08/2022

Dr. H. Subaidi, M.Pd.  
Pembimbing II

15/08/2022

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya CHOIRONI ROFIQUL UMAM. NIM 202610000776, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun;
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari Program Pascasarjana UNISNU Jepara apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran dari pernyataan saya ini.

Jepara, 15 Agustus 2022

Penulis,



CHOIRONI ROFIQUL UMAM

## ABSTRAK

**Choironi Rofiqul Umam. 202610000776.** “*Manajemen Ekstrakurikuler Budaya Shalawat dalam Pembentukan Karakter Peserta Didik di SMA Al Ma'ruf Kudus Tahun Pelajaran 2022/2023*”. Tesis. Jepara: Program Pascasarjana Universitas Islam Nahdlatul Ulama. 2022

Pendidikan karakter adalah suatu proses pembelajaran yang membedakan peserta didik dan orang dewasa di dalam komunitas sekolah untuk memahami, peduli dan berbuat dengan landasan nilai-nilai etik. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: (1) perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi pendidikan karakter, (2) faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaan manajemen pendidikan karakter di sekolah. Penelitian menggunakan desain penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik dan alat pengumpul data utama menggunakan teknik observasi, dokumentasi dan wawancara mendalam terhadap informan yang ditetapkan secara purposive. Data dianalisis secara deskriptif interpretatif melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diuji melalui teknik triangulasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen ekstrakurikuler budaya sholawat Perencanaan ekstrakurikuler budaya shalawat di SMA NU Al-Ma'ruf: (1) perencanaan melalui peran guru-guru sebagai top figure dengan motto “Maju dalam Prestasi, Santun dalam Pekerti”. Guru mata pelajaran wajib melaksanakan pembentukan karakter., (2) pelaksanaan ekstrakurikuler budaya sholawat adalah dua kali dalam sepekan. Kegiatan ini memberi inspirasi positif pada para siswa dalam perilaku agamis dan sikap yang baik. Nilai-nilai karakter yang dikembangkan antara lain religius, bertanggung jawab, jujur, berani, dari sebagai cerminan kehidupan sehari-hari. Model dan strategi yang digunakan melalui ekstrakurikuler sholawat yaitu pembiasaan setiap akan memulai pelajaran. Evaluasi dilakukan melalui penampilan rebana sholawat di sekolah maupun masyarakat. Tindak lanjut melalui gema sholawat diwajibkan kepada semua siswa. Faktor-faktor pendukung yaitu permintaan masyarakat, baik tempat punya kerja, masjid, atau mushola, atau di sekolah-sekolah yang lain. Kendalanya terkait dengan latihan siswa, sarana dan prasarana penunjang serta lagu-lagu dangdut yang viral di Youtube

**Kata kunci:** *ekstrakurikuler, budaya, sholawat, karakter, peserta didik*

## ABSTRACT

**Choironi Rofiqul Umam. 202610000776.** “*Extracurricular Cultural Management in Character Building Students at SMA NU Al Ma'ruf Kudus for the Academic Year 2022/2023*”. **Thesis. Jepara: Postgraduate Program at the Islamic University of Nahdlatul Ulama. 2022**

Character education is a learning process that distinguishes students and adults in the school community to understand, care and act on the basis of ethical values. This study aims to describe: (1) planning, implementing, and evaluating character education, and (2) supporting and inhibiting factors in the implementation of character education management in schools. The study used a qualitative research design with a descriptive approach. The main data collection techniques and tools used were observation, documentation, and in-depth interviews with purposively determined informants. The data were analyzed descriptively and interpretively through data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The validity of the data was tested through triangulation techniques. The results showed the extracurricular management of *sholawat* culture. Planning of extracurricular *sholawat* culture at SMA NU Al-Ma'aruf: (1) planning through the role of teachers as top figures with the motto "Advanced in Achievement, Courteous in Character". Subject teachers are required to carry out character building. (2) The implementation of extracurricular *sholawat* culture is twice a week. This activity gives positive inspiration to the students in religious behavior and good attitude. Character values developed include religion, responsible, honesty, and courage, as a reflection of everyday life. The models and strategies used through extracurricular *sholawat* are habituation every time they start the lesson. Evaluation is done through the appearance of *sholawat* tambourines in schools and the community. Follow-up through the echo of *sholawat* is required for all students. Supporting factors are community demand, whether it is a place to work, a mosque, a prayer room, or other schools. The obstacles are related to student training, supporting facilities, and infrastructure as well as viral dangdut songs on YouTube

