

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

### Lampiran 1 Kuesioner

*Yth. Bapak/Ibu*

*Di PT. AKSATA KREASI UTAMA, Jepara.*

*Bersama ini saya, Khoiruddin Azis, mahasiswa program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Nahdlotul Ulama' (UNISNU) Jepara. Memohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner (daftar pertanyaan) ini guna menyusun skripsi saya yang berjudul: “ **Pengaruh Kompensasi, Kepemimpinan dan Budaya Organisasi Terhadap Kedisiplinan Pegawai**” PT. AKSATA KREASI UTAMA Jawaban kusioner yang diberikan Bapak/Ibu tidak akan dipublikasikan dan akan dijaga kerahasiaannya oleh peneliti. Hasil dari penelitian ini adalah untuk kepentingan akademik semata. Atas bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu, Saya ucapkan terimakasih.*

#### **PROFIL RESPONDEN**

1. Jenis kelamin Anda:

- a. Pria      b. Wanita

2. Usia Anda : \_\_\_\_\_ tahun

3. Lama bekerja :

- a. < 1 tahun      b. 1 – 2 tahun      c. 3 – 4 tahun      d. > 4 tahun

#### **PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER**

Kuesioner di bawah ini memuat sejumlah pernyataan. Silahkan Anda memberikan tanda checklist (√) pada kotak jawaban yang Anda pilih yang menunjukkan seberapa besar tingkat persetujuan atau ketidaksetujuan anda terhadap tersebut.

#### **Keterangan**

<b>Bentuk jawaban</b>	<b>Simbol</b>	<b>Bobot/Skor</b>
Sangat Setuju	SS	5

Setuju	S	4
Netral	N	3
Tidak Setuju	TS	2
Sangat Tidak Setuju	STS	1

#### KUESIONER KOMPENSASI

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Peraturan pemerintah yang berhubungan dengan penentuan standar gaji minimal					
2	Kebijakan kompensasi dilihat dari standar biaya hidup pegawai					
3	Penentuan kompensasi diukur besar kecilnya perusahaan, tingkat pendidikan pegawai dan masa kerja					
4	Kompensasi perlu pertimbangan kondisi perekonomian sebagai bahan pertimbangan tingkat upah pegawai					

#### KUESIONER KEPEMIMPINAN

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
5	Kemampuan pemimpin mengambil keputusan sudah tepat					
6	Pemimpin mempunyai kemampuan memotivasi					
7	Kemampuan komunikasi pemimpin sudah baik					
8	Kemampuan mengendalikan bawahan sudah baik					
9	Tanggung jawab pemimpin sudah baik					
10	Kemampuan mengendalikan emosi pemimpin baik					

**KUESIONER BUDAYA ORGANISASI**

<b>No.</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>N</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
11	Perusahaan memberikan kesempatan kepada karyawan sudah baik					
12	Karyawan terlibat langsung dalam proses pengambilan keputusan					
13	Karyawan telah memahami tujuan perusahaan					
14	Kondisi keakraban antar karyawan berjalan dengan baik					
15	Karyawan telah bekerjasama dalam mencapai tujuan perusahaan					

**KUESIONER KEDISIPLINAN KARYAWAN**

<b>No.</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>N</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
16	Tingkat absensi atau kehadiran baik					
17	Ketaatan terhadap peraturan berjalan lancar					
18	Kepatuhan atau kewajiban terhadap perintah baik					
19	Ketaatan terhadap jam kerja baik					
20	Kepatuhan berpakaian seragam baik					
21	Kepatuhan dalam penggunaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana kantor baik					
22	Telah bekerja sesuai prosedur kantor					



