

**PERBAIKAN METODE KERJA PROSES PERAKITAN KURSI  
MONSON UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS**  
**(Studi Kasus di UD. Sumber Rezeki)**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata I  
(S.1) Program Studi Teknik Industri  
Fakultas Sains dan Teknologi  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Oleh :

**Hafi Dzurrohman Alwajid**  
**14121000058**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**  
**FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA**  
**2020**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah Skripsi Saudara:

Nama : Hafi Dzurrohman Alwajid  
NIM : 141210000058  
Program Studi : Teknik Industri  
Judul : Perbaikan Metode Kerja Proses Perakitan Kursi  
Monson untuk Meningkatkan Produktivitas

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Program Sarjana Strata 1 (S1) Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Demikian harap menjadikan maklum.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Jepara, 11 Februari 2020

Pembimbing I,

Noor Nailie Azzat, S.T., M.T.

NIDN. 0611117401

Pembimbing II,

Gunawan Mohammad, M.T.

NIDN. 0605048603

## PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Perbaikan Metode Kerja Proses Perakitan Kursi Monson untuk Meningkatkan Produktivitas” karya :

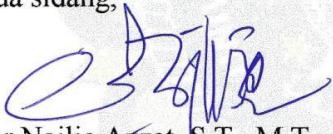
Nama : Hafi Dzurrohman Alwajid  
NIM : 141210000058  
Program Studi : Teknik Industri

Telah diujikan dan dipertahankan dalam sidang oleh Dewan Pengaji Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara dan dinyatakan lulus pada tanggal : 28 Februari 2020.

Selanjutnya dapat diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) Program Studi Teknik Industri pada Fakultas Sains dan Teknologi UNISNU Jepara Tahun Akademik 2019/2020.

Jepara, 28 Februari 2020

Ketua sidang,

  
Noor Nailie Azzat, S.T., M.T.

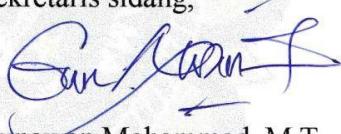
NIDN. 0611117401

Pengaji I,

  
Sisno Riyoko, S.E., M.M.

NIY. 3 680512 98 016

Sekretaris sidang,

  
Gunawan Mohammad, M.T.

NIDN. 0605048603

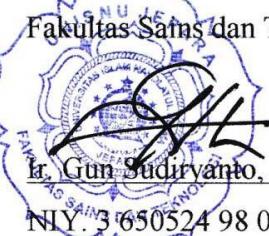
Pengaji II,

  
Muhammad Choiru Zulfa, S.T., M.T.

NIY. 3 860626 13 091

Dekan

Fakultas Sains dan Teknologi

  
Ir. Gun Sudiryanto, MM.  
NIY. 3 650524 98 014

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hafi Dzurrohman Alwajid  
NIM : 141210000058  
Program Studi : Teknik Industri

Saya menyatakan dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, bahwa Skripsi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara merupakan hasil karya saya sendiri yang jauh dari plagiarisme dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Selanjutnya saya bersedia menerima sanksi dari Fakultas Sains dan Teknologi UNISNU Jepara apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran dari pernyataan ini.



Jepara, 11 Februari 2020

  
Hafi Dzurrohman Alwajid

NIM. 141210000058

## **ABSTRAK**

Hafi Dzurrohman Alwajid, 141210000058, Perbaikan Metode Kerja Proses Perakitan Kursi Monson untuk Meningkatkan Produktivitas, 2019, Noor Nailie Azzat, S.T., M.T., Gunawan Mohammad, M.T., Teknik Industri, Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

UD. Sumber Rezeki merupakan perusahaan mebel yang memproduksi berbagai macam produk meja dan kursi. Salah satu produknya adalah kursi monson. Berdasarkan observasi, pada stasiun kerja perakitan kursi monson terdapat peralatan dan komponen yang tidak digunakan, kurangnya kebersihan, dan tidak adanya penempatan yang jelas menyebabkan stasiun kerja menjadi berantakan. Sehingga menyebabkan produktivitas rendah. Penelitian ini bertujuan untuk : 1. Mengetahui tingkat produktivitas awal proses perakitan kursi monson. 2. Untuk memperbaiki metode kerja dengan menggunakan metode 5S pada stasiun kerja perakitan kursi monson. 3. Untuk mengetahui tingkat produktivitas setelah implementasi metode 5S. Dalam menganalisis data, peneliti menggunakan analisis gabungan, yaitu dengan metode kuantitatif dan kualitatif. Metode yang digunakan yaitu dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini yaitu *output* standar awal perakitan menghasilkan 8 unit produk, setelah dilakukan perbaikan menggunakan metode 5S *output* standar perakitan menghasilkan 11 unit produk. Dari implementasi metode 5S ini menyebabkan kenaikan produktivitas perakitan UD. Sumber Rezeki sebesar 37,5%.

