

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian

4.1.1 Letak Geografis dan Demografis Kabupaten Jepara

Secara geografis Kabupaten Jepara sebagai salah satu Kabupaten di Jawa Tengah terletak di sisi Utara Provinsi Jawa Tengah, tepatnya terletak pada koordinat $5^{\circ} 43' 20, 67''$ sampai $6^{\circ} 47' 25, 83''$ Lintang Selatan dan $110^{\circ} 9' 48, 02''$ sampai $110^{\circ} 58' 37, 40''$ Bujur Timur. Kabupaten Jepara beriklim tropis dengan musim penghujan antara November - April dan dipengaruhi oleh angin Muson Barat, sedang musim kemarau antara bulan Mei - Oktober yang dipengaruhi oleh angin Muson timur. Sedangkan jumlah curah hujan 2.464 mm, dengan jumlah hujan 89 hari. Suhu udara Kabupaten Jepara terendah pada $21,55^{\circ}\text{C}$ dan tertinggi sekitar $33,71^{\circ}\text{C}$, dengan kelembaban udara rata-rata sekitar 84%.

Kabupaten Jepara merupakan salah satu kabupaten di Provinsi Jawa Tengah. Batas-batas Kabupaten Jepara ini meliputi :

- Sebelah Barat berbatasan dengan Laut Jawa
- Sebelah Utara berbatasan dengan Laut Jawa
- Sebelah Timur berbatasan dengan Kabupaten Pati dan Kabupaten Kudus

– Sebelah Selatan berbatasan dengan Kabupaten Demak.

Jarak terdekat dari ibukota Kabupaten adalah Kecamatan Tahunan yaitu 7 km dan jarak terjauh adalah Kecamatan Karimunjawa yaitu 90 km. Luas wilayah Kabupaten Jepara kurang lebih 104.740,1657 ha (tabel 4.1.1.1) yang terdiri dari 16 kecamatan, 184 desa, 11 kelurahan (tabel 4.1.1.2), 4.766 RT dan 1.015 RW (tabel 4.1.1.3). Kecamatan yang terluas adalah Keling yaitu 11.661,811 ha dan kecamatan yang terkecil adalah Kalinyamatan 2.604,790 ha.

Tabel 4.1
Luas Wilayah Kabupaten Jepara Tahun 2020

No	Kecamatan	Ibukota Kecamatan	Luas Wilayah (Km ²)
1	2	3	4
1	Kedung	Bugel	47,87
2	Pecangaan	Lebuawu	38,62
3	Welahan	Kalipucang Kulon	30,43
4	Mayong	Pelemkerep	68,71
5	Batealit	Mindahan	100,28
6	Jepara	Panggang	28,16
7	Mlonggo	Jambu	49,51
8	Bangsri	Bangsri	94,63
9	Keling	Kelet	116,62
10	Karimunjawa	Karimunjawa	48,47
11	Tahunan	Tahunan	44,51
12	Nalumsari	Gemiring Lor	57,60
13	Kalinyamatan	Margoyoso	26,05

14	Kembang	Jinggotan	122,68
15	Pakis Aji	Lebak	67,93
16	Donorojo	Tulakan	105,32
Kabupaten Jepara		Jepara	1.047,41

Sumber : Jepara Dalam Angka, 2020

Tabel 4.2
Jumlah Desa dan Kelurahan Se-Kabupaten Jepara
Tahun 2020

No	Kode	Kecamatan	Desa	Kelurahan
1	2	3	4	5
1	33.20.01	Kedung	18	
2	33.20.02	Pecangaan	12	
3	33.20.03	Welahan	15	
4	33.20.04	Mayong	18	
5	33.20.05	Batealit	11	
6	33.20.06	Jepara	5	11
7	33.20.07	Mlonggo	8	
8	33.20.08	Bangsri	12	
9	33.20.09	Keling	12	
10	33.20.10	Karimunjawa	4	
11	33.20.11	Tahunan	15	
12	33.20.12	Nalumsari	15	
13	33.20.13	Kalinyamatan	12	
14	33.20.14	Kembang	11	
15	33.20.15	Pakis Aji	8	
16	33.20.16	Donorojo	8	
TOTAL			184	11

Sumber : Kode dan data wilayah administrasi pemerintahan

Tabel 4.3
Jumlah RT/RW Se-Kabupaten Jepara

No	Kode	Kecamatan	RW	RT
1	2	3	4	5
1	33.20.01	Kedung	64	267
2	33.20.02	Pecangaan	71	345
3	33.20.03	Welahan	44	217
4	33.20.04	Mayong	74	395
5	33.20.05	Batealit	52	292
6	33.20.06	Jepara	84	308
7	33.20.07	Mlonggo	51	278
8	33.20.08	Bangsri	120	443
9	33.20.09	Keling	66	316
10	33.20.10	Karimunjava	15	54
11	33.20.11	Tahunan	74	312
12	33.20.12	Nalumsari	78	370
13	33.20.13	Kalinyamatan	50	341
14	33.20.14	Kembang	78	333
15	33.20.15	Pakis Aji	38	236
16	33.20.16	Donorojo	56	259
	TOTAL		1.015	4.766

