

**ANALISIS PERAN UPZ KEMENTERIAN AGAMA
DALAM PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF
DI KOTA JEPARA**



SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Strata 1 (S.1) Program Studi Ekonomi Islam
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun Oleh

KARINA ZULAIKHA

NIM. 181130001607

**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
JEPARA
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

ANALISIS PERAN UPZ KEMENTERIAN AGAMA DALAM PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DI KOTA JEPARA

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Karina Zulaikha
NIM : 181130001607
Program studi: Ekonomi Islam

Disetujui Oleh Pembimbing



Silviana Pebruary, S.E., M.Ek.

NIY. 4 900202 15 161

Hari, Tanggal : Kamis, 14 April 2022

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS PERAN UPZ KEMENTERIAN AGAMA DALAM PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DI KOTA JEPARA

Nama : Karina Zulaikha

NIM : 181130001607

Program stud : Ekonomi Islam

Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan penguji
Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

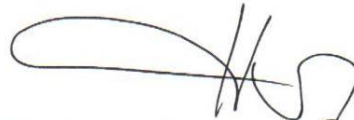
Pada Hari Selasa Tanggal 19 April 2022

Penguji I

Penguji II



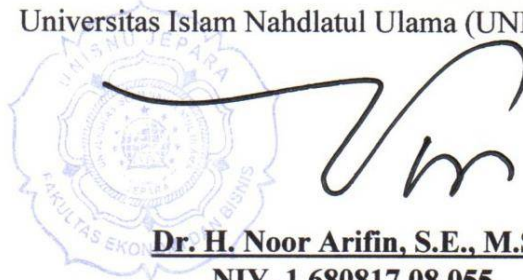
Edi Susilo, S.E., M.Ek.
NIY. 1 700827 13 103



Aan Zainul Anwar, S.H.I., M.E., Sy.
NIY. 1 850306 13 105

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara



Dr. H. Noor Arifin, S.E., M.Si.
NIY. 1 680817 08 055

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 Program Studi Ekonomi Islam merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul : ***“Analisis Peran UPZ Kementerian Agama Dalam Pengelolaan Zakat Produktif di Kota Jepara”***
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu Ibu Silviana Pebruary, S.E., M.Ek.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 14 April 2022



KARINA ZULAIKHA
NIM.181130001607

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

1. Motto

“ Saya Yakin Saya Pasti Bisa”

“ Keajaiban Akan Selalu Bersama Keikhlasan”. Hikam No.507

“Selalu Berprasangka Baiklah kepada Tuhanmu Pasti Dia Akan Membuka Jalan Kebaikan Untukmu”. Hikam No.37

“Tanamlah Kebaikan, Walaupun Tidak Langsung Kita Merasakan Hasilnya Namun Itu Memberi Manfaat Bagi Kehidupan” Hikam No. 317

“Jangan Menunggu Waktu Yang Tepat Untuk Menunggu Kebaikan, Karena Waktu Tidak Akan Pernah Tepat Bagi Manusia Yang Menunggu”
Hikam No.324

2. Persembahan

Skripsi ini merupakan bagian ibadah kepada Allah swt dan Nabi Muhammad Saw. Karena orang yang berilmu tidak akan putus sampai Dunia dan Akhirat. Dengan rasa syukur Alhamdulillah skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya Bapak Munadhirin dan Almarhuma Ibu Masni yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan semangat baik secara moril maupun materil.
2. Untuk diri saya sendiri, “Saya Yakin Saya Bisa” Tetap tanamkan Niat Baik dan Optimis.
3. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang telah memberikan beasiswa riset dalam skripsi ini.

4. Guru saya serta pengasuh Yayasan Indonesia Bersholawat Al-Habib Abu Bakar Bin Hasan Al-'Aththas Az-Zabidi dan Keluarga YIB yang selalu memberikan Motivasi dan Mengajarkan kebaikan.
5. Kedua kakak, Mbik dan keponakan saya serta seluruh keluarga besar yang selalu memberikan perhatian dan dukungan.
6. Dosen Pembimbing Ibu Silviana Pebruary, S.E., M.Ek. yang senantiasa sabar serta memotivasi dalam membimbing selama penyusunan skripsi sampai akhir.
7. UPZ Kementerian Agama Kabupaten Jepara selaku responden dalam penelitian yang telah bersedia membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.
8. Teman – teman ku, baik seperjuangan di kelas Ekonomi Islam angkatan 2018 dan seluruh adik –adikku Ekonomi Islam Tercinta, Kelompok Studi Ekonomi Islam, Kelompok Studi Pasar Modal dan Himpunan Mahasiswa Program Studi Ekonomi Islam dan Seluruh Mahasiswa UNISNU Jepara.
9. Teman – teman Run Management, Komunitas maupun teman masa sekolah TK Bhayangkari, SD Negeri 02 Krapyak, SMP Negeri 06 Jepara, SMK Negeri 03 Jepara yang selalu memberikan semangat yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
10. Tak lupa doa guru –guru ku yang telah mengajar saya di masa Sekolah Diniyah dan Sekolah Negeri sehingga mampu menempuh di jenjang Sarjana Ekonomi.