**Kata kunci:** 5S, Produktivitas, Perakitan.

## **MOTTO**

“Ilmu adalah harta yang tak akan pernah habis”

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjangkan puji syukur kepada Allah SWT yang telah berkenan melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian dengan judul : “Perbaikan Metode Kerja Proses Perakitan Kursi Monson untuk Meningkatkan Produktivitas (Studi Kasus di UD. Sumber Rezeki)” dengan baik.

Pada kesempatan ini peneliti dengan rasa bangga dan bahagia menghaturkan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara (Dr. Sa'dullah Assaidi, M.Ag.), yang telah menyampaikan ilmu pengetahuan sehingga dapat menjadikan peneliti bersemangat dalam menempuh studi.
2. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara (Ir. Gun Sudiryanto, M.M.), yang telah memberikan fasilitas dan kemudahan sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan Skripsi dengan baik.
3. Ketua Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara (M. Choiru Zulfa, S.T., M.T.), yang telah memberikan arahan dan kemudahan sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan Skripsi dengan baik.
4. Pembimbing I (Noor Nailie Azzat, S.T., M.T.) dan Pembimbing II (Gunawan Mohammad, M.T.), yang dengan segala kesabaran telah berkenan memberikan arahan kepada peneliti hingga menjadi lebih sempurna dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Para Dosen Program Studi Teknik industri yang telah banyak memberikan sentuhan ilmu pengetahuan yang tidak ternilai harganya.
6. UD. Sumber Rezeki atas semua kemudahan dan fasilitas yang telah diberikan selama penelitian dilakukan.
7. Keluarga yang selalu memberikan dukungan penuh sehingga peneliti dapat menyelesaikan perkuliahan dan Skripsi dengan baik.

8. Teman-teman Teknik Industri angkatan 2014 yang sudah berbagi pengalaman.
9. Rayap Community yang dengan segala dukungannya sehingga menjadikan peneliti semakin semangat untuk menyelesaikan Skripsi ini.
10. Team Segar yang dengan segala dukungannya menjadikan peneliti semakin semangat untuk menyelesaikan Skripsi ini.
11. Semua pihak yang pernah memberikan bantuan dan dukungan kepada peneliti yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari, bahwa apa yang dituangkan dan disajikan ini masih banyak kekurangan dan kekhilafan. Tetapi peneliti berharap mudah-mudahan Skripsi ini bisa menjadikan sesuatu yang bermanfaat terutama bagi peneliti sendiri dan umumnya kepada para pembaca yang sudi melihat dan membacanya.

Jepara, 11 Februari 2020  
Peneliti,

Hafī Dzurrohman Alawajid

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini kupersembahkan pada :

1. UNISNU Jepara
2. Fakultas Sains dan Teknologi
3. Teman-teman Teknik Industri
4. Keluarga Tercinta
5. Rayap Communtiy
6. Team Segar