Sumber : Jepara Dalam Angka 2019

Karakteristik Demografi adalah ciri yang menggambarkan perbedaan masyarakat berdasarkan jenis kelamin, usia/umur, pendidikan dan pekerjaan. Berdasarkan data dari Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kabupaten Jepara tersebut terjadi kenaikan jumlah penduduk

sebesar 17.312 jiwa atau 1,38 persen dari tahun sebelumnya yang sebesar 1.240.600 jiwa. Jumlah penduduk Kabupaten Jepara tahun 2020 sebesar 1.257.912 jiwa.

Tabel 4.4
Jumlah Penduduk Kabupaten Jepara Tahun 2020

No	Kecamatan	Jumlah
1	2	3
1	Kedung	81.176
2	Pecangaan	88.759
3	Welahan	78.077
4	Mayong	94.309
5	Batealit	89.803
6	Jepara	92.967
7	Mlonggo	90.268
8	Bangsri	106.925
9	Keling	65.147
0	Karimunjawa	9.784
11	Tahunan	120.495
12	Nalumsari	77.361
13	Kalinyamatan	67.520
14	Kembang	73.153
15	Pakis Aji	63.535
16	Donorojo	58.633
	Jumlah	1.257912

Sumber : Jepara Dalam Angka 2020

4.1.2 Profil Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Jepara (Lembaran Daerah Kabupaten Jepara Tahun 2016 No. 16 Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Jepara Nomor 11), Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian merupakan unsur pelaksana Urusan pemerintahan Bidang Pangan dan Pertanian berdasarkan asas otonomi dan pembantuan yang diserahkan oleh Kabupaten. Kemudian disempurnakan dalam Peraturan Bupati Jepara No. 42 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Satuan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

4.1.3 Visi dan Misi DKPP Kabupaten Jepara

A. VISI

Sebagai penjabaran visi dan misi Bupati serta tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Perencanaan Strategis, maka visi dan misi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2017 – 2022 adalah sebagai berikut :

“Mewujudkan Ketahanan Pangan melalui Produksi Pertanian yang Berkelanjutan”.

B. MISI

Untuk mencapai visi tersebut telah dijabarkan dalam beberapa misi yaitu :

1. Meningkatkan ketersediaan pangan melalui koordinasi sinergi lintas sektor dalam penyediaan pangan.
2. Meningkatkan pemberdayaan masyarakat dalam mengatasi kerawanan pangan melalui kemandirian pangan di desa.
3. Penganekaragaman konsumsi pangan berbasis sumberdaya lokal melalui pemanfaatan pekarangan dan pengolahan pangan berbasis sumberdaya lokal.
4. Meningkatkan sistem distribusi pangan untuk mengembangkan akses pangan dan stabilitas harga.
5. Meningkatkan kesadaran mutu dan keamanan produk pangan kepada pelaku usaha bidang pangan dan konsumen.
6. Meningkatnya produksi melalui intensifikasi usahatani tanaman pangan, hortikultura dan perkebunan.
7. Pencegahan, pengendalian dan pemanfaatan organisme pengganggu tanaman (OTP).
8. Meningkatkan penggunaan pupuk organik, pestisida nabati dan agnesia yang ramah lingkungan.
9. Meningkatkan populasi ternak.
10. Meningkatkan promosi pemasaran produk pertanian.

4.1.4 Tugas dan Fungsi DKPP Kabupaten Jepara

1. Tugas Pokok

Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Jepara, Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian melaksanakan tugas pokok menyelenggarakan urusan pemerintahan Bidang Ketahanan Pangan dan Pertanian berdasarkan asas otonomi dan pembantuan yang diserahkan oleh Kabupaten.

2. Fungsi Organisasi

Untuk menyelenggarakan dan melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud di atas, Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian mempunyai tugas menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

- a. Perumusan kebijakan sesuai dengan lingkup tugasnya;
- b. Pelaksanaan kebijakan sesuai dengan lingkup tugasnya;
- c. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan sesuai dengan lingkup tugasnya;
- d. Pelaksanaan administrasi dinas sesuai dengan lingkup tugasnya; dan
- e. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati terkait dengan tugas dan fungsinya.

