

**PROFESIONALITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI
SMK PONDOWAN TAYU PATI TAHUN PELAJARAN 2018/2019**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata I (S.1)

Pada Bidang Pendidikan Islam



Oleh :

ZAENUL AFIFI
NIM : 151310003446

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA
(UNISNU) JEPARA**

2019

**PROFESIONALITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI
SMK PONDOWAN TAYU PATI TAHUN PELAJARAN 2018/2019**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Melengkapi Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata I (S.1)

Pada Bidang Pendidikan Islam



Oleh :

ZAENUL AFIFI
NIM : 151310003446

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA

(UNISNU) JEPARA

2019

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Lamp. : 4 (empat) eks.

Hal : Naskah Skripsi

An. Sdr. **Zaenul Afifi**

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah saya meneliti dan mengadakan perbaikan seperlunya, bersama ini saya kirim naskah skripsi saudara:

Nama : Zaenul Afifi

Nomor Induk : 151310003446

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul : Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah
Dalam Meningkatkan Motivasi Dan Kinerja Guru Di
SMK Pondowan Tayu Pati Tahun Ajaran 2018/2019

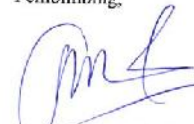
Dengan ini saya mohon kiranya skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian harap menjadikan maklum.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jepara, 28 Agustus 2019

Pembimbing,



Ahmad Saefudin, M.Pd.I



UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA (UNISNU) JEPARA
FAKULTAS TARBİYAH DAN ILMU KEGURUAN

Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI)
Akreditasi BAN-PT, Peringkat A
Nomor : 3045/SK/BAK-PT/Akreditasi/2018
Program Studi Pendidikan Guru PAUD (PGPAUD)
Ijin Penyelenggaraan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI
Nomor : 247/KP/1920/16

Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris (PBI)
Akreditasi BAN-PT, Peringkat B
Nomor : 1897/SK/BAK-PT/Akreditasi/2017
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD)
Ijin Penyelenggaraan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI
Nomor : 470/KP/1920/16

PENGESAHAN

Skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : **ZAENUL AFIFI**
NIM : 151310003446
NIRM : 15/X/17.2.1/0786
Tempat, Tgl. Lahir : Jepara, 7 Juni 1992
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi : **PROFESIONALITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI SMK PONDOWAN TAYU PATI TAHUN PELAJARAN 2018/2019**

Telah dimunaqasyahkan oleh Dewan Penguji Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara dan dinyatakan LULUS, pada tanggal :

30 September 2019

dan dapat diterima sebagai kelengkapan syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Jepara, 30 September 2019

Dewan Sidang

Ketua Sidang

Drs. H. Mahalli, M.Pd.

Sekretaris Sidang

Taufiqurrohman, S.S., M.Hum.

Penguji I

Drs. Maswan, MM.

Penguji II

Drs. H. Amir Gufron, M.Ag.

Pembimbing

Ahmad Saefudin, M.Pd.I.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, penulis menyatakan bahwa skripsi ini tidak berisi materi yang telah pernah ditulis oleh orang lain atau diterbitkan. Demikian juga skripsi ini tidak berisi satupun pikiran-pikiran orang lain, kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan bahan rujukan dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jejara, 28 Agustus 2019



Zaenul Afifi

NIM 151310003446

ABSTRAK

Zaenul Afifi (151310003446) Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Motivasi Kinerja Guru di SMK Pondowan Tayu Pati Tahun Pelajaran 2018/2019.

Penelitian ini bertujuan untuk: 1. Untuk mengetahui profesionalitas kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi dan kinerja guru di SMK Pondowan kecamatan Tayu Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2018/2019. 2. Untuk menyebutkan faktor pendukung dan penghambat kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi dan kinerja guru di SMK Pondowan kecamatan Tayu Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2018/2019.

Data penelitian yang terkumpul dianalisis menggunakan analisis deskriptif kualitatif di dukung teknik pengumpulan data 1. Observasi, 2. Wawancara, 3. Dokumentasi Penelitian menggunakan metode analisis deskriptif kualitatif, maksudnya setelah semua data terkumpul dan diolah kemudian dianalisis dan ditafsirkan berupa uraian. Jenis penelitian ini yaitu studi deskriptif, dimana seorang peneliti berusaha menggambarkan fenomena atau kejadian yang ada di sekolah tersebut dengan apa adanya, dan penelitian ini dilakukan pada subjek tertentu secara jelas dan sistematis.

Dengan hasil penelitian sebagai berikut: 1. Mengetahui profesionalitas kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi dan kinerja guru di SMK Pondowan kecamatan Tayu Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2018/2019 adalah: a. Menggalakkan konsep produktivitas dan kualitas, sehingga budaya pasif yang menggejala pada guru sedikit demi sedikit dapat dihilangkan. b. Menumbuhkan sikap positif terhadap tantangan-tantangan serta tidak pernah merasa puas dengan hasil yang dicapai. c. Mengubah sikap atau perilaku guru yang berorientasi pada status atau jabatan menjadi guru yang aktif dan kreatif. d. Meningkatkan disiplin para guru, karena dengan disiplin, semua kegiatan dan pekerjaan akan berjalan dengan lancar, tertib dan teratur. 2. faktor pendukung dan penghambat kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi dan kinerja guru di SMK Pondowan kecamatan Tayu Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2018/2019 adalah: a. Kemampuan yang di miliki kepala sekolah, kepala sekolah mampu memberdayakan semua potensi yang ada. b. Motivasi kerja guru. Seorang guru dapat bekerja secara profesional jika pada dirinya terdapat motivasi yang tinggi. Hambatan yang dialami kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kinerja guru adalah: a. Kurangnya sarana dan prasarana di kelas seperti ruang laboratorium dan ruang komputer. b. Masih ada guru yang kurang disiplin. c. keterbatasan waktu yang tidak mencukupi dalam melaksanakan supervisi. d. Alokasi dana yang terbatas. e. Kualifikasi guru binaannya yang masih belum memiliki jenjang pendidikan S-2.