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing .....	Error! Bookmark not defined.
Halaman Pengesahan .....	Error! Bookmark not defined.
Pernyataan Keaslian .....	Error! Bookmark not defined.
Halaman Abstrak.....	v
Halaman Motto.....	vi
Halaman Kata Pengantar.....	vii
Halaman Persembahan .....	ix
Daftar Isi.....	x
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Tabel .....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Batasan Masalah.....	2
1.3. Rumusan Masalah .....	3
1.4. Tujuan Penelitian.....	3
1.5. Sistematika Penulisan.....	3
BAB II LANDASAN TEORI .....	5
2.1. Perbaikan Metode Kerja ( <i>Methods Improvement</i> ) .....	5
2.1.1. Prosedur Sistematis untuk Melaksanakan Analisis Metode Kerja ..	7
2.2. Metode 5S .....	9
2.2.1. Pengertian metode 5S .....	9
2.2.2. Tujuan 5S.....	10
2.2.3. Manfaat 5S.....	11
2.2.4. Klasifikasi metode 5S.....	11
2.3. Produktivitas.....	12
2.3.1. Pengertian Produktivitas.....	12
2.3.2. Produktivitas kerja.....	14
2.3.3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .....	16
2.4. Waktu Baku .....	17
2.4.1. Pengukuran Waktu Kerja .....	18
2.4.2. Langkah-Langkah dalam Menetapkan Waktu Baku .....	21
2.4.3. Menentukan Waktu Baku .....	24
2.5. Penelitian Terdahulu .....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
3.1. Lokasi Penelitian .....	42
3.2. Variabel Penelitian .....	42
3.3. Sumber Data .....	42
3.3.1. Data Primer.....	42
3.3.2. Data Sekunder .....	42
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	43
3.5. Tahap Pengolahan Data Penelitian.....	44

3.5.1. Menghitung Waktu Baku Awal.....	44
3.5.2. Implementasi Metode 5S.....	45
3.5.3. Menghitung Waktu Baku Setelah Perbaikan.....	46
3.5. <i>Flowchart</i> Penelitian .....	48
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1. Pengumpulan Data .....	49
4.1.1. Data Waktu Proses Perakitan .....	49
4.2. Pengolahan Data.....	52
4.2.1. Waktu Baku Awal .....	52
4.2.2. Implementasi Metode 5S .....	58
4.2.3. Pengolahan Data Setelah Adanya Perbaikan Metode Kerja.....	70
4.3. Analisis dan Pembahasan .....	76
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	78
5.1. Kesimpulan.....	78
5.2. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA .....	80
LAMPIRAN .....	89

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1. Langkah-langkah dalam Analisis Metode Kerja .....	5
Gambar 2. 2. Interaksi Faktor-faktor Produksi dalam Analisis Metode Kerja .....	7
Gambar 2. 3. Metode 5S .....	9
Gambar 3. 1. <i>Flowchart</i> Penelitian .....	48
Gambar 4. 1. Grafik Uji Keseragaman Data .....	53
Gambar 4. 2. Proses Perakitan Kursi Monson sebelum implementasi Metode <i>Seiri</i> .....	58
Gambar 4. 3. SOP Stasiun Kerja Perakitan.....	69
Gambar 4. 4. Grafik Uji Keseragaman Data .....	71

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Penyesuaian Shumard .....	26
Tabel 2. 2. Penyesuaian Westinghouse .....	28
Tabel 2. 3. Besarnya Kelonggaran Berdasarkan Faktor-faktor yang Berpengaruh.....	30
Tabel 2. 4. Penelitian Terdahulu .....	36
Tabel 4. 1. Data Waktu Proses Perakitan Sebelum Perbaikan .....	49
Tabel 4. 2. Data Waktu Proses Perakitan Setelah Perbaikan .....	50
Tabel 4. 3. Hasil Perhitungan <i>Allowance</i> .....	56
Tabel 4. 4. Komponen Kursi Monson.....	59
Tabel 4. 5. Alat Kerja Kursi Monson.....	60
Tabel 4. 6. Bahan dan Alat Pendukung Kursi Monson.....	62
Tabel 4. 7. Implementasi <i>Seiri</i> .....	63
Tabel 4. 8. Gambar Sebelum dan Sesudah dilakukan Penataan ( <i>Seiton</i> ) .....	64
Tabel 4. 9. <i>Layout</i> Sebelum dan Sesudah Penerapan <i>Seiri</i> .....	65
Tabel 4. 10. Gambar Sebelum dan Sesudah Penerapan <i>Seiso</i> (Pembersihan) .....	67
Tabel 4. 11. Hasil Perhitungan <i>Allowance</i> .....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Peta Proses Operasi .....	89
Lampiran 2. Peta Proses Perakitan.....	90
Lampiran 3. Gambar Perakitan Kursi Monson Sebelum Perbaikan .....	91
Lampiran 4. Gambar Perakitan Kursi Monson Setelah Perbaikan .....	93
Lampiran 5. Gambar Kursi Monson Setelah Proses Perakitan .....	94
Lampiran 6. Gambar Kursi Monson .....	95
Lampiran 7. Tabel Pengamatan Perakitan.....	89
Lampiran 8. Jurnal.....	90