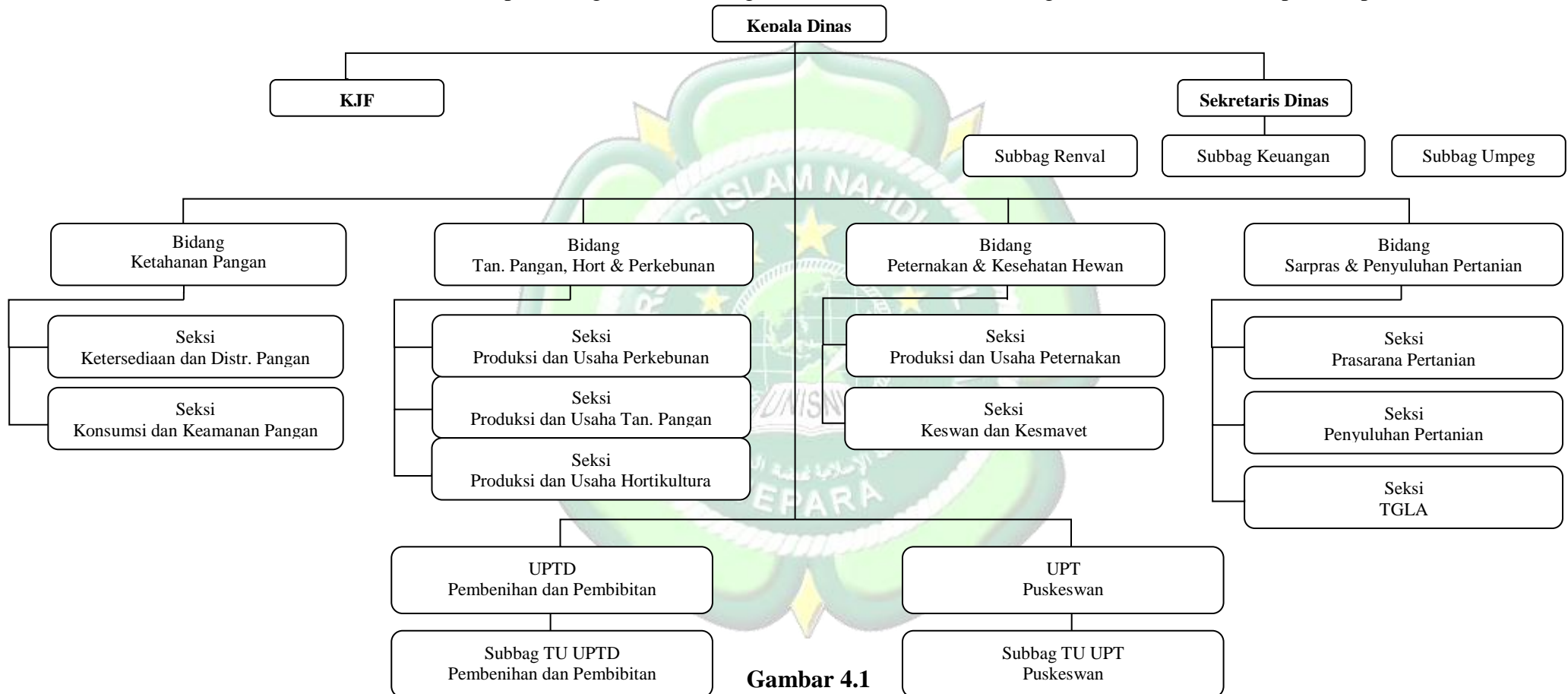
4.1.5 Sumber Daya Manusia DKPP Kabupaten Jepara

Jumlah pegawai Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara berdasarkan data Tahun 2019 adalah sebanyak 156 orang yang terdiri dari Pegawai Negeri Sipil (PNS) 124 orang dan 32 orang Pegawai Honorer Daerah Kabupaten Jepara dengan rincian sebagai berikut :

1. 1 orang Kepala Dinas (eselon II/b)
2. 1 orang Sekretaris Dinas (eselon III/a)
3. 4 orang Kepala Bidang (eselon III/b)
4. 13 orang Kepala Seksi (eselon IV/a)
5. 2 orang Kepala UPT (eselon IV/a)
6. 1 orang Kasubag TU UPT (eselon IV/b)
7. 66 orang Pejabat Fungsional Penyuluh Pertanian
8. 1 orang Pejabat Fungsional *Medic Veternier*
9. 1 orang Pejabat Fungsional *Paramedic Vetrnier*
10. 1 orang Pejabat Fungsional APHP (Analisis Pasar Hasil Pertanian)
11. 1 orang Pejabat Fungsional PMHP (Pengawas Mutu Hasil Pertanian)
12. 1 orang Pejabat Fungsional Pengawas Bibit Ternak
13. 31 orang Pejabat Fungsional Umum

4.1.6 Struktur Organisasi DKPP Kabupaten Jepara

Berikut ini merupakan bagan Struktur Organisasi Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kabupaten Jepara :