Kata Kunci: *Profesionalitas, motivasi dan kinerja guru*

MOTTO

“Sebenarnya apapun tingkahmu,sebaik apapun perilaku hidupmu, kebencian manusia pastilah ada. Dengan tekad, usaha dan cinta,maka akan menemukan kebahagiaan yang di impikan”

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang telah berjasa dalam perjalanan hidup saya, teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap ridha-ridha-Nya, khususnya untuk:

1. Kedua orang terkasih, yaitu ayah dan ibuku, yang selalu memberi dukungan lahir dan batin, atas motivasinya mengalirlah setetes tinta di atas kerta putih sebagai syahadah
2. Semua keluarga besarku, dan rekan-rekan sejawat semoga karya ini menjadi bukti atas manusia harus berilmu secara sistematis
3. Dek Kayla dan dek Ziyad, gelak candamu menyegarkan pikiran
4. Tak lupa almamater SMK pondowan Tayu Pati dan UNISNU, tanpa kehadirannya, skripsi ini tidak akan ada
5. Teman-teman seperjuangan kuliah, semoga manfaat
6. Semua pihak yang telah membantu dalam skripsi ini.

Pada akhirnya semua itu punya arti, karenanya kupersembahkan karya sederhana ini untuk segala ketulusan kalian semua. Semoga semuanya selalu dalam ridha dan kasih sayang Allah SWT.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT, karena rahmat, taufiq serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga selalu terlimpahkan untuk Rasulullah SAW sebagai sosok teladan bagi seluruh umat manusia.

Dengan terselesaikannya skripsi yang berjudul: PROFESIONALITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI SMK PONDOWAN TAYU PATI TAHUN PELAJARAN 2018/2019, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak Dr. H. Sa'dullah, M.A., sebagai Rektor Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.
2. Drs. H. Mahali Jufri, M.Pd., sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.
3. Bapak Ahmad Saefudin, M.Pd.I. Sebagai pembimbing yang telah mencurahkan segenap pikiran dan tenaganya dalam membimbing penulisan skripsi ini.
4. Bapak Harsoyo. S.Pd.I, selaku Kepala SMK Pondowan Tayu Pati, yang telah membantu memberikan ijin tempat untuk pelaksanaan penelitian.
5. Rekan-rekan mahasiswa, yang telah memerikan semangat dan motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Untuk semuanya, peneliti tidak dapat membalas atas segala bantuannya, hanya dapat berdo'a kepada Allah semoga amal baik mereka dibalas oleh Allah terhadap balasan yang lebih baik.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan dan mudah-mudahan bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi semua pihak.

Jepara, 28 Agustus 2019

Peneliti,

Zaenul Afifi
NIM 151310003446

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Penegasan Istilah.....	7
C. Pembatasan Masalah.....	10
D.Rumusan Masalah.....	10
E.Tujuan dan Manfaat Penelitian	11
F. Metode Penelitian.....	12
G.Sistematika Penyusunan Skripsi.....	22
BAB II KAJIAN PUSTAKA	24
A. Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	24
1. Ada 4 ciri profesionalitas:.....	25
2.Lima ranah pengetahuan yang harus dimiliki kepala sekolah	32
3. Tanggung jawab kepala sekolah	33

4. fungsi - fungsi	34
5. Gaya kepemimpinan kepala sekolah.....	36
6. Manfaat	37
B. Motivasi.....	38
a. Macam-macam motivasi	41
b. Teori Motivasi.....	42
c. Langkah-langkah dapat dilakukan kepala sekolah dalam memotivasi kerja guru agar lebih profesional.....	45
d. Faktor-faktor motivasi	46
e. Bentuk-Bentuk	46
C. Kinerja Guru.....	47
1. Dimensi Kinerja Guru.....	48
2. Efektivitas Kinerja Guru.....	50
BAB III KAJIAN OBYEK PENELITIAN	52
A. Profil SMK Pondowan Tayu Pati	52
1. Latar Belakang Historis	52
2. Visi dan Misi.....	53
3. Data Fisik.....	54
4. Keadaan Siswa	55
5. Struktur Organisasi	56
6. Keadaan Guru dan Karyawan	57
7. Keadaan Sarana Prasarana	58
8. Ketenaga Kerjaan.....	61
9. Perencanaan Kedepan	61

10. Permasalahan yang Dihadapi.....	61
11. Upaya Untuk Mengatasinya.....	62
B. Hasil Penelitian	62
1. Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	62
2. Motivasi dan Kinerja Guru	68
3. Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru	73
BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	87
1. Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMK Pondowan Kecamatan Tayu Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2018/2019	87
2. Meningkatkan Motivasi	92
3. Kinerja Guru	99
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Simpulan	107
B. Saran	109
C. Penutup	110
DAFTAR PUSTAKA	113
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	116
INSTRUMEN WAWANCARA	117

DAFTAR TABEL

Tabel 0.1 Keadaan Siswa Tahun Pelajaran 2018/2019.....	60
Tabel 0.2 Keadaan Guru dan Karyawan	60
Tabel 0.3 Keadaan Sarana Prasarana	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Riwayat Hidup	119
Lampiran 2. Instrumen Wawancara	120
Lampiran 3. Foto Kegiatan Pembelajaran dan Observasi	122
Lampiran 4. Surat pernyataan Penelitian	125