**Keywords:** extracurricular, culture, prayer, character, students

## نبذة مختصرة

شوروني رو فيقول أمام. ٢٠٢٦١٠٠٧٧٦. "الإدارة الثقافية الامنهجية في بناء الشخصية لطلاب SMA NU المعروف كودوس للعام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٢". فرضية. جيبارا: برنامج الدراسات العليا في جامعة نهضة العلماء الإسلامية. ٢٠٢٢

تعليم الشخصية هو عملية تعليمية تميز الطلاب والبالغين في المجتمع المدرسي لفهم القيم الأخلاقية والعنایة بها والتصرف عليها. تهدف هذه الدراسة إلى وصف: (١) تخطيط وتنفيذ وتقدير تعليم الشخصية ، (٢) العوامل الداعمة والمتبطة في تنفيذ إدارة تعليم الشخصية في المدارس. استخدمت الدراسة تصميم بحث نوعي بنهج وصفي. كانت تقنيات وأدوات جمع البيانات الرئيسية المستخدمة هي المراقبة والتوثيق والمقابلات المعمقة مع المخبرين المحددين بشكل هادف. تم تحليل البيانات وصفيًا وتقسيرًا من خلال تقليل البيانات وعرض البيانات واستخلاص النتائج. تم اختبار صحة البيانات من خلال تقنيات التثبيت. أظهرت النتائج أن الإدارة الامنهجية لنقاقة الشلوات تخطيط ثقافة الشلوات الامنهجية في SMA التخطيط من خلال دور المعلمين كأعلى الشخصيات مع شعار "متقدم في الإنجاز ، مهذب في الشخصية". يُطلب من معلمى المادة تنفيذ بناء الشخصية. (٢) تنفيذ ثقافة الشلوات الامنهجية مرتين في الأسبوع. يعطي هذا النشاط إلهاماً إيجابياً للطلاب في السلوك الديني والسلوك الجيد. تشمل قيم الشخصية التي تم تطويرها الدين ، المسؤول ، والصدق ، والشجاع ، باعتباره انعكاساً للحياة اليومية. النماذج والاستراتيجيات المستخدمة من خلال الشلوات الامنهجية هي التعود في كل مرة يبدأون فيها الدرس. يتم التقييم من خلال ظهور شلوات الدف في المدارس والمجتمع. المتابعة من خلال صدى مسلسلات مطلوبة لجميع الطلاب. العوامل الداعمة هي طلب المجتمع ، سواء كان مكاناً للعمل ، أو مسجداً ، أو مصلى ، أو في مدارس أخرى. وترتبط العقبات بتدريب الطلاب ، ودعم المرافق والبنية التحتية وكذلك الأغاني الفيروسية على

الكلمات المفتاحية: الامنهجية ، الثقافة ، الصلاة ، الشخصية ، الطالب

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman transliterasi Arab-Latin berdasarkan SKB Menteri Agam dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan nomor: 158/1987 dan nomor 0543 b/U/1987, tertanggal 22 Januari 1988.