Gambar 4.1

Bagan Struktur Organisasi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2020

4.2 Deskripsi Variabel

1. Tingkat Ekonomi

Ekonomi memiliki pengertian bahwa dalam memperoleh input (sumber daya) menggunakan harga yang lebih rendah (spending less) atau harga yang mendekati pasar. Tingkat Ekonomi merupakan perbandingan antara realisasi anggaran dengan anggaran pengeluaran yang telah direncanakan Pemerintah.

$$Ekonomi = \frac{\text{Realisasi Pengeluaran}}{\text{Anggaran Pengeluaran}} \times 100\%$$

Keterangan :

Reaslisasi Pengeluaran : Realisasi Belanja untuk Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

Anggaran Pengeluaran : Anggaran Belanja untuk Kegiatan pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

2. Tingkat Efisiensi

Efisiensi terkait dengan kemampuan Pemerintah Daerah untuk mendayagunakan sumber daya input pada tingkat kapasitas optimal. Efisiensi merupakan hubungan antara barang dan jasa (output) yang dihasilkan dari program kegiatan atau aktivitas menggunakan sumber daya oleh Pemerintah Daerah.

$$Efisiensi = \frac{\text{Output}}{\text{Input}} \times 100\%$$

Keterangan :

Output : Persentase Realisasi Program Kegiatan pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

Input : Persentase Nilai Ekonomis Program Kegiatan pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

3. Tingkat Efektivitas

Efektivitas merupakan perbandingan hubungan antara output dengan tujuan. Kegiatan operasional dapat dikatakan efektif (berhasil guna) apabila dalam proses program kegiatan tersebut telah mencapai tujuan atau sasaran akhir dari kebijakan pemerintah daerah.

$$Efektivitas = \frac{Outcome}{Output} \times 100\%$$

Keterangan :

Outcome : Persentase dampak yang ditimbulkan dari program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

Output : Persentase hasil pencapaian dari program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

4.3 Hasil Analisis Data

Pada sub bab ini akan diuraikan mengenai hasil analisis pengukuran kinerja keuangan pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara dari tahun 2017 sampai dengan 2020. Langkah-langkah yang dilakukan untuk mengukur Kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian

Kabupaten Jepara Tahun 2017 sampai dengan 2020 menggunakan *Value For Money*, yaitu :

4.3.1. Perhitungan Tingkat Ekonomi

$$\text{Ekonomi} = \frac{\text{Realisasi Pengeluaran}}{\text{Anggaran Pengeluaran}} \times 100\%$$

Keterangan :

Realisasi Pengeluaran : Realisasi Belanja pada setiap program kegiatan yang diambil dari Laporan Kinerja Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

Anggaran Pengeluaran : Anggaran Belanja pada setiap program kegiatan yang diambil dari Laporan Kinerja Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

Hasil perhitungan Tingkat Ekonomi pada program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2017 sampai dengan 2020.

A. Perhitungan Tingkat Ekonomi Tahun 2017 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Ekonomi seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2017.

Tabel 4.5
Perhitungan Tingkat Ekonomi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2017

No	Program Kegiatan	Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Tingkat Ekonomi (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2017				<i>Input</i>	
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	1.278.010.000	1.139.536.581	89,16%	Ekonomis
2	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	64.580.000	62.079.976	96,13%	Ekonomis
3	Program Intensifikasi dan Ekstensifikasi Sumber-sumber Pendapatan Daerah	25.400.000	24.342.727	95,84%	Ekonomis
4	Program Peningkatan Ketahanan Pangan (Pertanian/Perkebunan)	3.016.785.000	2.985.042.142	98,95%	Ekonomis
5	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Pertanian/Perkebunan	786.190.000	712.864.560	90,67%	Ekonomis
6	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian/Perkebunan	1.173.670.000	1.122.857.354	95,67%	Ekonomis
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	2.935.000.000	2.848.690.250	97,06%	Ekonomis
8	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	276.030.000	255.032.898	92,39%	Ekonomis
9	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Peternakan	278.420.000	255.266.663	91,68%	Ekonomis
10	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Peternakan	816.505.000	810.670.000	99,29%	Ekonomis
11	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Pertanian	35.000.000	24.606.400	70,30%	Ekonomis
12	Program Pengembangan SDM Pertanian dan Kelembagaan Petani	766.590.000	357.105.646	46,58%	Ekonomis
13	Program Peningkatan Produksi Hasil Peternakan	281.420.000	278.942.000	99,12%	Ekonomis
TOTAL		11.733.600.000	10.877.037.197	92,70%	Ekonomis

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2017)