<b>NO</b>	<b>Y.1</b>	<b>Y.2</b>	<b>Y.3</b>	<b>Y.4</b>	<b>Y.5</b>	<b>Y.6</b>	<b>Y.7</b>	<b>TOTAL</b>
36	3	3	3	3	4	3	3	22
37	4	4	4	4	4	4	4	28
38	5	5	5	5	4	5	5	34
39	4	4	4	4	5	4	4	29
40	3	3	3	3	4	3	3	22
41	4	4	4	4	5	4	4	29
42	4	4	4	4	4	4	4	28
43	4	4	4	4	5	4	4	29
44	4	4	4	4	4	4	4	28
45	4	4	4	4	4	4	4	28
46	4	4	4	4	5	4	4	29
47	4	4	4	4	5	4	4	29
48	4	4	4	4	5	4	4	29
49	4	4	4	4	5	4	4	29
50	5	5	5	5	5	5	5	35
51	3	3	3	3	4	3	3	22
52	3	3	3	3	4	4	3	23
53	4	4	4	4	5	3	4	28
54	5	5	5	5	3	4	5	32
55	5	5	5	5	5	4	5	34
56	3	3	3	3	3	4	3	22
57	5	5	5	5	4	4	5	33
58	5	5	5	5	5	4	5	34
59	5	5	5	5	5	4	5	34
60	5	5	5	5	3	4	5	32

Variabel Kompensasi (X1)

<b>NO</b>	<b>X1.1</b>	<b>X1.2</b>	<b>X1.3</b>	<b>X1.4</b>	<b>TOTAL</b>
1	4	4	5	4	17
2	4	4	3	4	15
3	2	2	5	2	11
4	4	4	3	4	15
5	4	4	5	4	17
6	3	3	3	3	12
7	3	3	5	3	14
8	5	5	5	5	20
9	5	5	5	5	20
10	3	3	3	3	12

<b>NO</b>	<b>X1.1</b>	<b>X1.2</b>	<b>X1.3</b>	<b>X1.4</b>	<b>TOTAL</b>
11	3	3	3	3	12
12	5	5	5	5	20
13	4	4	4	4	16
14	3	3	4	3	13
15	3	3	3	3	12
16	4	4	3	4	15
17	4	4	4	4	16
18	4	4	4	4	16
19	3	3	3	3	12
20	5	5	5	5	20
21	3	3	4	5	15
22	5	5	4	4	18
23	4	4	5	5	18
24	3	3	5	4	15
25	3	3	4	4	14
26	5	5	5	5	20
27	3	3	4	5	15
28	3	3	5	3	14
29	3	3	4	3	13
30	4	4	3	4	15
31	4	4	3	3	14
32	5	5	4	3	17
33	5	5	2	3	15
34	4	4	4	5	17
35	4	4	4	4	16
36	3	3	3	4	13
37	5	5	4	4	18
38	4	4	5	4	17
39	5	5	4	5	19
40	5	5	3	4	17
41	4	4	4	5	17
42	4	4	4	4	16
43	4	4	4	5	17
44	4	4	4	4	16
45	4	4	4	4	16
46	4	4	4	5	17
47	3	3	4	5	15
48	4	4	4	5	17

<b>NO</b>	<b>X1.1</b>	<b>X1.2</b>	<b>X1.3</b>	<b>X1.4</b>	<b>TOTAL</b>
49	4	4	4	5	17
50	4	4	5	5	18
51	3	3	3	4	13
52	4	4	3	4	15
53	4	4	4	5	17
54	4	4	5	3	16
55	4	4	5	5	18
56	3	3	3	3	12
57	3	3	5	4	15
58	3	3	5	5	16
59	4	5	5	5	19
60	3	5	5	3	16

Variabel Kepemimpinan (X2)

<b>NO</b>	<b>X2.1</b>	<b>X2.2</b>	<b>X2.3</b>	<b>X2.4</b>	<b>X2.5</b>	<b>X2.6</b>	<b>TOTAL</b>
1	5	4	3	2	4	5	18
2	4	4	2	3	4	4	17
3	3	2	1	1	2	4	9
4	4	4	3	3	4	5	18
5	4	4	5	5	4	4	22
6	5	3	3	3	3	4	17
7	4	3	5	5	3	5	20
8	5	5	5	5	5	4	25
9	5	5	5	5	5	4	25
10	4	3	3	3	3	4	16
11	4	3	3	3	3	4	16
12	4	5	5	5	5	4	24
13	5	4	4	4	4	5	21
14	4	3	4	4	3	5	18
15	3	3	3	3	3	4	15
16	2	4	3	3	4	4	16
17	4	4	4	4	4	4	20
18	4	4	4	4	4	4	20
19	4	3	3	3	3	3	16
20	5	5	5	5	5	3	25
21	4	4	4	4	5	4	21
22	4	4	4	4	4	5	20

