

**MOTIVASI BURUH BEKERJA
DI PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN**
(Study Kasus di Desa Ngeling Pecangaan Jepara)



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama
Jepara

Disusun Oleh:
AHMAD ALI BUNI
NIM. 131110001084

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
JEPARA
2017**

Halaman Persetujuan

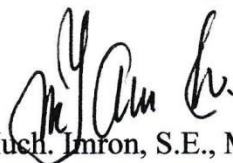
**MOTIVASI BURUH BEKERJA DI PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN
(STUDY KASUS DI DESA NGELING PECANGAAN JEPARA)**

Skripsi ini telah disetujui disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan
di hadapan tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : Ahmad Ali Buni
NIM : 131110001084
Program Studi : Manajemen

Disetujui Oleh:

Pembimbing



Much. Imron, S.E., M.M.

NIY. 1 650802 97 011

tgl. 22.02.2017

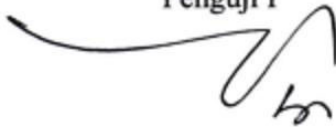
**MOTIVASI BURUH BEKERJA DI PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN
(STUDY KASUS DI DESA NGELING PECANGAAN JEPARA)**

Nama Penyusun : Ahmad Ali Buni
NIM : 131110001084
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

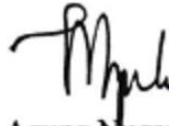
Pada hari Kamis, tanggal 16 Maret 2017

Penguji I



H. Noor Arifin, S.E., M.Si,
NIY. 1 680817 08 055

Penguji II



Dwi Agung Nugroho A., S.E., M.M.
NIY. 1 780120 08 049

Mengesahkan

Ketua

Program Studi Manajemen



A. Khoirul Anam, S.E., M.Si.

NIY. 1 800421 06 041

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-1 jurusan Manajemen merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata 1 (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul: “Motivasi Buruh Bekerja di Proyek Konstruksi Bangunan (Studi Kasus di Desa Ngeling Pecangaan Jepara)”
2. Saya juga mengakui bahwa karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya, yaitu:
 - a. Much. Imron, S.E., M.M.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian sekripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jepara, 21 Februari 2017



Ahmad Ali Buni

NIM: 131110001084

MOTTO

“Meski hanya sedikit ...
aku ingin dunia ini berubah karena ada aku di dalamnya.”

PERSEMBAHAN

Apa kalian tahu, sebagian dari kehidupan manusia itu setengah sadar dalam mimpi? Saat beberapa orang fokus akan impian yang belum tergapai ... saya percaya, perjalanan menemukannya jauh lebih penting daripada tujuan akhirnya.

Setiap orang ingin menjalani hidupnya dengan mudah. Namun harapan yang seperti itu, pada kenyataannya hanya sedikit orang saja yang merasakannya—sisanya, melalui hari-harinya dengan kerja keras dan merasakan sulitnya hidup, beratnya perjuangan, dan sakitnya berkorban. Adalah resiko yang sudah wajar dihadapi oleh orang-orang seperti itu.

Leluhur kita pernah berpesan, “*jer basuki mawa bea*”—perjuangan itu membutuhkan pengorbanan. Harus kerja keras terlebih dahulu sebelum menikmati hasilnya. Harus sengsara dahulu sebelum sampai kemulyaan. Bukan dibalik. Jangan sebaliknya.

Karya tulis ini dipersembahkan untuk mereka-mereka yang dengan gigih dan tak henti-hentinya berjuang mewujudkan mimpinya, khususnya untuk orang-orang proyek di Desa Ngeling—yang telah mengajari saya tentang nilai-nilai kehidupan, yang tak kenal menyerah atas nasib, yang tak kenal lelah dalam bekerja keras, yang selalu percaya bahwa: “siapapun orangnya, apapun pekerjaannya, dan bagaimanapun jalannya, mimpi dan cita-cita itu layak dan harus diperjuangkan, karena harapan untuk esok yang lebih baik itu selalu ada”.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, yang atas segala berkah dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Motivasi Buruh Bekerja di Proyek Konstruksi Bangunan (Study Kasus di Desa Ngeling Pecangaan Jepara)” dengan lancar dan selesai pada waktunya. Dan tidak lupa, shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Baginda Rasul Nabi Agung Muhammad SAW.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, saya dengan berbahagia hati menyampaikan terimakasih kepada segenap pihak yang berjasa dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini.

