

**MANAJEMEN PENGELOLAAN MADRASAH
(STUDI KASUS DI MTS MIFTAHUL HUDA BULUNGAN)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Tugas Dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Dalam Ilmu Tarbiyah
Pada Program Studi Pendidikan Agama Islam



PENYUSUN

NAMA : SETIYAWAN MUSTAKUL
NIM : 131310000923

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA' (UNISNU) JEPARA**

2017



> Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)

Akreditasi BAN-PT : Peringkat B
Nomor : 192/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/IX/2013

> Program Studi Pendidikan Guru PAUD (PGPAUD)

Ijin Penyelenggaraan Keputusan Menristekdikti RI
Nomor : 247/KPT/II/2016

> Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris (PBI)

Akreditasi BAN-PT : Peringkat B
Nomor : 1697/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2017

> Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD)

Ijin Penyelenggaraan Keputusan Menristekdikti RI
Nomor : 470/KPT/II/2016

PENGESAHAN

Skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : **SETIYAWAN MUSTAKUL**
NIM : 131310000923
NIRM : 13/X/17.2.1/3794
Tempat, Tgl. Lahir : Jepara, 17 Februari 1990
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : **MANAJEMEN PENGELOLAAN MADRASAH (STUDI KASUS DI MTS MIFTAHUL HUDA BULUNGAN)**

Telah dimunaqasyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara dan dinyatakan LULUS, pada tanggal :

4 Oktober 2017

dan dapat diterima sebagai kelengkapan syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Jepara, 4 Oktober 2017

Dewan Sidang

Ketua Sidang

Drs. H. Mahalli, M.Pd.



Sekretaris Sidang

Taufiqurrohman, SS., M.Hum.

Penguji I

Drs. H. Akhirin, M.Ag.

Penguji II

H. Mufid, M.Ag.

Pembimbing

Drs. Maswan, MM



UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)

Akreditasi BAN-PT :Peringkat B

Nomor :192/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/IX/2013

Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris(PBI)

Ijin Penyelenggaraan SK Mendikbud RI

Nomor: 149/E/O/2013

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya selaku pembimbing menyetujui bahwa skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : SETIYAWAN MUSTAKUL
NIM : 131310000923
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Tempat, Tgl. : Jepara, 17 Februari 1990
Lahir
Alamat : Desa Bulungan Kecamatan Pakis Aji Kabupaten Jepara
Judul Skripsi : Manajemen Pengelolaan Madrasah
(Studi Kasus Di MTs Miftahul Huda Bulungan)

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UNISNU Jepara sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam bidang Pendidikan Agama Islam.

Sehubungan dengan hal tersebut, dengan ini kami mengharap agar skripsi ini dapat segera dimunaqasyahkan.

Jepara, 21 September 2017
Pembimbing,

Drs. MASWAN, M.M

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : SETIYAWAN MUSTAKUL

NIM : 131310000923

Bersama ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

Skripsi ini berjudul : Manajemen Pengelolaan Madrasah (Studi Kasus Di Mts Miftahul Huda Bulungan), adalah benar-benar karya saya sendiri.

Jika ditemukan karya sejenis yang menyerupai baik sebagian atau seluruhnya dengan karya Ilmiah ini semata-mata kebetulan bukan merupakan kesengajaan untuk melakukan praktik plagiasi. Kecuali sebatas upaya untuk mengutip sebagian dari substansi karya tersebut untuk melengkapi data dan referensi ilmiah dalam penelitian ini. Itupun dilakukan secara prosedural dengan mencantumkan sumber kutipan yang saya ambil.

Jepara, 21 September 2017

Yang membuat pernyataan,



SETIYAWAN MUSTAKUL

Motto

Dalam hidup ini:

Modal terbesar adalah percaya diri dan mau berusaha

Kesalahan terbesar adalah putus asa

Keberanian terbesar adalah sabar serta menerima ujian-NYA

Kebanggaan terbesar adalah kepercayaan dan tanggung jawab

Keuntungan terbesar adalah ilmu yang manfaat dan barokah

Rahasia paling berarti adalah mati

Guru terbaik adalah pengalaman dan pengamalan ilmu

Rekreasi terbesar adalah bekerja keras

Dan, pemberian terbaik adalah partisipasi.

PERSEMBAHAN

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-NYA kepada kita semua. Dengan mengucapkan alhamdulillah yang telah memberikan jutaan nikmat kepada saya beserta keluarga sehingga saat ini saya dapat merasakan manis, pahitnya dinamika kehidupan. Saya mengucapkan ribuan terima kasih melalui skripsi ini kepada orang-orang yang selama ini menemani, membimbing dan memberikan arahan serta motivasi kepada saya sehingga apa yang menjadi harapan saya telah terwujud, kepada:

