

**ANALISIS PENGGUNAAN DANA BERBASIS
KONSEP *VALUE FOR MONEY* PADA
PROGRAM PEMBINAAN ATLET
TAHUN 2016-2018
(Studi Kasus di Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara)**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1)
Pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh.

**SEPTI VELITASARI NURMAYLANI
NIM. 151120001587**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
JEPARA
2019**


HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS PENGGUNAAN DANA BERBASIS
KONSEP *VALUE FOR MONEY* PADA
PROGRAM PEMBINAAN ATLET
TAHUN 2016-2018
(Studi Kasus di Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara)**

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama : SEPTI VELITASARI NURMAYLANI
NIM : 151120001587
Program Studi : Akuntansi

Disetujui Oleh Pembimbing

Pembimbing


Ali Sofwan, SE., M.Si.
NIDN. 0609017301

Tgl 18 / 2 2019

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS PENGGUNAAN DANA BERBASIS
KONSEP *VALUE FOR MONEY* PADA
PROGRAM PEMBINAAN ATLET
TAHUN 2016-2018

(Studi Kasus di Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara)

Nama Penyusun : SEPTI VELITASARI NURMAYLANI
NIM : 151120001587
Program Studi : Akuntansi

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Pada hari Selasa tanggal 26 Maret 2019

Penguji I



Aida Nahar, SE., M.Si.
NIDN. 0621117701

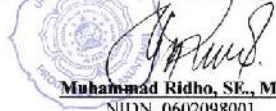
Penguji II



Fitri-Ella Fauziah, SE., M.Si.
NIDN. 0024058201

Mengesahkan

Ketua Program Studi Akuntansi
Universitas Islam Nahdlatul Ulama (Unisnu) Jepara


Muhammad Ridho, SE., M.Si.
NIDN. 0602098001

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program S-I Program Studi Akuntansi merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar Strata I (S-I) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul : "Analisis Penggunaan Dana Berbasis Konsep *Value for Money* pada Program Pembinaan Atlet Tahun 2016-2018 (Studi Kasus di Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara)
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu: Bapak Ali Sowan, SE., M.Si.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jepara, 18 Maret 2019



SEPTI VELITASARI NURMAYLANI
151120001587

iv

MOTTO

Ilmu adalah harta yang tak akan pernah habis

.

.....//.....

.

Hari ini harus lebih baik dari kemarin, hari esok harus lebih baik dari hari ini

.

.....//.....

.

Waktu kita di dunia ini terbatas, maka jadilah manusia yang bermanfaat dan jangan sia-siakan untuk hal-hal yang tidak bermanfaat.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

- ♣ Allah SWT yang telah memberikan ridho dan nikmat yang luar biasa hingga saat ini saya dapat mempersembahkan skripsi ini kepada orang-orang tercinta
- ♣ Kedua orang tua tercinta, yaitu bapak Sutrisno dan Ibu Sri Muntafia'atun, terima kasih atas segenap pengorbanan, kasih sayang, perhatian, kesabaran, dan ketulusan serta cucuran air mata yang beliau teteskan dalam setiap do'a-do'anya untuk kebaikanku. Semoga beliau selalu diberikan kesehatan dan umur yang panjang. Aamiin
- ♣ Kedua adikku tercinta Angga dan Niken. Terimakasih karena kalian selalu mengisi hari-hariku dengan perdebatan, canda, dan tawa.
- ♣ Teman, sahabat, dan pasangan saya Ikhsanuddin. Terimakasih telah menjadi penyemangat terbaik dan menjadi salah satu alasan saya untuk segera menyelesaikan pendidikan
- ♣ Para dosen dan pembimbing terimakasih atas ilmu yang diberikan selama saya menempuh pendidikan di Universitas Nahdlatu Ulama
- ♣ Sahabat-sahabat saya yang ada di Grimming (Susan, Mirta, Novi, Sitta, Gitta, Cilla, Ani) yang selalu memberikan semangat dan dukungan untuk segera menyelesaikan skripsi. Sahabat seperjuangan saya Diah Mundrikatus S. yang selalu saya repotkan serta Cocom dan Fidyah yang selalu mengingatkan saya ketika malas. Terima kasih kepada semua teman dan sahabat yang tak bisa saya sebutkan satu persatu.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat ekonomis, efisiensi, dan efektivitas penggunaan dana berbasis konsep *value for money* pada program pembinaan atlet di Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara tahun 2016-2018 utamanya dalam menghadapi PORPROV XV/2018 di Surakarta. *Value for money* dipilih sebagai alat analisis karena *value for money* merupakan inti dari penilaian kinerja organisasi sektor publik.