Terima kasih saya sampaikan kepada yang terhormat Bapak Dr. Sa’dullah Assaidi, selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara. Terima kasih kepada yang terhormat Bapak Much. Imron, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sekaligus dosen pembimbing atas waktu yang telah diluangkan untuk membimbing, memotivasi, dan memberi bantuan literatur, serta diskusi-diskusi yang sangat membantu sekali dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini. Terima kasih kepada yang terhormat Bapak A. Khoirul Anam, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi jurusan Manajemen FEB UNISNU Jepara yang

telah memberikan izin penelitian ini. Terimakasih kepada yang terhormat Ibu Anna Widiastuti, S.E., M.Si, selaku Penasihat Akademik (Dosen Wali) atas segala bantuan yang telah diberikan terutama pada saat-saat akhir. Dan terima kasih kepada segenap Dosen yang mengajar di jurusan Manajemen selama perkuliahan, atas segala curahan ilmu yang telah diberikan kepada saya.

Terimakasih kepada yang terhormat Bapak Jumadi, S.E. selaku Kepala Desa – Desa Ngeling, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di Desa Ngeling, juga atas segala bantuan dan kebersediaan menjadi informan dalam penelitian ini. Juga tidak lupa kepada yang terhormat informan-informan lain yang turut andil dan berjasa dalam penelitian ini: Bapak Zaenuri, Bapak Mochamad Senoe, Ahmad Kokoh, Bapak Imron, dan *Mandor Anonymous*, serta segenap warga penduduk Desa Ngeling yang nama-namanya tidak disebutkan dalam penelitian ini, peneliti ucapkan banyak terimakasih atas segala bantuan informasi dan atas warna-warni dalam hari-hari peneliti dalam menyusun skripsi.

Terimakasih kepada teman-teman semua, kepada saudara-saudari tercinta, atas kebersamaan, semangat, dorongan, bercandaan, dan bantuan-bantuan yang sangat berarti bagi penulis.

Terakhir, terimakasih tak terhingga untuk keluarga kecil saya. Untuk Bapak saya; Asyhar, dan Ibu saya; Endang Susilowati—terima kasih atas segala yang telah terberi, dan hidup yang semata wayang ini. “*Maaf Ibu, Bapak, skripsi beda dengan puisi. Apalagi hasil sendiri.*” Juga terima kasih untuk Muhammad

Naibul Umam Dwi Sekti, atas dukungan moril dan kerelaannya menjadi adik saya.

Semoga bantuan-bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak mendapat balasan yang sebaik-baiknya dari Allah SWT.

Walaupun telah menerima bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Apabila terdapat kesalahan-kesalahan dalam skripsi ini, sepenuhnya adalah menjadi tanggungjawab saya sendiri sebagai peneliti dan bukan pihak-pihak pemberi bantuan yang terkait.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penelitipribadi dan bagi para pembaca yang senantiasa mengamalkan ilmunya dalam kehidupan sehari-hari.

Jepara, 21 Februari 2017

Ahmad Ali Buni

MOTIVASI BURUH BEKERJA DI PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN (STUDY KASUS DI DESA NGELING PECANGAAN JEPARA)

