

# **PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI PERANGKAT DAERAH**

(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)



## **SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Disusun Oleh.

**DEWI AISYAH**

**NIM. 131120000929**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
JEPARA  
2017**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

# **PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI PERANGKAT DAERAH**

**(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan  
dihadapan tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Dewi Aisyah

NIM : 131120000929

Program Studi : Akuntansi

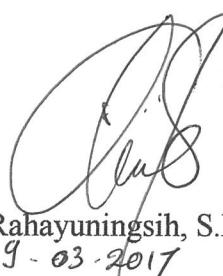
Disetujui Oleh Pembimbing

Pembimbing I



Fitri Ella Fauziah, S.E., M.Si.  
tgl...../...../.....

Pembimbing II



Anita Rahayuningsih, S.E., M.Si.  
9 - 03 - 2017  
tgl .....

## **HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

### **PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI PERANGKAT DAERAH**

**(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)**

Nama : Dewi Aisyah

NIM : 131120000929

Program Studi : Akuntansi

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Pada Hari Minggu, Tanggal 19 Maret 2017

Penguji I



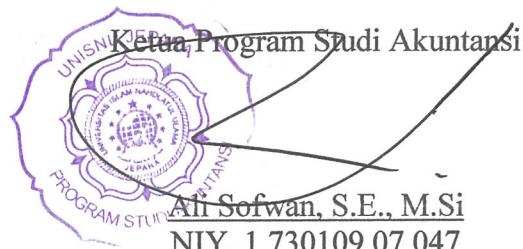
Didik Ardiyanto Drs., M.Si.

Penguji II



Abdul Muid Drs., M.Si., Akt.

Mengesahkan,



## **HALAMAN MOTTO**

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain dan hanya kepada Tuhanlah hendaknya kamu berharap”

(Alam Nasyroh: 6-8)

“dan janganlah engkau berjalan di bumi ini dengan sombong, karena sesungguhnya engkau tidak akan dapat menembus bumi dan tidak akan mampu menjulang seperti gunung”

(Al-Qur'an Surah Al Isra: 37)

Dipersembahkan Untuk :

- Tuhan Yang Maha Kuasa
- Orang tuaku yang selalu mendo'akanku
- Seseorang terdekat dan terkasih
- Sahabat-sahabat seperjuangan
- Almamater Universitas Islam

Nahdlatul Ulama

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Akuntansi seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini saya menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi berjudul : “Pengaruh Akuntabilitas Publik dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial Organisasi Perangkat Daerah (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)”.
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu :
  - a. Ibu Fitri Ella Fauziah, S.E., M.Si.
  - b. Ibu Anita Rahayuningsih, S.E., M.Si.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima PENCABUTAN GELAR AKADEMIK yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 08 Maret 2017



Dewi Aisyah

NIM. 131120000929

## **ABSTRAK**

Kinerja manajerial Organisasi Perangkat Daerah (OPD) mempunyai arti yang sangat penting dalam pelaksanaan pemerintah dan dalam kegiatan pembangunan oleh pelayanan masyarakat daerah, oleh karena itu kinerja manajerial OPD harus bekerja secara maksimal agar dapat berjalan secara berdaya guna dan berhasil. Adapun tujuan dalam penelitian ini untuk mengetahui pengaruh akuntabilitas publik dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Jepara baik secara parsial maupun secara simultan.

Populasi dalam penelitian ini adalah OPD Kabupaten Jepara. Pemilihan sampel dengan metode *total sampling*, dengan jumlah responden 86. Data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data primer. Teknik pengumpulan data dengan teknik survei dengan menyebarluaskan kuesioner kepada masing-masing Pimpinan dan Kepala Bagian Keuangan pada setiap OPD Kabupaten Jepara. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda dengan bantuan *Statistical Package For Social Science* 20 (SPSS 20).

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan maka diperoleh kesimpulan bahwa secara parsial akuntabilitas publik dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial OPD. Secara simultan akuntabilitas publik dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Jepara.

**Kata Kunci:** Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kinerja Manajerial.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahi robbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara)”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT segala puji bagi Allah atas segala nikmat dan hidayah-Nya, Tuhan semesta alam yang senantiasa memberi petunjuk, kekuatan lahir dan batin dan senantiasa memberi semangat serta keikhlasan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Kedua orang tua saya yang sangat saya sayangi Bpk. Siswanto dan Ibu Rina Wati yang selalu memberikan semangat, dukungan, serta doa yang tak pernah putus. Terimakasih telah memberikan segala yang terbaik untuk saya.