ABSTRAK

Judul : ANALISIS PERAN UPZ KEMENTERIAN AGAMA
DALAM PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DI
KOTA JEPARA
Penulis : Karina Zulaikha
NIM : 181130001607
Prodi : Ekonomi Islam
Pembimbing : Silviana Pebruary, S.E., M.Ek.
Penguji I : Edi Susilo, S.E., M.Ek.
Penguji II : Aan Zainul Anwar, S.H.I., M.E.,Sy.
Tanggal Ujian : 19 April 2022

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran pengelolaan zakat produktif di UPZ Kementerian Agama Jepara tentang pelaksanaan penghimpunan zakat profesi, pendayagunaan dan pendistribusian untuk pemberdayaan ekonomi masyarakat. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Data yang diperoleh melalui wawancara dan observasi dari para mustahik yang menerima zakat produktif berupa sapi bergulir di wilayah Jepara yang di tasyarufkan secara langsung oleh UPZ Kementerian Agama Jepara. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan zakat UPZ Kementerian Agama Jepara berhak mengelola 50% dari total 100 % dana yang telah dikumpulkan dan disetorkan kepada BAZNAS Jepara. Sedangkan pentasyarufan diperuntukkan kepada 8 asnaf yang sesuai dengan syariat Islam. UPZ Kementerian Agama Jepara bekerjasama dengan Penyuluh Agama Islam (PNS maupun Non PNS) atau pegawai KUA dan Lembaga Keuangan Baitul Maal wat Tamwil (BMT) Mitra Muamalah Jepara dalam program zakat produktif.

Kata Kunci : *Pengelolaan, Zakat Produktif, Pemberdayaan Mustahik, ASN Kementerian Agama.*

ABSTRACT

This research aims to find out the role of productive zakat management in the UPZ of the Ministry of Religious Affairs Jepara about the implementation of professional zakat collection, utilization and distribution for community economic empowerment. This study uses descriptive qualitative methods. Data obtained through interviews and observations from mustahik who received productive zakat in the form of rolling cows in the Jepara region which was directly represented by the UPZ of the Ministry of Religious Affairs of Jepara. The results of this study show that the management of UPZ zakat of the Ministry of Religious Affairs Jepara has the right to manage 50% of the total 100% of the funds that have been collected and deposited to BAZNAS Jepara. While pentasyarufan is intended for 8 asnaf in accordance with Islamic sharia. UPZ Ministry of Religious Affairs Jepara collaborates with Islamic Religious Extension (PNS and Non-CIVIL SERVANTS) or KUA employees and Financial Institution Baitul Maal wat Tamwil (BMT) Mitra Muamalah Jepara in a productive zakat program.

Keyword : *Management, Productive Zakat, Mustahik Empowerment, State Civil Apparatus of the Ministry of Religious Affairs.*

KATA PENGANTAR



Puji syukur Alhamdulillah saya panjatkan kepada Allah swt. atas rahmat, hidayah, dan nikmat yang senantiasa saya dapatkan sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul *“Analisis Peran UPZ Kementerian Agama Dalam Pengelolaan Zakat Produktif di Kota Jepara”* dan tak lepas sholawat serta salam tercurahkan kepada Baginda Rasulullah Saw.

Selama menyusun skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan, bantuan, dan campur tangan dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini dengan menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang telah memberikan beasiswa riset dalam skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Sa’dullah Assa’idi, M.Ag. selaku Rektor UNISNU Jepara.
3. Bapak Dr. H. Noor Arifin, S.E., M.Si. selaku Dekan FEB UNISNU Jepara.
4. Ibu Silviana Pebruary, S.E., M.Ek. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Islam UNISNU Jepara.
5. Ibu Silviana Pebruary, S.E., M.Ek. selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
6. Bapak Musyafa’, S.H.I., M.Ag. selaku Dosen Wali selama menyelesaikan studi ini.

7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Dosen Program Studi Ekonomi Islam.
8. Semua pihak yang turut memberikan dukungan, motivasi, maupun membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Tentu penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan belum maksimal, sehingga kritik dan saran sangat diharapkan bagi penulis. Semoga skripsi ini bermanfaat dan menjadi tambahan pengetahuan bagi pihak yang membutuhkannya.

