

**MANAJEMEN KESISWAAN BERBASIS PESANTREN
DALAM PENGUATAN KARAKTER PESERTA DIDIK
DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
ROHMATUL UMMAH JEKULO KUDUS
TAHUN AJARAN 2019-2020**



TESIS

Dibuat Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)

Oleh:

UTOMO

NIM : 172610000460

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA
2020**



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jln. Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132


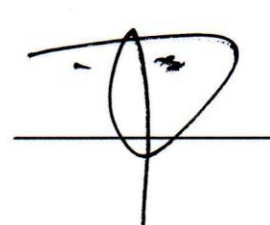
e-mail : pasca@unisnu.ac.id | www.pascasarjana.unisnu.ac.id | www.unisnu.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui tesis mahasiswa :

Nama : Utomo.
NIM : 172610000460
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Manajemen Kesiswaan Berbasis Pesantren dalam Penguatan Karakter Peserta Didik di Sekolah Menengah Kejuruan Rohmatul Ummah Jekulo Kudus Tahun Ajaran 2019-2020.

Untuk diujikan dalam sidang tesis program magister .

Nama	Tanggal	Tanda tangan
<u>Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag.</u> Pembimbing I	<u>10/09 - 2020</u>	
<u>Dr. H. Barowi, M.Ag.</u> Pembimbing II	<u>10/09 - 2020</u>	



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jln. Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

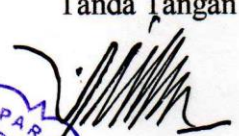
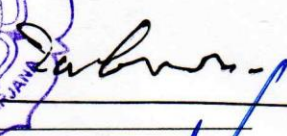


e-mail : pasca@unisnu.ac.id | www.pascasarjana.unisnu.ac.id | www.unisnu.ac.id

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis mahasiswa :

Nama : Utomo.
 NIM : 172610000460
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Judul : Manajemen Kesiswaan Berbasis Pesantren dalam Penguatan Karakter Peserta Didik di Sekolah Menengah Kejuruan Rohmatul Ummah Jekulo Kudus Tahun Ajaran 2019-2020.

Telah diujikan pada hari Jum'at, 18 September 2020 dan dinyatakan **LULUS** dalam sidang tesis program Magister.

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag.</u> Ketua Sidang	30 / 11 / 2020	
<u>Dr. H. Subaidi, M.Pd.</u> Sekretaris Sidang	30 / 11 / 2020	
<u>Dr. H. Shodiq Abdullah, M.Ag.</u> Penguji I	30 / 11 / 2020	
<u>Dr. H. Moh. Nasuka, M.Pd.</u> Penguji II	30 / 11 / 2020	

PERNYATAAN KEASLIAN MAKALAH

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya UTOMO NIM: 172610000460, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa proposal tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan makalah ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari Program Pascasarjana UNISNU Jepara, apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran dari pernyataan saya ini.

Jepara, 10 September 2020



UTOMO

ABSTRAK

Utomo, Manajemen Kesiswaan Berbasis Pesantren Dalam Penguatan Karakter Peserta Didik Di Sekolah Menengah Kejuruan Rohmatul Ummah Jekulo Kudus Tahun Ajaran 2019-2020. **Tesis. Jepara : Program Pasca sarjana, UNISNU, 2019.**

Penelitian ini bermaksud ingin mengetahui secara langsung Manajemen Kesiswaan Pondok Pesantren SMK Rohmatul Ummah Kudus. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, yaitu metode penelitian yang digunakan untuk meneliti pada kondisi obyek yang alamiah, dimana peneliti adalah sebagai instrumen kunci, Pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi, dokumentasi dan *trianggulasi* (gabungan). Metode analisis data menggunakan metode yang dikembangkan oleh Miles and Huberman dengan tiga langkah, yaitu reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi. Adapun lokasi penelitiannya sendiri adalah di SMK Rohmatul Ummah Kudus.

Kata kunci : *Manajemen, Kesiswaan, Pondok Pesantren*

ABSTRACT

Utomo, Management student of Islamic Boarding School Education in Rohmatul Vocational School of the Holy Ummah. **Thesis. Jepara: Postgraduate program, UNISNU, 2019.**

This study intends to know firsthand the Management student of Islamic Boarding School Education in Rohmatul Vocational School of the Holy Ummah. This study uses qualitative methods, namely the research method used to examine the natural condition of the object, where the researcher is a key instrument, data collection using the method of interview, observation, documentation and triangulation (combined). The method of data analysis uses a method developed by Miles and Huberman with three steps, namely data reduction, data presentation, drawing conclusions and verification. The research location itself is in Rohmatul Vocational High School, Holy Ummah.

Keywords: *Management, Student, Islamic Boarding School Education*

الملخص

أوتاماً، تنفيذ إدارة التربية الإسلامية الداخلية في مدرسة رحمة الأمة المقدسة. أوراق شاملة.