Berdasarkan tabel 4.5 dapat dihitung nilai ekonomi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2017 pada program kegiatan tersebut. Perhitungan nilai ekonomi sebagai berikut :

$$\begin{aligned} \text{Ekonomi} &= \frac{10.877.037.197}{11.733.600.000} \times 100\% \\ &= 92,70\% \end{aligned}$$

Hasil perhitungan di atas menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2017 menghasilkan nilai ekonomi sebesar 92,70%. Berdasarkan penghitungan nilai ekonomi tersebut, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2017 masuk dalam kategori "ekonomis" yang berarti jika Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2017 telah ekonomis dalam menggunakan dana atau anggaran belanja yang telah ditetapkan untuk pelaksanaan 13 program kegiatan. Dimana dapat disimpulkan bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola keuangan dengan baik dan hemat sehingga dari total 13 kegiatan dapat terealisasi secara menyeluruh.

B. Perhitungan Tingkat Ekonomi Tahun 2018 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Ekonomi seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2018.

Tabel 4.6
Perhitungan Tingkat Ekonomi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2018

No	Program Kegiatan	Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Tingkat Ekonomi (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2018				<i>Input</i>	
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	1.066.805.000	1.015.414.038	95,18%	Ekonomis
2	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	77.325.000	75.231.953	97,29%	Ekonomis
3	Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan	19.665.000	19.610.000	99,72%	Ekonomis
4	Program Peningkatan Ketahanan Pangan (Pertanian/Perkebunan)	1.464.790.000	1.457.026.400	99,47%	Ekonomis
5	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Pertanian/Perkebunan	345.045.000	344.163.939	99,74%	Ekonomis
6	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian/Perkebunan	709.992.000	682.206.050	96,09%	Ekonomis
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	3.907.243.000	3.872.171.364	99,10%	Ekonomis
8	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	441.765.000	313.791.547	71,03%	Ekonomis
9	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	198.792.000	168.565.000	84,79%	Ekonomis
10	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Peternakan	71.729.000	66.932.684	93,31%	Ekonomis
11	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Peternakan	132.015.000	127.747.247	96,77%	Ekonomis
12	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Pertanian	500.455.000	-	0,00%	Tidak Terlaksana
13	Program Peningkatan Produksi Hasil Peternakan	1.043.879.000	931.331.300	89,22%	Ekonomis
TOTAL		9.979.500.000	9.074.191.522	90,93%	Ekonomis

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2018)

Berdasarkan tabel 4.6 dapat dihitung nilai ekonomi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2018 pada program kegiatan tersebut. Perhitungan nilai ekonomi sebagai berikut :

$$\begin{aligned} \text{Ekonomi} &= \frac{9.074.191.522}{9.979.500.000} \times 100\% \\ &= 90,93\% \end{aligned}$$

Hasil perhitungan di atas menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2018 menghasilkan nilai ekonomi sebesar 90,93%. Berdasarkan penghitungan nilai ekonomi tersebut, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2018 masuk dalam kategori "ekonomis" yang berarti jika Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2018 telah ekonomis dalam menggunakan dana atau anggaran belanja yang telah ditetapkan untuk pelaksanaan 13 program kegiatan. Dimana dapat disimpulkan bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola keuangan dengan baik dan hemat sehingga kegiatan di tahun 2018 dapat terealisasi, namun ada catatan pada kegiatan *Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Pertanian* yang tidak ada realisasi keuangan, hal itu disebabkan karena pada program tersebut merupakan pelaksanaan pembangunan gedung Balai Penyuluhan Pertanian wilayah Kecamatan Mlonggo yang terkendala karena belum adanya lokasi yang sesuai dengan ketentuan kegiatan tersebut, sehingga kegiatan tersebut tidak dapat dilaksanakan.

C. Perhitungan Tingkat Ekonomi Tahun 2019 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Ekonomi seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2019.

Tabel 4.7
Perhitungan Tingkat Ekonomi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2019

No	Program Kegiatan	Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Tingkat Ekonomi (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2019				<i>Input</i>	
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	1.012.920.000	963.973.775	95,17%	Ekonomis
2	Program Peningkatan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	100.000.000	97.464.908	97,46%	Ekonomis
3	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Perkantoran	50.000.000	46.900.500	93,80%	Ekonomis
4	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	4.276.767.000	4.271.883.500	99,89%	Ekonomis
5	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	335.000.000	295.961.700	88,35%	Ekonomis
6	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	135.000.000	131.906.267	97,71%	Ekonomis
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian dan Peternakan	1.738.500.000	1.719.053.479	98,88%	Ekonomis
8	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian dan Peternakan	655.000.000	653.542.748	99,78%	Ekonomis
9	Program Peningkatan Diversifikasi dan Ketahanan Pangan	855.000.000	841.788.500	98,45%	Ekonomis
TOTAL		9.158.187.000	9.022.475.377	98,52%	Ekonomis