<b>NO</b>	<b>X2.1</b>	<b>X2.2</b>	<b>X2.3</b>	<b>X2.4</b>	<b>X2.5</b>	<b>X2.6</b>	<b>TOTAL</b>
23	5	5	5	5	5	4	25
24	5	5	5	5	4	5	24
25	4	4	4	4	4	4	20
26	5	5	5	5	5	5	25
27	4	4	4	4	5	4	21
28	5	5	5	5	3	5	23
29	4	4	4	4	3	4	19
30	3	3	3	3	4	3	16
31	3	3	3	3	3	3	15
32	4	4	4	4	3	4	19
33	2	2	2	2	3	2	11
34	4	4	4	4	5	4	21
35	4	4	4	4	4	4	20
36	3	3	3	3	4	3	16
37	4	4	4	4	4	4	20
38	5	5	5	5	4	5	24
39	4	4	4	4	5	4	21
40	3	3	3	3	4	3	16
41	4	4	4	4	5	4	21
42	4	4	4	4	4	4	20
43	4	4	4	4	5	4	21
44	4	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	4	4	20
46	4	4	4	4	5	4	21
47	4	4	4	4	5	4	21
48	4	4	4	4	5	4	21
49	4	4	4	4	5	4	21
50	5	5	5	5	5	5	25
51	3	3	3	3	4	3	16
52	3	3	3	3	4	4	16
53	4	4	4	4	5	3	21
54	5	5	5	5	3	4	23
55	5	5	5	5	5	4	25
56	3	3	3	3	3	4	15
57	5	5	5	5	4	4	24
58	5	5	5	5	5	4	25
59	2	5	2	2	2	5	13
60	5	5	5	5	5	4	25

## Variabel Budaya Organisasi (X3)

<b>NO</b>	<b>X3.1</b>	<b>X3.2</b>	<b>X3.3</b>	<b>X3.4</b>	<b>X3.5</b>	<b>TOTAL</b>
1	5	5	4	3	2	19
2	4	4	4	3	2	17
3	5	3	5	4	2	19
4	4	4	4	4	2	18
5	3	4	4	3	2	16
6	5	5	5	3	2	20
7	5	4	5	3	2	19
8	5	5	5	5	2	22
9	5	5	5	4	5	24
10	4	4	4	4	3	19
11	4	4	5	4	3	20
12	4	4	4	4	5	21
13	5	5	5	3	4	22
14	4	4	3	5	4	20
15	4	3	2	4	3	16
16	4	2	3	4	3	16
17	4	4	4	5	4	21
18	4	4	4	3	4	19
19	4	4	4	5	3	20
20	5	5	5	4	5	24
21	4	4	4	3	4	19
22	4	4	4	4	5	21
23	5	5	5	4	4	23
24	5	5	5	3	4	22
25	4	4	4	4	5	21
26	5	5	5	4	5	24
27	4	4	4	4	4	20
28	5	5	5	4	4	23
29	4	4	4	4	4	20
30	3	3	3	4	5	18
31	3	3	3	5	5	19
32	4	4	4	4	4	20
33	2	2	2	4	5	15
34	4	4	4	4	5	21
35	4	4	4	4	5	21
36	3	3	3	5	4	18

<b>NO</b>	<b>X3.1</b>	<b>X3.2</b>	<b>X3.3</b>	<b>X3.4</b>	<b>X3.5</b>	<b>TOTAL</b>
37	4	4	4	4	5	21
38	5	5	5	4	4	23
39	4	4	4	4	5	21
40	3	3	3	4	4	17
41	4	4	4	4	4	20
42	4	4	4	5	4	21
43	4	4	4	5	4	21
44	4	4	4	4	3	19
45	4	4	4	3	4	19
46	4	4	4	5	4	21
47	4	4	4	4	3	19
48	4	4	4	4	3	19
49	4	4	4	4	3	19
50	5	5	5	4	4	23
51	3	3	3	5	4	18
52	3	3	3	3	4	16
53	4	4	4	4	4	20
54	5	5	5	3	4	22
55	5	5	5	5	4	24
56	3	3	3	4	4	17
57	5	5	5	3	4	22
58	5	5	5	4	4	23
59	5	5	5	2	1	18
60	5	5	5	5	5	25