جيبارا: برنامج الدراسات العليا، جامعة نهضة العلماء الإسلامية (اونيسنو)

٢٠١٩

تعترزم هذه الدراسة أن تعرف مباشرة تنفيذ إدارة التربية المدرسية الإسلامية الداخلية في مدرسة رحمة الأمة المقدسة. تستخدم هذه الدراسة الأساليب النوعية ، وهي طريقة البحث المستخدمة لفحص الحالة الطبيعية للجسم ، حيث يكون الباحث أداة رئيسية ، جمع البيانات باستخدام طريقة المقابلة والملاحظة والتوثيق والتثليث (مجتمعة). تستخدم طريقة تحليل البيانات طريقة تم تطويرها من قبل مايلز وهوبرمان بثلاث خطوات ، وهي تقليل البيانات وعرض البيانات واستنتاج النتائج والتحقق. موقع البحث نفسه هو في مدرسة رحمة الأمة ، المقدسة.

الكلمات المفتاحية: التنفيذ ، الإدارة ، التربية الإسلامية المدرسية

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil Aalamiin, senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah mencurahkan rahmat, dan ridla-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan lancar tanpa ada halangan apapun.

Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan ke pangkuan Baginda Rasulullah Muhammad SAW, pembawa rahmat bagi makhluk seluruh alam dan juga kepada keluarga beliau, para sahabat dan para tabi'in serta kepada kita umatnya, semoga kita selalu mendapatkan syafaat-nya.

Tesis yang berjudul “Manajemen Kesiswaan Berbasis Pesantren Dalam Penguatan Karakter Peserta Didik Di Sekolah Menengah Kejuruan Rohmatul Ummah Jekulo Kudus Tahun Ajaran 2019-2020.” telah berhasil disusun dengan sungguh-sungguh, sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar Magister Pendidikan (S2) pada Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam UNISNU Jepara.

Dalam penyelesaian tesis ini, tentulah tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag selaku Rektor UNISNU Jepara yang telah merestui dan menyetujui penyusunan tesis ini.
2. Dr. H. Ahmad Barowi, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana UNISNU Jepara sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan tentang penulisan tesis ini.
3. Segenap Dosen dan Karyawan di lingkungan Program Pascasarjana S2 Manajemen Pendidikan Islam UNISNU Jepara yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

4. Keluarga tercinta, istri dan anak-anakku yang selalu mendoakan, merestui dan mendukung dengan sepenuh hati sehingga penulis dapat menyelesaikan dalam penyusunan tesis ini.
5. Semua sahabat seperjuangan yang membantu dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan ilmu yang penulis ketahui. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. Amin ya Robbal Aalamiin

Jepara, 10 September 2020

Penulis,

Utomo

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN TESIS	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian	12
BAB II : PEMBAHASAN	
A. Landasan Teori	14
1. Manajemen Pendidikan Umum	14
2. Manajemen Pendidikan Pondok Pesantren	17
3. Pendidikan Pondok Pesantren	20
B. Analisis Manajemen Kesiswaan Pondok Pesantren SMK Rohmatul Ummah Kudus	
1. Pengertian Manajemen Kesiswaan	31
2. Tujuan dan Fungsi Manajemen Kesiswaan	35
3. Prinsip-prinsip Manajemen Kesiswaan	36
4. Ruang Lingkup Manajemen Kesiswaan	37
5. Bimbingan dan Pembinaan Disiplin Siswa	40
C. Kerangka Berfikir.....	46
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	50
B. Pendekatan Penelitian.....	51
C. Sumber Data	52
D. Responden Penelitian	54
E. Teknik Pengumpulan Data	56
F. Metode Analisis Data	59
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum SMK Rohmatul Ummah Kudus	
1. Tinjauan Sejarah	62
2. Visi dan Misi Sekolah	64
3. Letak Geografis	64
4. Profil Sekolah	65

5.	Struktur Organisasi	66
6.	Keadaan Guru, Karyawan dan Siswa	66
7.	Sarana dan Prasarana	69
B.	Kondisi Obyektif Pondok Pesantren Rohmatul Ummah	
1.	Tinjauan Historis	71
2.	Profil Pondok Pesantren	73
3.	Struktur Organisasi	77
C.	Manajemen Kesiswaan Pondok Pesantren SMK Rohmatul Ummah Kudus	
1.	Manajemen Berbasis Pesantren	78
2.	Manajemen Personalia	82
3.	Manajemen Kesiswaan	89
4.	Manajemen Kurikulum	99
5.	Manajemen Sarana dan Prasarana	106
D.	Strategi Dalam Implementasi Manajemen Kesiswaan Pondok Pesantren SMK Rohmatul Ummah Kudus	113
E.	Problematika Pendidikan Pondok Pesantren SMK Rohmatul Ummah Kudus	
1.	Problematika di Bidang Kurikulum	123
2.	Problematika di Bidang Kesiswaan	125
3.	Problematika di Bidang Keuangan	128
4.	Problematika di Bidang Sarpras	129
F.	Faktor Penunjang dan Penghambat Manajemen Kesiswaan Pondok Pesantren SMK Rohmatul Ummah Kudus	
1.	Faktor Penunjang	133
2.	Faktor Penghambat	141
 BAB V : PENUTUP		
A.	Simpulan	149
B.	Saran-saran	152
C.	Penutup	154
DAFTAR PUSTAKA		155