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2019)

Berdasarkan tabel 4.7 dapat dihitung nilai ekonomi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2019 pada program kegiatan tersebut. Perhitungan nilai ekonomi sebagai berikut :

$$\begin{aligned} \text{Ekonomi} &= \frac{9.022.475.377}{9.158.187.000} \times 100\% \\ &= 98,52\% \end{aligned}$$

Hasil perhitungan di atas menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2019 menghasilkan nilai ekonomi sebesar 98,52%. Berdasarkan penghitungan nilai ekonomi tersebut, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2019 masuk dalam kategori "ekonomis" yang berarti jika Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2019 telah ekonomis menggunakan dana atau anggaran belanja yang telah ditetapkan untuk pelaksanaan 9 program kegiatan. Dimana dapat disimpulkan bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola keuangan dengan baik dan hemat sehingga dari total 9 kegiatan dapat terealisasi secara keseluruhan.

D. Perhitungan Tingkat Ekonomi Tahun 2020 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Ekonomi seluruh program kegiatan berdasarkan data

anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2020.

Tabel 4.8
Perhitungan Tingkat Ekonomi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2020

No	Program Kegiatan	Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Tingkat Ekonomi (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2020				<i>Input</i>	
1	Program Peningkatan Diversifikasi dan Ketahanan Pangan	2.172.800.000	2.076.773.348	95,58%	Ekonomis
2	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	177.635.000	177.314.068	99,82%	Ekonomis
3	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	1.239.312.000	1.202.520.700	97,03%	Ekonomis
4	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	80.440.000	34.755.000	43,21%	Ekonomis
5	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian dan Peternakan	230.498.000	227.871.689	98,86%	Ekonomis
6	Program Peningkatan Produksi Pertanian dan Peternakan	1.732.696.000	1.440.387.125	83,13%	Ekonomis
7	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	12.324.914.000	10.733.836.826	87,09%	Ekonomis
8	Program Peningkatan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	35.875.000	34.023.995	94,84%	Ekonomis
9	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	13.125.000	10.400.000	79,24%	Ekonomis
TOTAL		18.007.295.000	15.937.882.751	88,51%	Ekonomis

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2020)

Berdasarkan tabel 4.8 dapat dihitung nilai ekonomi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2020 pada program kegiatan tersebut. Perhitungan nilai ekonomi sebagai berikut :

$$\begin{aligned}
 \text{Ekonomi} &= \frac{15.937.882.751}{18.007.295.000} \times 100\% \\
 &= 88,51\%
 \end{aligned}$$

Hasil perhitungan di atas menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2020 menghasilkan nilai ekonomi sebesar 88,51%. Berdasarkan penghitungan nilai ekonomi tersebut, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2020 masuk dalam kategori "ekonomis" yang berarti jika Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2020 telah ekonomis menggunakan dana atau anggaran belanja yang telah ditetapkan untuk pelaksanaan 9 program kegiatan. Dimana dapat disimpulkan bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola keuangan dengan baik dan hemat sehingga dari total 9 kegiatan dapat terealisasi secara keseluruhan.

4.3.2. Perhitungan Tingkat Efisiensi

$$Efisiensi = \frac{Output}{Input} \times 100\%$$

Keterangan :

Output : Persentase realisasi fisik program kegiatan yang diambil dari Laporan Pengendalian Operasional Kegiatan (POK) Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara.

Input : Persentase tingkat ekonomis program kegiatan yang diambil dari Laporan Pengukuran Kinerja

Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara.

Hasil perhitungan Tingkat Efisiensi pada program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2017 sampai dengan 2020.

A. Perhitungan Tingkat Efisiensi Tahun 2017 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Efisiensi seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2017.

Tabel 4.9
Perhitungan Tingkat Efisiensi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2017

No	Program Kegiatan	Tingkat Ekonomi (%)	Output (%)	Tingkat Efisiensi (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2017		<i>Input</i>			
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	89,16%	100,00%	112,15%	Efisien
2	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	96,13%	100,00%	104,03%	Efisien
3	Program Intensifikasi dan Ekstensifikasi Sumber-sumber Pendapatan Daerah	95,84%	100,00%	104,34%	Efisien
4	Program Peningkatan Ketahanan Pangan (Pertanian/Perkebunan)	98,95%	100,00%	101,06%	Efisien
5	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Pertanian/Perkebunan	90,67%	100,00%	110,29%	Efisien
6	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian/Perkebunan	95,67%	100,00%	104,53%	Efisien
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	97,06%	100,00%	103,03%	Efisien
8	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	92,39%	100,00%	108,23%	Efisien
9	Program Peningkatan Pemasaran Hasil	91,68%	100,00%	109,07%	Efisien

