

**PENGARUH KONFLIK, BEBAN KERJA DAN STRESS  
KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION  
KARYAWAN PADA PT. THE FACTORY  
INDONESIA**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara.

Disusun oleh:

**Novita Rosalia Ayu Lestari**

**NIM: 151110001681**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA'  
JEPARA  
2020**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

# **PENGARUH KONFLIK, BEBAN KERJA DAN STRESS KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION KARYAWAN PADA PT. THE FACTORY INDONESIA**

Nama : Novita Rosalia Ayu Lestari

NIM : 151110001681

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan untuk dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Skripsi pada Fakultas Ekonomi dan bisnis Program Studi Manajemen Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.

Disetujui oleh pembimbing:



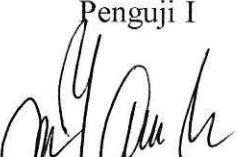
Eko Nur Fu'ad, S.E., M.M.  
Tgl.../.../... Maret 2020

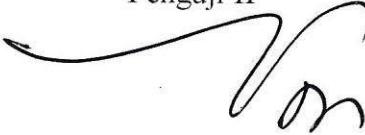
**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH KONFLIK, BEBAN KERJA, DAN STRES KERJA  
TERHADAP TRUNOVER INTENTION KARYAWAN PADA PT. THE  
FACTORY INDONESIA**

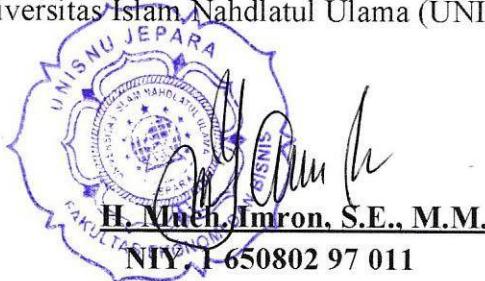
Nama : Novita Rosalia Ayu Lestari  
NIM : 151110001681  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara  
Pada Hari Jumat tanggal 27 Maret 2020

Penguji I  
  
H. Much. Imron, S.E., M.M.  
NIY. 1 650802 97 011

Penguji II  
  
H. Noor Arifin S.E., M.Si.  
NIY. 1 680817 08 055

Mengesahkan:  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara



H. Much. Imron, S.E., M.M.  
NIY. 1 650802 97 011

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 program studi Manajemen seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar S-1 dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul: "PENGARUH KONFLIK, BEBAN KERJA DAN STRESS KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION KARYAWAN PADA PADA PT. THE FACTORY INDONESIA".
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu bapak Eko Nur Fu'ad, S.E., M.M

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima PENCABUTAN GELAR AKADEMIK yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 17 Maret 2020



**Novita Rosalia Ayu Lestari**

**NIM: 151110001681**

## **MOTTO**

- ❖ Keberhasilan seorang pemimpin diukur dari kemampuan mereka dalam menyejahterakan umat yang mereka pimpin (Gusdur).

## **PERSEMBAHAN**

*Karya ini kupersembahkan untuk:*

Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara

Bapakku Taryoso Ibuku Ummundrikah atas doa restunya

Kakakku Andri dan adikku Bunga atas segala bantuannya

Pimpinan PT. The Factory Indonesia atas ijin serta bantuannya.

Semua karyawan PT. The Factory Indonesia atas kesediaannya mengisi kuisioner

Sahabatku atas segala bantuannya

Semua pembaca yang memerlukan

## **KATA PENGANTAR** *Bismillaahirrohmaanirrohiim*

### ***Assalamu'alaikum***

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Konflik, Beban Kerja Dan Stress Kerja Terhadap Turnover Intention Karyawan Pada Pada PT. The Factory Indonesia”.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara perogram studi manajemen.

Dalam penulisan ini penulis banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak DR. Sa'dullah Assaidi, M.Ag, selaku rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.
2. Bapak Much Imron, SE, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.
3. Bapak A. Khoirul Anam, SE, MSi. Selaku ketua Jurusan manajemen Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Islam Nahdlatul Ulama' (UNISNU) Jepara.
4. Bapak Eko Nur Fu'ad, S.E., M.M, Selaku Dosen Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan serta pengarahan yang sangat berguna bagi penulis
5. Bapak dan Ibu Dosen atas ilmu yang telah diberikan kepada penyusun selama mengikuti studi di UNISNU Jepara.
6. Bapakku, Ibuku dan saudaraku atas doa, restu dan cinta kasihnya
7. Pimpinan dan pelanggan PT. The Factory Indonesia yang telah memberi ijin serta pemberian data dan semua siswa yang bersedia menjadi responden penelitian yang diperlukan untuk penyusunan skripsi ini.

8. Keluarga yang telah memberikan do'a dan banyak dorongan baik moril maupun materiil kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
9. Semua kerabat, sahabat, teman-temanku dan semua pihak yang telah membantu banyak hal pada penyusunan skripsi ini.

Semoga bantuan dan pengorbanan yang telah diberikan pada penyusun dapat dicatat sebagai amal kebaikan sehingga mendapat imbalan pahala dari Allah SWT. Penyusun menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan sehingga kritik dan saran sangat penyusun harapkan.

Akhirnya penyusun berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukannya.