Analisis *Value for Money* yang mengukur tiga unsur pokok, yaitu: ekonomis, efisiensi, dan efektivitas dinilai berdasarkan data primer dan data sekunder. Data primer yang digunakan adalah hasil observasi langsung peneliti terhadap objek penelitian dan berdasarkan hasil wawancara dengan informan. Sedangkan data sekunder yang digunakan dalam penelitian ini adalah Data keuangan Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara berupa Rencana Anggaran dan Realisasinya.

Hasil penelitian mengenai Analisis Penggunaan Dana Berbasis Konsep *Value for Money* pada Program Pembinaan Atlet di Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara Tahun 2016-2018 menunjukkan bahwa Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara dapat dikategorikan cukup baik. Ditinjau dari segi ekonomi, sudah berjalan secara “ekonomi” karena berada di angka 63,90%, ditinjau dari segi efisiensinya masuk dalam kategori “efisiensi seimbang” dengan nilai prosentase 100%. Sedangkan ditinjau dari segi efektivitasnya, masuk dalam kategori “tidak efektif” karena hanya menghasilkan nilai 85,18%.

Kata kunci: *Value For Money*, Ekonomis, Efisiensi, Efektivitas, pembinaan atlet, Asosiasi PSSI Kabupaten

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Penggunaan Dana Berbasis Konsep *Value for Money* pada Program Pembinaan Atlet Tahun 2016-2018 (Studi Kasus di Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara). Tak lupa Sholawat dan salam penulis haturkan kepada Rasulullah SAW semoga kita semua mendapatkan syafaatnya kelak. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nahdlatul Ulama Jepara.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bantuan, masukan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak dan melalui kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu, terutama kepada:

1. Bapak Dr. H. Sa’dullah Assaidi, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara
2. Bapak H. Much. Imron, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nahdlatul Ulama Jepara
3. Bapak H. Muhammad Ridho, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nahdlatu Ulama Jepara
4. Bapak Ali Sofwan, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, dorongan, dan arahan kepada penulis dalam penulisan tugas akhir ini.

5. Ibu Aida Nahar, SE., M.Si. dan Ibu Fitri Ella Fauziah, SE., M.Si. selaku dosen penguji skripsi dalam memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nahdlatul Ulama Jepara
6. Segenap Bapak/Ibu Dosen dan seluruh Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara
7. Bapak H. Syamsul Anwar, SE. selaku ketua Umum Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara yang telah memberikan bantu dalam penyelesaian skripsi ini
8. Bapak S. Budi Santoso, S.Sos. serta jajaran pengurus yang ada di Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara yang bersedia memberikan informasi dan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini
9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis memohon maaf atas segala kekurangan baik dari segi penulisan maupun bahasa. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca demi perbaikan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca, Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara, dan Penulis sendiri.