### I. Konsonan tunggal

HURUP ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	ba'	Bb	-
ت	Ta'	Tt	-
ث	Ss'	Şş	s dengan satu titik di atas
ج	Jim	Jj	-
ح	Ha'	Hh	h dengan satu titik di bawah
خ	kha'	Khkh	-
د	Dal	Dd	-
ذ	z\al	Žž	z dengan satu titik di atas
ر	Ra'	Rr	-
ز	Zai	Zz	-
س	Sin	Ss	-
ش	Syin	Sysy	-
ص	Sad	Şş	s dengan satu titik di bawah
ض	Dad	Dd	d dengan satu titik di bawah
ط	Ta'	Tt	t dengan satu titik di bawah
ظ	Za'	Zz	z dengan satu titik di bawah
ع	'ain	'	Koma Terbalik
غ	Gain	Gg	-
ف	Fa'	Ff	-
ق	Qaf	Qq	-
ك	Kaf	Kk	-
ل	Lam	Ll	-
م	Mim	Mm	-
ن	Nun	Nn	-
ه	Ha'	Hh	-
و	Wawu	Ww	-
ء	Hamzah	Tidak dilambangkan atau '	apostrof, tetapi lambang ini tidak dipergunakan untuk hamzah diawal kata
ي	Ya'	Yy	-

## II. Konsonan Rangkap

Konsosnan rangkap, termasuk tanda syaddah, ditulis rangkap,

ربك = *rabbaka*.

الحد = *al-haddu* )

## III. Vokal

### 1. Vokal pendek (*fathah* = *a*, *kasrah* = *i*, dan *dammah* = *u*)

Contoh بصر = *yadribu*

### 2. Vokal Panjang (*maddah*), ditulis dengan tanda caron (-)

Contoh : قيل يقول قال : *qāla, yaqūlu, qila* )

### 3. Vokal rangkap

a. Fathah + ya' mati ditulis *ai* ( أى ) contoh : كيف = *kaifa*

b. Fathaf + wawu mati ditulis *au* ( او ) Contoh : حول = *aula*

## IV. Ta'marbūtah (ة) di akhir kata

1. *Ta'marbūtah* (ة) yang dibaca mati (*sukun*) ditulis *h*, Contoh : طحة = *talhah*, التوبة = *al-taubah*, kecuali kata arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti: *zakat, tobat, salat* dsb.

2. *Ta'marbūtah* (ة) yang diikuti kata sandang *al* ( ال ), dibaca terpisah atau dimatikan, ditulis *h*.

Contoh: روضة الأطفال = *raudah al-atfal*. Jika dibaca menjadi satu dan dihidupkan ditulis *t*. Contoh : روضة الأطفال, ditulis *raudatulaffal*.

## V. Kata Sandang Alif + lam (ال )

1. Kata sandang ( ال ) diikuti huruf syamsiyah ditulis sesuai dengan bunyinya, namun dipisahkan dengan tanda ( - ).

Contoh: الرحيم = *ar-Rahimu*, السيد = *as-sayyid*, الشمس = *as-syamsu*

2. Kata sandang ( ال ) diikuti huruf qamariyah ditulis *al-* dan dipisahkan tanda ( - ) dengan huruf berikutnya.

Contoh: الكافرون = *al-kafirun*, الملك = *al-Maliku*, القلم = *al-qalamu*

## VI. Kata dalam Rangkaian Frasa atau Kalimat

1. Jika rangkaian kata tidak mengubah bacaan , ditulis terpisah/kata per-kata atau

2. Jika rangkaian kata mengubah bacaan menjadi satu, ditulis menurut bunyi /pengucapannya, atau dipisah dalam rangkaian tersebut.

Contoh: خير الراحمين ditulis *khair al-rahimin*, atau *Khairurrahimin*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “*Manajemen Ekstrakurikuler Budaya Shalawat dalam Pembentukan Karakter Peserta Didik di SMA NU Al Ma’ruf Kudus Tahun Pelajaran 2022/2023*”. Sholawat beserta salam, semoga tercurah limpahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat-sahabatnya, dan para pengikutnya yang telah membawa dan mengembangkan islam hingga seperti sekarang ini.

