

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU
DI MTS. MIFTAHUL HUDA RAGUKLAMPITAN
BATEALIT JEPARA TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S.1)
dalam Ilmu Tarbiyah Jurusan Pendidikan Agama Islam



Oleh:

SITI SAUDAH
NIM. 131310001062

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA' (UNISNU)
JEPARA**

2015

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 bandel

Hal : Naskah Skripsi

A.n. Sdri. Siti Saudah

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi Saudari:

Nama : **Siti Saudah**

Nomor Induk : **131310001062**

Judul : **Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara tahun pelajaran 2014/2015**

Dengan ini saya mohon kiranya naskah skripsi Saudari tersebut dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian harap menjadikan maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Jepara, Pebruari 2015

Pembimbing,



Drs. H. Mahally Djufri, M.Pd.



UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA
FAKULTAS TARBİYAH DAN ILMU KEGURUAN

Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)
Akreditasi BAN-PT : Peringkat B
Nomor : 192/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/IX/2013

Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris (PBI)
Ijin Penyelenggaraan SK Mendikbud RI
Nomor : 149/E/O/2013

PENGESAHAN

Skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : **SITI SAUDAH**
NIM : 131310001062
NIRM : 10/X/17.2.1/3085
Tempat, Tgl. Lahir : Jepara, 16 April 1979
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : **UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MTs MIFTAHUL HUDA RAGUKLAMPITAN BATEALIT JEPARA TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

Telah dimunaqasyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara dan dinyatakan LULUS, pada tanggal :

28 Maret 2015

dan dapat diterima sebagai kelengkapan syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Jepara, 28 Maret 2015

Dewan Sidang

Ketua Sidang

Drs. H. Akhirin, M.Ag.



Sekretaris Sidang

Drs. Abdul Rozaq, M.Ag.

Drs. H. Akhirin, M.Ag.

Drs. Achmad Slamet, MSI.

Pembimbing

Drs. H. Mahalli, M.Pd.

ABSTRAK

Siti Saudah, 2015. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara Tahun Pelajaran 2014/2015, Skripsi: UNISNU Jepara.

Kata Kunci: pembinaan, profesionalisme guru, kepala sekolah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) profesionalisme guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara tahun pelajaran 2014/2015, (2) Upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara tahun pelajaran 2014/2015?, (3) Faktor pendukung dan penghambat peningkatan profesionalisme guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara tahun pelajaran 2014/2015.

Penelitian ini merupakan penelitian penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif. Sampel sumber data dalam penelitian ini dipilih secara *purposive* dan bersifat *snowball sampling*. Alat pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Untuk menganalisis data digunakan analisis deskriptif kualitatif melalui tiga tahapan, reduksi, display, dan verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ; (1) Guru MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit telah berupaya meningkatkan standar kompetensi keguruan yang meliputi kompetensi pedagogik, personal, profesional dan sosial. Sebagian besar guru MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara telah memenuhi kualifikasi akademik dan memiliki sertifikat pendidik seperti yang dipersyaratkan dalam UU No. 14 Tahun 2005, (2) Pembinaan kepala madrasah terhadap profesionalisme guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara dilakukan dengan : menyusun dan menetapkan anggaran untuk pembinaan profesionalisme guru; memberikan kesempatan untuk mengikuti kegiatan-kegiatan yang dapat meningkatkan kemampuan profesionalisme guru baik yang sifatnya intern maupun ekstern; melakukan supervisi pendidikan dengan teknik perorangan maupun kelompok; melakukan evaluasi/penilaian yang dilakukan secara periodik. (3)

Faktor pendukung pembinaan kepala madrasah terhadap profesionalisme guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara, meliputi : Peran serta pihak Yayasan, peran aktif dari Kepala sekolah, memiliki sertifikat mengajar sesuai dengan bidangnya, peningkatan kualitas calon guru yang bekerjasama dengan lembaga Primagama, besar kecilnya gaji / imbalan, berbagai tunjangan yang diberikan untuk kesejahteraan guru. Faktor penghambatnya meliputi : (1) Aktifitas yang terlalu padat sehingga guru sulit keluar meninggalkan pelajaran untuk mengikuti pelatihan. Hal ini dapat diatasi dengan penambahan tenaga guru, (2) pelatihan-pelatihan yang membutuhkan biaya banyak, sulit untuk diikuti. Hal ini dapat diatasi dengan penambahan anggaran untuk mengikuti pelatihan.

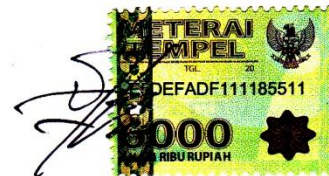
DEKLARASI

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan Nama Allah Yang Maha Kuasa, Saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa segala sesuatu yang tertulis di dalam karya ilmiah skripsi ini benar hasil karya sendiri, bukan dibuatkan oleh orang lain. Dan menyatakan juga dengan penuh tanggung jawab bahwa karya ini bukan hasil jiplakan atau plagiasi terhadap karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan ilmiah yang sudah paten berstandar milik orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan diambil inti substansinya atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Jepeara, Pebruari 2015

Yang Membuat Pernyataan



Siti Saudah

MOTTO

فِيمَا رَحْمَةٍ مِّنَ اللَّهِ لِنْتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَظًّا غَلِيظَ الْقَلْبِ لَانْفَضُّوا مِنْ حَوْلِكَ
فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ

اللَّهُ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ ﴿١٥٩﴾

Artinya: “Maka disebabkan rahmat dari Allah-lah kamu berlaku lemah lembut terhadap mereka. Sekiranya kamu bersikap keras lagi berhati kasar tentulah mereka menjauhkan diri dari sekeliling-mu. Oleh karena itu maafkanlah mereka, dan bermusyawarahlah dengan mereka dalam urusan itu. Kemudian apabila kamu telah membulatkan tekad, maka bertakwalah kepada Allah. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang bertakwa kepada-Nya”. (QS. Ali Imron: 159)*

* Al-Qur'an, surat Ali Imron ayat 159, *Al-Qur'an Dan Terjemahannya* (Jakarta: Depag RI, 2011), hlm. 186.