Jepara, 18 Maret 2018

Penulis,

SEPTI VELITASARI NURMAYLANI
151120001587

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	6
1.3 Rumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.5.1 Secara Teoritis.....	7
1.5.2 Secara Praktis.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	9
2.1.2 Sumber Dana.....	10
2.1.3 Penggunaan Dana.....	11
2.1.4 Pengertian Value for Money.....	12
2.1.5 Manfaat <i>Value for Money</i>	13
2.1.6 Pengukuran Value for Money.....	13
2.1.7 Pengertian Ekonomi, Efisiensi, dan Efektivitas dalam <i>Value for Money</i>	17
2.1.8 Langkah-Langkah Pengukuran <i>Value for Money</i>	20
2.1.9 Pembinaan Atlet.....	22
2.1.10 <i>Value for Money</i> Sebagai Alat Ukur Program Pembinaan.....	25
2.2 Penelitian Terdahulu.....	28
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT).....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Jenis Penelitian.....	32
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	33
3.3 Data dan Sumber Data.....	35
3.4 Objek Penelitian.....	36
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	36
3.6 Metode Pengolahan Data.....	36

3.6.1	Editing	37
3.6.2	Tabulasi Data	37
3.6.3	Analisis Data	37
3.6.4	Interpretasi Data	37
3.7	Metode Analisis Data	38
3.7.1	Rasio Ekonomi	39
3.7.2	Rasio Efisiensi	40
3.7.3	Rasio Efektivitas	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		42
4.1	Gambaran Umum Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara	42
4.1.1	Sejarah Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara	42
4.1.2	Visi dan Misi Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara	45
4.1.3	Susunan Pengurus	48
4.1.4	Tugas Pokok dan Fungsi Pengurus Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara	49
4.2	Deskripsi Variabel	54
4.2.1	Ekonomi	54
4.2.2	Efisiensi	56
4.2.3	Efektivitas	57
4.3	Analisis Data	58
4.3.1	Rasio Ekonomi	59
4.3.2	Rasio Efisiensi	63
4.3.3	Rasio Efektivitas	69
4.4	Pembahasan	73
4.4.1	Deskripsi Program Pembinaan Atlet	73
4.4.2	Analisis Value for Money	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		80
5.1	Kesimpulan	80
5.2	Saran	81
DAFTAR PUSTAKA		82
LAMPIRAN-LAMPIRAN		84

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Kriteria Ekonomis	39
Tabel 2 Kriteria Efisiensi	40
Tabel 3 Kriteria Efektivitas	41
Tabel 4 Susunan Kepengurusan Asosiasi PSSI Kabupaten Jepara	48
Tabel 5 Penilaian Kinerja Berdasarkan Rasio Ekonomi	74
Tabel 6 Penilaian Kinerja Berdasarkan Rasio Efisiensi	56
Tabel 7 Penilaian Kinerja Berdasarkan Rasio Efektivitas	57
Tabel 8 Pengukuran Rasio Ekonomi Tahun 2016	62
Tabel 9 Pengukuran Rasio Ekonomi Tahun 2017	64
Tabel 10 Pengukuran Rasio Ekonomi Tahun 2018	66
Tabel 11 Pengukuran Rasio Efisiensi Tahun 2016	64
Tabel 12 Pengukuran Rasio Efisiensi Tahun 2017	66
Tabel 13 Pengukuran Rasio Efisiensi Tahun 2018	68
Tabel 14 Pengukuran Rasio Efektivitas Tahun 2016	70
Tabel 15 Pengukuran Rasio Efektivitas Tahun 2017	71
Tabel 16 Pengukuran Rasio Efektivitas Tahun 2018	72
Tabel 17 Realisasi Biaya Pembinaan	74
Tabel 18 <i>Value for Money</i> Tahun 2016-2018	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Konsep <i>Value for Money</i>	20
Gambar 2 Skema Kerangka Berpikir	30
Gambar 3 Wawancara Bersama Ketua Harian Askab PSSI Jepara sekaligus Manajer PORPROV	84
Gambar 4 Wawancara Bersama Bendahara Askab PSSI Jepara	85
Gambar 5 Rapat Penyusunan Anggaran dan Program Kerja	86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Proses Pengumpulan Data.....	84
Lampiran 2 Balasan Izin Riset.....	87