Penulis menyadari bahwa terselesaiannya tesis ini berkat adanya usaha dan bantuan baik berupa moral spiritual dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya terutama kepada:

1. Bapak Dr. H. Sa’dullah Assa’idi, M.Ag selaku Rektor UNISNU Jepara.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Barowi, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana UNISNU Jepara sekaligus sebagai pembimbing 1 tesis.
3. Bapak Dr. H. Subaidi, selaku dosen pembimbing 2 tesis, yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dan memberikan masukan-masukan yang sangat berharga sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
4. Seluruh Dosen Pascasarjana UNISNU Jepara, dengan ilmu akademik yang mereka curahkan, sedikit banyaknya telah mempengaruhi karakter intelektual penulis.
5. Segenap guru dan karyawan SMA NU Al Ma’ruf Kudus tempat penulis melakukan penelitian dalam rangka menyusun tesis ini, yang telah memberikan berbagai fasilitas dan kemudahan dalam pengumpulan data/informasi.
6. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penelitian tesis ini.
7. Seluruh rekan mahasiswa Program Pascasarjana UNISNU

Akhirnya penulis hanya bisa berdo'a semoga Allah SWT senantiasa menerima amal shaleh dan membalasnya dengan pahala yang berlipat ganda.

Penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan tesis ini dan semoga apa yang tertulis dalam tesis ini bisa bermanfaat bagi penulis sendiri maupun pembaca. *Amin Yaa Rabbal 'Alamin.*

Jepara, 15 Agustus 2022  
Penulis,

Choironi Rofiqul Umam

## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselsaikan. Shalawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasullah Muhammad SAW. Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi. Ibunda dan Ayahanda Tercinta Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu (Almarhumah Ibu Rufi'ah) dan Bapak (Alm. Bapak Supardi) yang telah memberikan kasih sayang, secara dukungan, ridho, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata persembahan. Dan tidak lupa Bapak dan Ibu mertua yang selalu mendoakanku, selalu menasehatiku serta selalu meridhoiku melakukan hal yang lebih baik. Dan yang terspesial untuk Istri tercinta (Mirza Nova Dian Rahmawati) yang selalu memberikan support yang tiada batas, dan yang terkasih dan tersayang untuk Anak pertama (Helwa Ghazala Qyara Azkadina) dan juga My Baby Boy (Muhammad Zanino Farezell) yang selalu membuat semangat dalam kondisi apapun. Dan tak lupa ke 7 kakak tercintaku yang selalu memberikan motivasi, nasihat, dukungan moral serta material yang selalu membuatku semangat untuk menyelesaikan tesis ini.

## **MOTTO**

*“Menuntut ilmu adalah takwa. Menyampaikan ilmu adalah ibadah. Mengulang-ulang ilmu adalah zikir. Mencari ilmu adalah jihad.”*

**Abu Hamid Al Ghazali**

## DAFTAR ISI

<u>HALAMAN JUDUL</u> .....	i
<u>PERNYATAAN KEASLIAN</u> .....	ii
<u>PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS</u> .....	i
<u>PENGESAHAN TESIS</u> .....	ii
<u>ABSTRAK</u> .....	i
<u>ABSTRACT</u> .....	ii
<u>نَذْدَةٌ مُختصرةٌ</u> .....	iii
<u>PEDOMAN TRANSLITERASI</u> .....	iv
<u>KATA PENGANTAR</u> .....	vi
<u>HALAMAN PERSEMPBAHAN</u> .....	viii
<u>MOTTO</u> .....	ix
<u>DAFTAR ISI</u> .....	x
<u>BAB I PENDAHULUAN</u> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Sistematika Penulisan Tesis .....	6
<u>BAB II LANDASAN TEORI</u> .....	7
A. Deskripsi Teoritis .....	7
1. Manajemen Ekstrakurikuler .....	7
2. Budaya Shalawat .....	23
3. Pendidikan Karakter .....	32
B. Penelitian terdahulu .....	48
C. Kerangka berfikir .....	52
<u>BAB III METODE PENELITIAN</u> .....	55
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	55
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	56
C. Sumber Data Penelitian .....	56