Jepara, 14 April 2022

KARINA ZULAIKHA
NIM.181130001607

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ii
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Ruang Lingkup	6
1.3. Rumusan Masalah	6
1.4. Tujuan Penelitian.....	7
1.5. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Landasan Teori	9
2.1.1. Definisi Zakat.....	9
2.1.2. Syarat – Syarat Kekayaan yang Wajib dizakati	10
2.1.3. Golongan yang Berhak Menerima Zakat	13
2.1.4. Zakat Produktif.....	16
2.1.5. Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat Produktif.....	17
2.1.6. Organisasi Pengelolaan Zakat	22
2.1 Penelitian Terdahulu.....	28
2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT)	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1. Jenis Penelitian	33

3.2.	Data dan Sumber Data.....	33
3.3.	Objek Penelitian	35
3.4.	Metode Pengumpulan Data	35
3.5.	Metode Pengolahan Data.....	36
3.5.1.	Reduksi Data	36
3.5.2.	Pengkodean Data.....	37
3.5.3.	Klasifikasi Data.....	38
3.6.	Metode Analisis Data	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		40
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	40
4.1.1.	Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Kementerian Agama Jepara.....	40
4.1.2.	Visi dan Misi Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Kementerian Agama Kabupaten Jepara.....	42
4.1.3.	Struktur Organisasi	45
4.2	Deskripsi Responden.....	46
4.3	Analisis Data	47
4.3.1.	Peran UPZ dalam Pengelolaan Zakat Produktif.....	47
4.3.2.	Manfaat Mustahik Menerima Zakat Produktif.....	52
4.4	Pembahasan	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		59
5.1	Kesimpulan.....	59
5.2	Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA		61
LAMPIRAN – LAMPIRAN		64
Lampiran 1. Pedoman Observasi.....		64
Lampiran 2. Hasil Observasi		65
Lampiran 3. Pedoman Wawancara.....		66
Lampiran 4. Transkrip Wawancara		68
Lampiran 5. Hasil Reduksi Data		100
Lampiran 6. Hasil Pengkodean Data.....		121
Lampiran 7. Hasil Klasifikasi Data		130

Lampiran 8. Hasil Triangulasi Sumber	137
Lampiran 9. SK UPZ Kemenag Jepara 2017 – 2021	163
Lampiran 10. SK UPZ Kemenag Jepara 2021 – 2023	166
Lampiran 11. Dokumentasi Wawancara	169

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Reduksi Data	36
Tabel 3.2 Pengkodean Data	37
Tabel 3.3 Klasifikasi Data.....	38
Tabel 3.4. Penyajian Data Triangulasi Sumber.....	39
Tabel 4.1 Struktur UPZ Kementerian Agama Jepara.....	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1. Bagan Pendistribusian Zakat.....	21
Gambar 2 2. Alur Pengelolaan Zakat.....	27
Gambar 2 3. Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT)	32
Gambar 1. Kantor Kementerian Agama Kabupaten Jepara.....	64
Gambar 2. Wawancara dengan Ketua UPZ 2021 – 2023	169
Gambar 3. Wawancara dengan SIE Pemberdayaan.....	169
Gambar 4. Wawancara dengan SIE Pentasyarufan.....	170
Gambar 5. Wawancara dengan Bendahara UPZ.....	170
Gambar 6. Wawancara dengan Mustahik Fathun Ni'mah	171
Gambar 7. Wawancara dengan Mustahik Hudi Pekerjaan Petani.....	171
Gambar 8. Wawancara dengan Mustahik Sutarmin Pekerjaan Petani.....	172
Gambar 9. Wawancara dengan Mustahik Siti Zumaroh	172
Gambar 10. Wawancara dengan Mustahik Zulaikha	173
Gambar 11. Wawancara dengan Mustahik M. Nur Sholihin.....	173

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi	64
Lampiran 2. Hasil Observasi.....	65
Lampiran 3. Pedoman Wawancara	66
Lampiran 4. Transkrip Wawancara.....	68
Lampiran 5. Hasil Reduksi Data	100
Lampiran 6. Hasil Pengkodean Data.....	121
Lampiran 7. Hasil Klasifikasi Data.....	130
Lampiran 8. Hasil Triangulasi Sumber	137
Lampiran 9. SK UPZ Kemenag Jepara 2017 – 2021	163
Lampiran 10. SK UPZ Kemenag Jepara 2021 – 2023	166
Lampiran 11. Dokumentasi Wawancara	169