## Hasil Olah SPSS

### A. UJI VALIDITAS

X1 = Kompensasi

#### Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	TOTAL_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,929**	,071	,435**	,817**
	Sig. (2-tailed)		,000	,589	,001	,000
	N	60	60	60	60	60
X1.2	Pearson Correlation	,929**	1	,147	,390**	,828**
	Sig. (2-tailed)	,000		,264	,002	,000
	N	60	60	60	60	60
X1.3	Pearson Correlation	,071	,147	1	,326*	,542**
	Sig. (2-tailed)	,589	,264		,011	,000
	N	60	60	60	60	60
X1.4	Pearson Correlation	,435**	,390**	,326*	1	,744**
	Sig. (2-tailed)	,001	,002	,011		,000
	N	60	60	60	60	60
TOTAL_X1	Pearson Correlation	,817**	,828**	,542**	,744**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	60	60	60	60	60

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## X2 = Kepemimpinan

## Correlations

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	TOTAL_X2
X2.1 Pearson Correlation	1	,661**	,747**	,724**	,419**	,429**	,823**
Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,001	,001	,000
N	60	60	60	60	60	60	60
X2.2 Pearson Correlation	,661**	1	,759**	,759**	,523**	,434**	,858**
Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,001	,000
N	60	60	60	60	60	60	60
X2.3 Pearson Correlation	,747**	,759**	1	,981**	,557**	,318*	,949**
Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,013	,000
N	60	60	60	60	60	60	60
X2.4 Pearson Correlation	,724**	,759**	,981**	1	,557**	,290*	,944**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,025	,000
N	60	60	60	60	60	60	60
X2.5 Pearson Correlation	,419**	,523**	,557**	,557**	1	-,034	,711**
Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,000		,794	,000
N	60	60	60	60	60	60	60
X2.6 Pearson Correlation	,429**	,434**	,318*	,290*	-,034	1	,330**
Sig. (2-tailed)	,001	,001	,013	,025	,794		,010
N	60	60	60	60	60	60	60
TOTAL_X2 Pearson Correlation	,823**	,858**	,949**	,944**	,711**	,330**	1
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,010	
N	60	60	60	60	60	60	60

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## X3 = Budaya Organisasi

## Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	TOTAL_X 3
X3.1	Pearson Correlation	1	,839**	,870**	-,220	-,202	,731**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,092	,122	,000
	N	60	60	60	60	60	60
X3.2	Pearson Correlation	,839**	1	,860**	-,214	-,062	,794**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,101	,639	,000
	N	60	60	60	60	60	60
X3.3	Pearson Correlation	,870**	,860**	1	-,237	-,157	,756**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,069	,230	,000
	N	60	60	60	60	60	60
X3.4	Pearson Correlation	-,220	-,214	-,237	1	,342**	,234
	Sig. (2-tailed)	,092	,101	,069		,008	,072
	N	60	60	60	60	60	60
X3.5	Pearson Correlation	-,202	-,062	-,157	,342**	1	,408**
	Sig. (2-tailed)	,122	,639	,230	,008		,001
	N	60	60	60	60	60	60
TOTAL_X 3	Pearson Correlation	,731**	,794**	,756**	,234	,408**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,072	,001	
	N	60	60	60	60	60	60

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## B. UJI RELIABILITS

X1 = Kompensasi

## Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	60	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	60	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,706	4

**Statistics**

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
N	Valid	60	60	60	60
	Missing	0	0	0	0
Mean		3,82	3,87	4,05	4,07
Sum		229	232	243	244

X2 = Kepemimpinan

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	60	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,885	6

**Statistics**

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6
N	Valid	60	60	60	60	60	60
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4,03	3,97	3,88	3,88	4,05	4,03
Sum		242	238	233	233	243	242

X3 = Budaya Organisasi

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	60	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,687	5

**Statistics**

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5
N	Valid	60	60	60	60	60
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		4,17	4,08	4,12	3,95	3,77
Sum		250	245	247	237	226