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya terbaikku kepada:

1. Suamiku tercinta, Haryono Hamza
2. Anak-anakku tersayang; Moh. Taqiyyuddin, Waffiq Azizah, Salma Izdiyana, Ahmad Nalal 'Izza, Nailis Sa'adah.
3. Sahabat-sahabat PAI seangkatan.
4. Segenap keluarga.

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahimm

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah *Ilaahi Rabbi*, Tuhan semesta alam yang mengajarkan manusia dengan Qalam. Shalawat dan salam senantiasa terlimpah ruah kepada beliau Baginda Rasulullah SAW, keluarga dan para sahabatnya serta kepada siapa saja yang mengikuti ajarannya.

Berkat pertolongan Allah SWT dan petunjuk-Nya kami dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara tahun pelajaran 2014/2015” sebagai salah satu prasyarat dalam menyelesaikan jenjang pendidikan Strata 1 (S1) dan mendapatkan gelar kesarjanaan Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) dalam ilmu Tarbiyah. Semoga bermanfaat bagi penulis khususnya serta bagi pembaca pada umumnya.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan tersusun dengan baik. Untuk itu penulis menghaturkan banyak terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. KH. Muhtarom, HM. selaku Rektor UNISNU Jepara.
2. Drs. H. Akhirin Ali, M.Ag selaku dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UNISNU Jepara.
3. Drs. H. Mahally Djufri, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Para dosen/staf pengajar UNISNU Jepara yang telah membekali penulis dengan berbagai pengetahuan dan ilmu, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu tercinta yang dengan tulus dan ikhlas telah mencurahkan segenap kasih sayang serta dukungan moril dan materil yang telah diberikan kepada penulis hingga studi ini terselesaikan.

6. Kepala MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara atas ijin riset dan data-data yang telah diberikan.
7. Suami dan anakku tersayang yang selalu membuat penulis bahagia dan termotivasi.
8. Sahabat-sahabatku yang telah banyak memberikan motivasi kepada kami..
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya yang telah membantu terselesainya skripsi ini semoga diberikan balasan yang sesuai dengan apa yang penulis dapat.

Semoga jasa-jasa mereka tersebut diatas semua dapat diterima disisi Allah SWT dan dicatat amalnya sebagai amal sholeh dan terpuji.

Akhirnya penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Kritik serta saran yang bersifat membangun sangat sekali diharapkan, demi kesempurnaan skripsi ini. Sehingga skripsi ini mudah-mudahan bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya. Amin.

Jepara, Pebruari 2015

Penulis,



Siti Saudah
NIM. 131310001062

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
DEKLARASI	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	x
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Penegasan Istilah	4
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	7
F. Telaah Pustaka	8
G. Metode Penelitian	9
H. Sistematika Penulisan Skripsi	19
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah	22
1. Pengertian kepemimpinan kepala sekolah	22
2. Ciri-ciri kepemimpinan pendidikan	24
3. Model-model kepemimpinan	26
B. Profesionalisme Guru	28
1. Pengertian Profesionalisme Guru	28

2. Syarat-syarat profesionalisme guru.....	31
3. Karakteristik profesionalisme guru	35
4. Prinsip-prinsip pembinaan profesionalisme guru	42
5. Proses pembinaan profesional guru	43

**BAB III : PEMBINAAN PROFESIONALISME GURU DI MTs.
MIFTAHUL HUDA RAGUKLAMPITAN BATEALIT
JEPARA TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

A. Gambaran Umum MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara.....	46
1. Kajian Historis	46
2. Letak Geografis	47
3. Visi, Misi.....	48
4. Keadaan Guru, Karyawan dan Siswa.....	48
5. Keadaan Sarana Dan Prasarana.....	50
6. Struktur Organisasi.....	52
B. Pembinaan Kepala Madrasah terhadap Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	54
1. Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	54
2. Upaya Kepala Madrasah dalam Membina Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	65
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Pembinaan Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	69

**BAB IV : ANALISIS PEMBINAAN PROFESIONALISME GURU DI
MTs. MIFTAHUL HUDA RAGUKLAMPITAN BATEALIT
JEPARA TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

A. Analisis Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	72
B. Analisis Upaya Kepala Madrasah dalam Membina Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	84
C. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Pembinaan Profesionalisme Guru di MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	93

BAB V : PENUTUP

A. Simpulan	96
B. Saran.....	97
C. Kata Penutup	98

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT PENDIDIKAN PENULIS

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

Tabel 1	Data Guru dan Karyawan MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	49
Tabel 2	Data Siswa MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara ..	50
Tabel 3	Perlengkapan Administrasi MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	51
Tabel 3	Perlengkapan Kegiatan Belajar Mengajar MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	51
Tabel 3	Ruangan Gedung MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	52
Gambar 1	Struktur Organisasi MTs. Miftahul Huda Raguklampitan Batealit Jepara	53