	Produksi Peternakan				
10	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Peternakan	99,29%	100,00%	100,72%	Efisien
11	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Pertanian	70,30%	100,00%	142,24%	Efisien
12	Program Pengembangan SDM Pertanian dan Kelembagaan Petani	46,58%	100,00%	214,67%	Efisien
13	Program Peningkatan Produksi Hasil Peternakan	99,12%	100,00%	100,89%	Efisien
TOTAL		92,70%	100,00%	107,87%	Efisien

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2017)

Berdasarkan tabel 4.9 dapat digunakan untuk menghitung nilai efisiensi pada program kegiatan yang telah ditetapkan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2017 tersebut. Penghitungan nilai efisiensi adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned}
 Efisiensi &= \frac{100\%}{92,70\%} \times 100\% \\
 &= 107,87\%
 \end{aligned}$$

Hasil penghitungan tersebut menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2017 pada 13 program kegiatan menghasilkan tingkat efisiensi sebesar 107,87%. Berdasarkan hal tersebut, hasil efisiensi lebih dari 100% yang berarti bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2017 dapat melakukan penghematan anggaran pengeluaran dengan sangat baik dan dengan serapan anggaran di bawah pagu yang tersedia dapat melaksanakan semua program kegiatan yang telah direncanakan. Berdasarkan

persentase nilai efisiensi, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2017 masuk dalam kategori "efisien" yang berarti bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2017 sudah efisien dalam pencapaian tujuannya yakni terselenggaranya 13 program kegiatan. Hasil analisis menunjukkan kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola sumber daya yang ada secara optimal, sehingga 13 program kegiatan dapat terealisasi secara keseluruhan.

B. Perhitungan Tingkat Efisiensi Tahun 2018 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Efisiensi seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2018.

Tabel 4.10
Perhitungan Tingkat Efisiensi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2018

No	Program Kegiatan	Tingkat Ekonomi (%)	Output (%)	Tingkat Efisiensi (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2018		<i>Input</i>			
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	95,18%	85,00%	89,30%	Tidak Efisien
2	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	97,29%	95,50%	98,16%	Tidak Efisien
3	Program Peningkatan dan Pengembangan	99,72%	70,00%	70,20%	Tidak Efisien

	Pengelolaan Keuangan				
4	Program Peningkatan Ketahanan Pangan (Pertanian/Perkebunan)	99,47%	89,64%	90,12%	Tidak Efisien
5	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Pertanian/Perkebunan	99,74%	88,33%	88,56%	Tidak Efisien
6	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian/Perkebunan	96,09%	78,47%	81,66%	Tidak Efisien
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	99,10%	94,49%	95,35%	Tidak Efisien
8	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	71,03%	48,85%	68,78%	Tidak Efisien
9	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	84,79%	62,50%	73,71%	Tidak Efisien
10	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Peternakan	93,31%	97,50%	104,49%	Efisien
11	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Peternakan	96,77%	75,20%	77,71%	Tidak Efisien
12	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Pertanian	0,00%	0,00%	0,00%	Tidak Terlaksana
13	Program Peningkatan Produksi Hasil Peternakan	89,22%	78,10%	87,54%	Tidak Efisien
TOTAL		90,93%	83,66%	92,01%	Tidak Efisien

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2018)

Berdasarkan tabel 4.10 dapat digunakan untuk menghitung nilai efisiensi pada program kegiatan yang telah ditetapkan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2018 tersebut. Penghitungan nilai efisiensi adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned}
 Efisiensi &= \frac{83,66\%}{90,93\%} \times 100\% \\
 &= 92,01\%
 \end{aligned}$$

Hasil penghitungan tersebut menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2018 pada 13 program kegiatan menghasilkan tingkat efisiensi sebesar 92,01%. Berdasarkan hal tersebut, hasil efisiensi kurang dari 100% yang berarti

bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2018 belum dapat melakukan penghematan anggaran pengeluaran dengan baik dan dengan serapan anggaran di bawah pagu yang tersedia belum dapat digunakan untuk pelaksanaan semua program kegiatan yang telah direncanakan secara optimal. Berdasarkan persentase nilai efisiensi, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2018 masuk dalam kategori "tidak efisien" yang berarti bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2018 efisien dalam pencapaian tujuannya yakni terselenggaranya 13 program kegiatan. Hasil analisis menunjukkan kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara belum mampu mengelola sumber daya yang ada secara optimal.

C. Perhitungan Tingkat Efisiensi Tahun 2019 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Efisiensi seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2019.