D. Teknik Pengumpulan Data .....	57
E. Teknik Keabsahan Data .....	59
F. Teknik Analisis Data.....	62
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	64
A. Deskripsi Data .....	64
1. Profil SMA Al Ma'ruf Kudus .....	64
2. Visi, Motto, Misi, Tujuan, dan Tujuan Satuan Pendidikan Sekolah .....	65
3. Sarana dan Prasarana.....	67
4. Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	67
5. Peserta Didik .....	72
6. Sarana dan Prasarana.....	72
7. Peta Mutu Hasil EDS .....	73
8.Tantangan Sekolah, Pembelajaran Abad 21, Revolusi Industri dan Bonus Demografi .....	75
9. Sasaran Tujuan Sekolah .....	77
B. Analisis Hasil Penelitian.....	82
1. Manajemen Ekstrakurikuler Budaya Bershalawat di SMA NU Al Ma'ruf	
Kudus.....	83
a.....	P
erencanaan Ekstrakurikuler Budaya Selawat di SMA NU Al Ma'ruf Kudus	
Tahun Pelajaran 2021/2022.....	83
b. Pelaksanaan Ekstrakurikuler Budaya Selawat di SMA Al NU Ma'ruf Kudus Tahun Pelajaran 2021/2022 .....	83
c. Evaluasi Ekstrakurikuler Budaya Selawat di SMA NU Al Ma'ruf Kudus	
Tahun Pelajaran 2021/2022.....	90
d. Tindak Lanjut Ekstrakurikuler Budaya Selawat di SMA NU Al Ma'ruf	
Kudus tahun Pelajaran 2021/2022.....	92

2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelaksanaan Manajemen Ekstrakurikuler	
Budaya Berselawat di SMA NU Al Ma'ruf Kudus.....	93
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	95
1. Manajemen Ekstrakurikuler Budaya Berselawat di SMA NU Al Ma'ruf	
Kudus .....	95
a.....Peren	
canaan Ekstrakurikuler Budaya Selawat di SMA NU Al Ma'ruf	
Kudus	
Tahun Pelajaran 2021/2022 .....	96
b. ....P	
elaksanaan Ekstrakurikuler Budaya Selawat di SMA NU Al Ma'ruf	
Kudus	
Tahun Pelajaran 2021/2022.....	97
c.....E	
valuasi Ekstrakurikuler Budaya Selawat di SMA NU Al Ma'ruf	
Kudus	
Tahun Pelajaran 2021/2022.....	100
d. ....T	
indak Lanjut Ekstrakurikuler Budaya Selawat di SMA NU Al Ma'ruf	
Kudus	
Tahun Pelajaran 2021/2022.....	102
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pelaksanaan Manajemen Ekstrakurikuler	
Budaya Berselawat di SMA NU Al Ma'ruf Kudus.....	102
D. Keterbatasan Penelitian .....	104
BAB V PENUTUP .....	105
A. Kesimpulan.....	105
1. Manajemen Ekstrakurikuler Budaya Berselawat di SMA Al Ma'ruf	
Kudus .....	105

<b>2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelaksanaan Manajemen Ekstrakurikuler</b>	
Budaya Bershalawat di SMA Al Ma'ruf Kudus.....	107
B. Saran .....	107
DAFTAR PUSTAKA.....	109
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	114
Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian	
Lampiran 2 Ijin Penelitian Dari Sekolah/Madrasah	
Lampiran 3 Pedoman Wawancara, Observasi, dan Dokumentasi.....	116
Lampiran 4 Transkrip Wawancara .....	121
Lampiran 5 Profil Sekolah.....	133
Lampiran 6 Foto Dokumentasi Sekolah .....	151
Lampiran 7 Riwayat Pendidikan Penulis.....	154