3. Bapak Dr. Sa'dullah Assa'idi, M. Ag, selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
4. Bapak Much. Imron, SE, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
5. Bapak Ali Sofwan, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.
6. Ibu Fitri Ella Fauziah, S.E., M.Si. selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya memberikan bimbingan dan pengarahan untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Anita Rahayuningsih, S.E., M.Si. selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya memberikan bimbingan dan pengarahan untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
9. Bapak Ibu pegawai Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jepara yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi lembar pernyataan kuesioner.
10. Seseorang terdekat dan terkasih dari penulis Muhammad Ali Khomsin yang selalu mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Sahabat-sahabatku dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

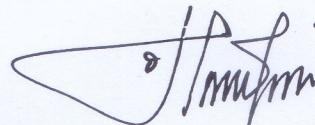
12. Teman-teman kelas Akuntansi Reguler 1 angkatan 2013 Fakultas Ekonomi dan Bisnis, terimakasih atas cerita indah yang kalian ciptakan selama tiga setengah tahun ini.

Dalam bagian akhir kata pengantar ini, penulis mohon maaf apabila terdapat banyak kesalahan atau kekurangan. Oleh karena itu segala kritik dan saran penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan skripsi ini. Namun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Jepara, 08 Maret 2017

Penulis



Dewi Aisyah

## DAFTAR ISI

SAMPUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Ruang Lingkup Penelitian.....	4
1.3 Rumusan Masalah .....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Kinerja Manajerial .....	7
2.1.2 Akuntabilitas Publik .....	10
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	14
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....	16
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	19
2.4 Perumusan Hipotesis .....	20
2.4.1 Pengaruh Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial.....	20
2.4.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	21
2.4.3 Pengaruh Akuntabilitas Publik dan Kejelasan Sasaran Anggaran Secara Simultan Berpengaruh Terhadap Kinerja Manajerial.....	22
BAB III METODE PENELITIAN .....	23
3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	23
3.1.1 Variabel Penelitian.....	23
3.1.2 Definisi Operasional .....	23
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	26
3.3 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	26
3.3.1 Populasi Penelitian.....	26
3.3.2 Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	26
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	27
3.5 Metode Pengolahan Data .....	28
3.6 Metode Analisis Data .....	28
3.6.1 Uji Kualitas Data .....	28

3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	29
3.6.3 Analisis Regresi Berganda.....	31
3.6.4 Uji Hipotesis .....	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	34
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	34
4.2 Deskripsi Responden.....	35
4.2.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	35
4.2.2 Responden Berdasarkan Usia .....	36
4.2.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	37
4.2.4 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	37
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....	38
4.3.1 Tanggapan Variabel Akuntabilitas Publik.....	38
4.3.2 Tanggapan Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	39
4.3.3 Tanggapan Variabel Kinerja Manajerial.....	40
4.4 Analisis Data .....	40
4.4.1 Uji Kualitas Data .....	40
4.4.2 Uji Asumsi Klasik.....	42
4.4.3 Analisis Regresi Berganda.....	47
4.4.4 Uji Hipotesis .....	48
4.5 Pembahasan .....	52
4.5.1 Pengaruh Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial .....	52
4.5.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	54
4.5.3 Pengaruh Akuntabilitas Publik dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	57
5.1 Kesimpulan.....	57
5.2 Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA .....	59
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	61

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Tabel Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3. 1 Skala Likert.....	28
Tabel 3. 2 Pengambilan Keputusan Ada Tidaknya Autokorelasi .....	31
Tabel 4. 1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	35
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	35
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Usia .....	36
Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	37
Tabel 4. 5 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	37
Tabel 4. 6 Akuntabilitas Publik.....	38
Tabel 4. 7 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	39
Tabel 4. 8 Kinerja Manajerial .....	40
Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Validitas Variabel Penelitian.....	41
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas .....	42
Tabel 4. 11 Uji Normalitas.....	43
Tabel 4. 12 Uji Multikolinearitas .....	45
Tabel 4. 13 Hasil Uji Autokorelasi .....	47
Tabel 4. 14 Analisis Regresi Berganda .....	47
Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan Uji t.....	49
Tabel 4. 16 Hasil Perhitungan Uji F .....	50
Tabel 4. 17 Hasil Perhitungan Nilai Koefisien Determinasi.....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	19
Gambar 4. 1 Grafik Normal P-P Plot.....	44
Gambar 4. 2 Scatter Plot .....	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	62
Lampiran 2 Daftar Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Jepara Tahun 2017 .....	67
Lampiran 3 Tabulasi Data Angket Akuntabilitas Publik (X1).....	69
Lampiran 4 Output SPSS ( <i>Statistical Product and Service Solution</i> ).....	76
Lampiran 5 r Tabel.....	81
Lampiran 6 Durbin-Watson (DW).....	82
Lampiran 7 t Tabel.....	83
Lampiran 8 F Tabel.....	84
Lampiran 9 Surat Ijin Riset .....	85