Ahmad Ali Buni

131110001084

Email: ahmadalibuni@gmail.com

Abstraksi

Hampir 50% angkatan kerja penduduk laki-laki di Desa Ngeling bekerja sebagai buruh/pekerja proyek konstruksi bangunan (orang proyek). Fenomena banyaknya orang proyek tersebut selain merupakan sebuah budaya yang sudah ada sejak lama, juga merupakan dampak dari sebuah dorongan dari mayoritas pelaku yang disebut sebagai motivasi untuk bekerja pada profesi tersebut. Penelitian ini ditujukan untuk menggali lebih dalam tentang apa yang menjadi dasar motivasi mayoritas penduduk Desa Ngeling bekerja di proyek konstruksi bangunan, menganalisis faktor-faktor yang paling mempengaruhi motivasi mereka, serta bertujuan untuk memahami rumpun manusia yang kompleks. Penelitian dilakukan dengan menggunakan metode etnografi sebagai metode pendekatan masalahnya, dan dengan menggunakan acuan teori hirarki kebutuhan Maslow serta teorimotivasi eksternal dan internal untuk mengaitkan hasil temuan yang ada. Hasil penelitian menunjukkan bahwa motivasi mayoritas orang proyek Desa Ngeling sesuai dengan teori hirarki kebutuhan Maslow, dan secara umum faktor *need* yang paling dominan adalah besarnya penghasilan (*physiological needs*) yang dapat diperoleh jika bekerja pada proyek yang lancar (*safety and security needs*). Hal tersebut dikarenakan adanya hakikat pengulangan yang terjadi, yaitu untuk dapat memperoleh pendapatan yang besar tersebut, juga harus terpenuhi faktor stabilitas dan ketergantungan akan proyek yang lancar. Berdasarkan sumber motivasinya, yang menjadi sumber motivasi eksternal antara lain: (1) faktor keluarga rata-rata bekerja di proyek, (2) tidak adanya seleksi khusus dan lebih didasarkan pada hubungan relasi, (3) besarnya penghasilan yang bisa diperoleh (*“nyethok”* atau *make a big money*), (4) minimnya lapangan dan kesempatan kerja yang ada di daerah sendiri, (5) pilihan paling mudah sekaligus solusi dari faktor-faktor eksternal yang ada. Sedangkan yang menjadi sumber motivasi internal antara lain: (1) rendahnya pendidikan serta minimnya keahlian dan keterampilan yang dimiliki, di samping pertimbangan atas faktor-faktor eksternal sebelumnya, yang membuat mereka seolah tidak memiliki pilihanlain (terpaksa) selain bekerja di proyek konstruksi bangunan, (2) Dan meski pada awalnya terkesan terpaksa, mereka dapat membuktikan bahwa profesi orang proyek bukanlah profesi biasa yang dapat dipandang sebelah mata. Bahwa, meski pun hanya sebagai orang proyek—dengan penghasilan yang mereka peroleh—mereka juga “bisa” (dalam artian yang luas) meraih apa yang menjadi tujuan, harapan, cita-cita mereka.

Kata kunci: *motivasi, kebutuhan, sumber daya manusia, buruh, konstruksi.*

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Pernyataan Keaslian Karya Tulis Skripsi	iv
Motto.....	v
Persembahan	vi
Kata Pengantar	vii
Abstraksi	x
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran	xvi
Bab I Pendahuluan	1
1.1. Konteks Penelitian	1
1.2. Fokus Kajian Penelitian	6
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. niManfaat Penelitian	7
Bab II Perspektif Teoritis	9

2.1.	Kajian Pustaka	9
2.1.1.	Pengertian Bekerja dan Motivasi	9
2.1.2.	<i>Content Theories of Motivation</i>	12
2.1.3.	<i>Maslow's Hierarchy of Needs Theory</i>	13
2.1.4.	Sumber Motivasi	22
2.2.	Hasil Penelitian Terdahulu.....	24
2.3.	Kerangka Pemikiran Teoritis	28
Bab III Metode Penelitian		30
3.1.	Metode Pendekatan Masalah	30
3.1.1.	Etnografi.....	30
3.2.	Unit Analisis	34
3.2.1.	Kehadiran Peneliti	34
3.2.2.	Informan dan Sumber Data	34
3.2.3.	Lokasi dan Waktu Penelitian	36
3.2.4.	Metode Pengumpulan Data	37
3.2.5.	Teknik Analisis Data.....	45
Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan		49
4.1.	Data Hasil Penelitian	49
4.2.	Keberadaan Orang Proyek di Desa Ngeling	50
4.3.	Motivasi Bekerja di Proyek	59

4.3.1. Hirarki Kebutuhan.....	60
4.3.2. Sumber Motivasi dari Faktor Eksternal dan Internal	77
Bab V Kesimpulan dan Saran	88
5.1. Kesimpulan	88
5.2. Saran	89
Daftar Pustaka	91
Lampiran-lampiran.....	97

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 4.1 Kualitas Angkatan Kerja.....	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hirarki Kebutuhan Maslow	20
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis	29
Gambar 4.1 <i>Physiological Needs</i> Orang Proyek Desa Ngeling.....	63
Gambar 4.2 Hubungan <i>Safety & Security Needs</i> dengan <i>Physiological Needs</i> ..	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	98
Lampiran 2. Data Tingkat Potensi Desa dan Kelurahan	101
Lampiran 3. Catatan Etnografis – Prolog.....	114
Lampiran 4. Catatan Etnografis – 1	115
Lampiran 5. Catatan Etnografis – 2	117
Lampiran 6. Catatan Etnografis – 3	119
Lampiran 7. Catatan Etnografis – 4	134
Lampiran 8. Catatan Etnografis – 5	150
Lampiran 9. Catatan Etnografis – 6	152
Lampiran 10. Surat Keterangan Izin Riset.....	154
Lampiran 11. Surat Keterangan Bebas Plagiarisme.....	155