***Wassalamu'alaikum***

Jepara, 17 Maret 2020

**Novita Rosalia Ayu Lestari**

**NIM: 151110001681**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	.....
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	ii
<b>SURAT ANTI PLAGIAT .....</b>	iii
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	x
<b>ABSTRAK .....</b>	xi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Ruang Lingkup Penelitian .....	12
1.3. Perumusan Masalah .....	12
1.4. Tujuan Penelitian .....	13
1.5. Manfaat Penelitian .....	13
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Landasan Teori .....	15
2.2. Penelitian Terdahulu .....	31
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	33
2.4. Hipotesis .....	34

**BAB III : METODE PENILITIAN**

3.1. Variabel dan Definisi Operasional .....	38
3.2. Jenis dan Sumber data.....	39
3.3.Populasi dan Sampel .....	41
3.4.Metode pengumpulan data .....	42
3.5.Tahap pengolahan data.....	44
3.6. Analisis data .....	46

**BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1. Gambaran Umum PT. The Factory Indonesia .....	55
4.2. Deskripsi Responden.....	56
4.3.Uji Instrumen Penelitian .....	60
4.4.Uji Asumsi Klasik .....	62
4.5.Analisis Data .....	66
4.6. Pembahasan.....	72

**BAB V : PENUTUP**

5.1. Kesimpulan .....	79
5.2. Saran.....	80

Daftar pustaka .....	82
Lampiran-lampiran .....	84

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	34
Gambar 3.1 Uji t dua arah.....	52
Gambar 3.2 Gambar Uji F.....	54
Gambar 4.1 Uji Normalitas .....	64
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas Dengan Scatter Plot.....	56
Gambar 4.3 Uji Hipotesis F .....	68
Gambar 4.4 Uji t untuk konflik .....	69
Gambar 4.5 Uji t untuk beban kerja.....	70
Gambar 4.6 Uji t untuk stress kerja.....	71

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1.1. Data <i>Turnover</i> di PT. The Factory Indonesia .....	11
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	32
Tabel 3.1. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	38
Tabel 3.2. Uji Durbin Watson .....	51
Tabel 4.1. Jenis Kelamin Responden.....	57
Tabel 4.2 Usia responden.....	57
Tabel 4.3 Pendidikan responden .....	58
Tabel 4.4. Usia responden.....	59
Tabel 4.5 Pendapatan Responden .....	60
Tabel 4.6 Uji Validitas .....	61
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas .....	62
Tabel 4.8 Uji VIF .....	63
Tabel 4.9 Hasil Regresi .....	66
Tabel 4.10 Uji F .....	68
Tabel 4.11 Uji Koefisien determinasi .....	69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |          |                                   |
|----------|-----------------------------------|
| Lampiran | 1. Kuesioner                      |
| Lampiran | 2. Data Penelitian                |
| Lampiran | 3. Deskripsi data Penelitian      |
| Lampiran | 4. Uji Validitas dan Reliabilitas |
| Lampiran | 5. Hasil Uji Regresi              |
| Lampiran | 6. Tabel t, F dan r               |

## ABTRAKSI

Judul	: PENGARUH KONFLIK, BEBAN KERJA DAN STRESS KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION KARYAWAN PADA PT THE FACTORY INDONESIA
Penulis	: Novita rosalia ayu lestari
NIM	: 151310001681
Prodi	: Manajemen
Pembimbing	: Eko Nur Fu'ad, SE., M.M.
Pengaji I	: H. Much Imron, S.E., M.M.
Pengaji II	: H. Noor Arifin, S.E., M.Si.
Tanggal Ujian	: 27 Maret 2020

PT. The Factory Indonesia merupakan perusahaan swasta yang berorientasi ekspor yang bergerak dibidang pembuatan mebel. PT. The Factory Indonesia ingin lebih meningkatkan pelayanannya kepada konsumen dengan memberikan pelayanan kualitas furniture kelas dunia. Untuk memenuhi tugas ini dibutuhkan partisipasi karyawan yang dalam hal ini dapat dilakukan dengan meningkatkan semangat kerja karyawan. Tenaga kerja yang terlibat dalam usaha furniture kayu terdiri dari tenaga kerja langsung dan tenaga kerja tidak langsung. Tenaga kerja langsung adalah pekerja produksi yang memiliki keahlian dalam kategori tukang kayu, tukang politur untuk pekerjaan finishing, serta tukang amplas. Sedangkan tenaga manajemen, administrasi dan penjualan serta sopir sebagai kelompok tenaga kerja tidak langsung. di PT. The Factory Indonesia diperoleh informasi bahwa umumnya pengusaha furniture kayu bersama tenaga kerjanya menerapkan 7–8 jam kerja per hari. Pada saat permintaan pesanan meningkat pengusaha furniture kayu dapat menambah tenaga kerja produksi. *Turnover* yang terjadi di PT. The Factory Indonesia ini sangat mengundang perhatian, sebuah perusahaan furniture yang masih baru, akan tetapi mengalami *turnover* yang tinggi.

Untuk menganalisis pengaruh pengaruh konflik, beban kerja dan stress kerja terhadap keinginan keluar. Maka obyek penelitian adalah para pelanggan PT. The Factory Indonesia , yang berjumlah 57 orang sebagai sample/ responden. Data primer yang digunakan diperoleh dengan kuesioner kemudian dilakukan analisis dengan menggunakan teknik analisis regresi linier berganda.

Berdasarkan hasil pengujian, menunjukkan bahwa secara bersama-sama terdapat pengaruh positif dan signifikan antara konflik, beban kerja dan stress kerja bersama-sama terhadap keinginan keluar.

**Kata kunci :** konflik, beban kerja, stress kerja dan keinginan keluar.