1. Bapak Gunadi dan Ibu Ngatinah tercinta yang di rumah, terima kasih telah memberikan kasih sayang, keagungan do'a, motivasi, nasihat-nasihat yang selalu kokoh didalam kalbu. Semoga anakmu ini menjadi putra yang dapat membanggakan dan berbakti kepada Bapak dan Ibu kalak serta berguna bagi masyarakat. Amiin....
2. Keluarga besar Yayasan Pendidikan Islam Miftahul Huda Bulungan tak terkecuali. Bapak Noor Halim, S.Pd.I, kak Mustofa, S.Pd.I beserta Dewan Guru dan Karyawan lainnya. CV Mandiri Abadi Furniture
3. Khusus buat Ani Muflihah dan kak Nurul Anam, dan Bapak Saikhunal Azar terima kasih banyak.
4. Ketiga adik saya M. Rudianto Khoirul, M. Nur Subkhan, Siti Khomariah, dan keluarga besar Mito kasbi yang ada dirumah.
5. Bapak Musyafa (Alm), Ibu Roikhatul Miskiyah, Malfika Syarovina sekeluarga, Bapak Madinur, Ibu Katoya sekeluarga, Bapak Rosidi sekeluarga.
6. Teman-teman dari R2 PAI-A7, Evi Mualimah, Maul, Kokom, Syafa' dan lainnya. Dari MCO: kak, Azis, kak Syam, Wahyu, Ulum, Mursyed, Atin, Nila, Isa, Farida, Khusna, Boden, Aspirin, Saikun, Umar, Cikal, Saifullah, Yunan, Ela, Fahim, Basuki, Takim, Nurus dan lainnya. Sahabat baik Deni.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan semesta alam Yang Maha Mengetahui. Sholawat dan salam senantiasa tercurah ke pangkuan beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat serta siapa saja yang mengikuti ajarannya.

Berkat pertolongan dan petunjuk Allah SWT, kami dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “MANAJEMEN PENGELOLAAN MADRASAH (STUDI KASUS DI MTS MIFTAHUL HUDA BULUNGAN)” sebagai salah satu prasyarat dalam menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) dan mendapat gelar kesarjanaan Sarjana Pendidikan (S.Pd.) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan. Semoga memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan tersusun dengan baik. Untuk itu penulis menghaturkan terima kasih kepada:

1. Dr. Sa’dullah Assa’idi, M.Ag. selaku Rektor UNISNU Jepara.
2. Drs. H. Mahalli, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UNISNU Jepara
3. Drs. Maswan, MM. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Para dosen/staf pengajar UNISNU Jepara yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu dan pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
5. Nur Kholiq, S.Ag. selaku kepala sekolah MTs Miftahul Huda Bulungan Pakis Aji Jepara yang telah memberikan ijin untuk pelaksanaan penelitian ini.

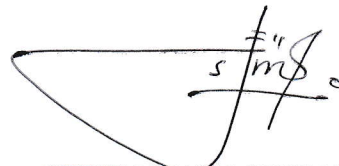
6. Bapak, Ibu tercinta yang dengan tulus dan ikhlas telah mencurahkan segenap kasih sayang serta dukungan moril dan materiil yang telah diberikan kepada penulis hingga studi ini terselesaikan.
7. Sahabat-sahabatku yang telah banyak memberikan motivasi.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini, semoga diberikan balasan yang sesuai dengan apa yang penulis dapatkan.

Semoga jasa-jasa mereka tersebut diatas dapat diterima disisi Allah SWT dan dicatat amalnya sebagai amal sholeh.

Akhirnya penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Kritik serta saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Sehingga skripsi ini mudah-mudahan bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya. Amiin.

Jepara, 21 September 2017

Penyusun,



SETIYAWAN MUSTAKUL

Skripsi

Manajemen Pengelolaan Madrasah
(Studi Kasus Di MTs Miftahul Huda Bulungan)

Oleh:
Setiyawan Mustakul
NIM: 131310000923

ABSTRAK

Latar belakang penelitian skripsi ini adalah untuk mengetahui sejauh mana manajemen yang dilakukan oleh pengelola madrasah MTs Miftahul Huda Bulungan dalam memenuhi standar nasional pendidikan. Rumusan masalah yang menjadi fokus dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana manajemen pengelolaan madrasah berdasarkan pengelolaan standar nasional pendidikan?. 2) Bagaimana manajemen madrasah di MTs Miftahul Huda Bulungan dalam upaya memenuhi standar nasional pendidikan?. Sedangkan tujuan penelitian ini adalah untuk menemukan jawaban atas ketiga rumusan masalah tersebut. Metode yang digunakan dalam penelitian adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Fokus penelitian adalah terkait dengan pelaksanaan manajemen di MTs Miftahul Huda desa Bulungan terkait dengan upaya pemenuhan standar nasional pendidikan. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah segala sesuatu yang relevan secara substansial dengan tema penelitian. Teknik analisa data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kemudian menarik kesimpulan. Berdasarkan hasil penelitian, Pemenuhan Standar Nasional Pendidikan (SNP) di MTs Miftahul Huda Bulungan meliputi: standar isi, standar proses, standar kompetensi lulusan, standar pendidik dan tenaga kependidikan, standar pembiayaan, standar sarana prasarana dan standar nilai, semuanya sudah sesuai dengan peraturan yang ada.

Kata kunci: *Manajemen, pengelolaan pendidikan, MTs Miftahul Huda Bulungan.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii

BAB I Pendahuluan

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Ruang Lingkup.....	8
F. Metode Penelitian.....	8
G. Sistematika penulisan laporan.....	15

BAB II Landasan Teori

A. Pengertian, Tujuan dan Manfaat Manajemen Pendidikan.....	17
B. Pengertian, Tujuan dan Sejarah Madrasah.....	22

C. Konsep Dasar Manajemen Pendidikan di Madrasah.....	30
D. Standar Nasional Pendidikan.....	42

BAB III Data Penelitian

A. Gambaran Umum Obyek penelitian.....	48
B. Manajemen Pengelolaan MTs Miftahul Huda Bulungan.....	58

BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan

A. Analisis Manajemen MTs Miftahul Huda Bulungan dalam upaya pemenuhan standar nasional pendidikan.....	69
B. Faktor Pendukung dan Penghambat MTs Miftahul Huda Bulungan dalam upaya pemenuhan standar nasional pendidikan.....	84

BAB V Penutup

A. Simpulan.....	88
B. Saran.....	91
C. Penutup.....	92

Daftar Pustaka