Y= Kedisiplinan Pegawai

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	60	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,905	7

**Statistics**

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7
N	Valid	60	60	60	60	60	60	60

	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		4,08	3,97	4,08	4,05	4,22	4,02	4,12
Sum		245	238	245	243	253	241	247

### C. UJI NORMALITAS

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardize d Residual
N		60
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,38867839
Most Extreme Differences	Absolute	,129
	Positive	,129
	Negative	-,095
Test Statistic		,129
Asymp. Sig. (2-tailed)		,074 <sup>c</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

### D. UJI MULTIKOLONARITAS

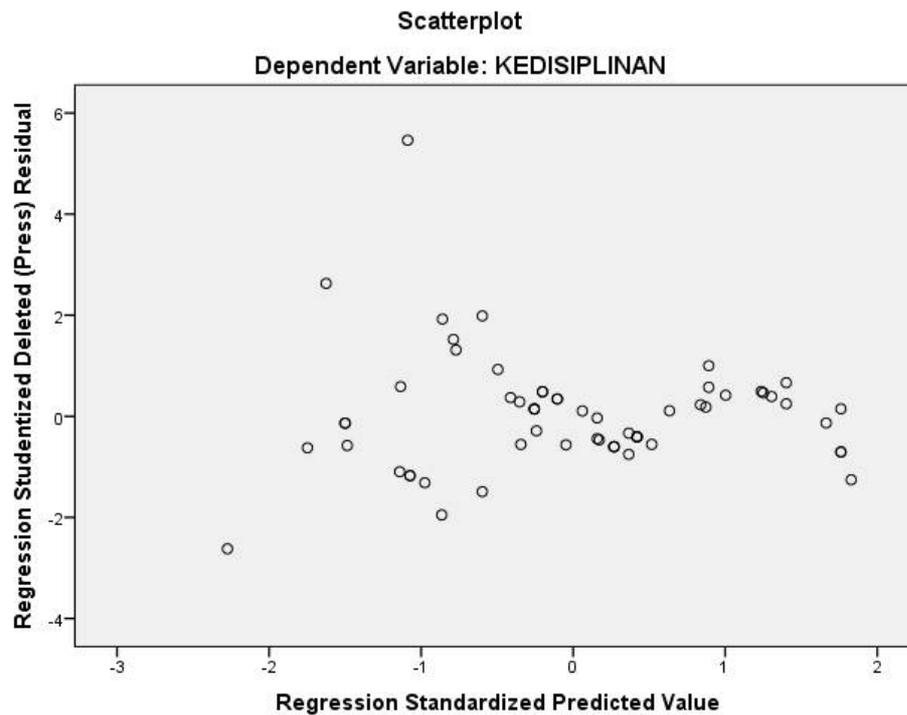
#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	,532	3,361		,158	,875		
	KOMPENSASI	,169	,180	,092	,940	,351	,599	1,670

KEPEMIMPINAN	,356	,160	,315	2,231	,030	,287	3,485
BIDAYA_ORGANISASI	,910	,225	,497	4,037	,000	,378	2,643

a. Dependent Variable: KEDISIPLINAN

## E. UJI HETEROSKEDATISITAS



## F. ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,532	3,361		,158	,875
	KOMPENSASI	,169	,180	,092	,940	,351
	KEPEMIMPINAN	,356	,160	,315	2,231	,030
	BIDAYA_ORGANISASI	,910	,225	,497	4,037	,000

a. Dependent Variable: KEDISIPLINAN

## G. ANALISIS UJI F

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	712,292	3	237,431	<b>39,496</b>	,000 <sup>b</sup>
	Residual	336,641	56	6,011		
	Total	1048,933	59			

a. Dependent Variable: KEDISIPLINAN

b. Predictors: (Constant), BIDAYA\_ORGANISASI, KOMPENSASI, KEPEMIMPINAN

## H. ANALISIS KOEFISIEN DETERMINASI

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,824 <sup>a</sup>	,679	,662	2,452

a. Predictors: (Constant), BIDAYA\_ORGANISASI,

KOMPENSASI, KEPEMIMPINAN