Tabel 4.11
Perhitungan Tingkat Efisiensi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2019

No	Program Kegiatan	Tingkat Ekonomi (%)	Output (%)	Tingkat Efisiensi (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2019		<i>Input</i>			
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	95,17%	100,00%	105,08%	Efisien
2	Program Peningkatan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	97,46%	100,00%	102,60%	Efisien
3	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Perkantoran	93,80%	100,00%	106,61%	Efisien
4	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	99,89%	100,00%	100,11%	Efisien
5	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	88,35%	100,00%	113,19%	Efisien
6	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	97,71%	100,00%	102,35%	Efisien
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian dan Peternakan	98,88%	100,00%	101,13%	Efisien
8	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian dan Peternakan	99,78%	100,00%	100,22%	Efisien
9	Program Peningkatan Diversifikasi dan Ketahanan Pangan	98,45%	100,00%	101,57%	Efisien
TOTAL		98,52%	100,00%	101,50%	Efisien

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2019)

Berdasarkan tabel 4.11 dapat digunakan untuk menghitung nilai efisiensi pada program kegiatan yang telah ditetapkan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2019 tersebut. Penghitungan nilai efisiensi adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned}
 Efisiensi &= \frac{100\%}{98,52\%} \times 100\% \\
 &= 101,50\%
 \end{aligned}$$

Hasil penghitungan tersebut menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2019 pada 9 program kegiatan menghasilkan tingkat efisiensi sebesar 101,50%. Berdasarkan hal tersebut, hasil efisiensi lebih dari 100% yang berarti bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2019 dapat melakukan penghematan anggaran pengeluaran dengan baik dan dengan serapan anggaran di bawah pagu yang tersedia dapat digunakan untuk pelaksanaan semua program kegiatan yang telah direncanakan. Berdasarkan persentase nilai efisiensi, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2019 masuk dalam kategori "efisien" yang berarti bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2019 telah efisien dalam pencapaian tujuannya yakni terselenggaranya 9 program kegiatan. Hasil analisis menunjukkan kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola sumber daya yang ada secara optimal.

D. Perhitungan Tingkat Efisiensi Tahun 2020 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Efisiensi seluruh program kegiatan berdasarkan data

anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2020.

Tabel 4.12
Perhitungan Tingkat Efisiensi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2020

No	Program Kegiatan	Tingkat Ekonomi (%)	Output (%)	Tingkat Efisiensi (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2020		<i>Input</i>			
1	Program Peningkatan Diversifikasi dan Ketahanan Pangan	95,58%	100,00%	104,62%	Efisien
2	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	99,82%	100,00%	100,18%	Efisien
3	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	97,03%	100,00%	103,06%	Efisien
4	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	43,21%	100,00%	231,45%	Efisien
5	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian dan Peternakan	98,86%	100,00%	101,15%	Efisien
6	Program Peningkatan Produksi Pertanian dan Peternakan	83,13%	100,00%	120,29%	Efisien
7	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	87,09%	100,00%	114,82%	Efisien
8	Program Peningkatan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	94,84%	100,00%	105,44%	Efisien
9	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	79,24%	100,00%	126,20%	Efisien
TOTAL		88,51%	98,08%	110,81%	Efisien

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2020)

Berdasarkan tabel 4.12 dapat digunakan untuk menghitung nilai efisiensi pada program kegiatan yang telah ditetapkan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2020 tersebut. Penghitungan nilai efisiensi adalah sebagai berikut :

$$Efisiensi = \frac{98,08\%}{88,51\%} \times 100\%$$

= 110,81%

Hasil penghitungan tersebut menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2020 pada 9 program kegiatan menghasilkan tingkat efisiensi sebesar 110,81%. Berdasarkan hal tersebut, hasil efisiensi lebih dari 100% yang berarti bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2020 dapat melakukan penghematan anggaran pengeluaran dengan sangat baik dan dengan serapan anggaran di bawah pagu yang tersedia dapat digunakan untuk pelaksanaan semua program kegiatan yang telah direncanakan. Berdasarkan persentase nilai efisiensi, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2020 masuk dalam kategori "efisien" yang berarti bahwa Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2020 efisien dalam pencapaian tujuannya yakni terselenggaranya 9 program kegiatan. Hasil analisis menunjukkan kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola sumber daya yang ada secara maksimal, sehingga 9 program kegiatan yang memiliki jumlah dana yang dianggarkan dapat terealisasi secara menyeluruh. Hasil analisis menunjukkan kinerja Dinas

Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola sumber daya yang ada secara optimal.

4.3.3. Perhitungan Tingkat Efektivitas

$$Efektivitas = \frac{Outcome}{Output} \times 100\%$$

Keterangan :

Outcome : Persentase dampak yang ditimbulkan pada setiap program kegiatan yang diambil dari data berupa Laporan Pengendalian Operasional Kegiatan (POK) Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun Anggaran 2017 sampai dengan 2020.

Output : Persentase realisasi fisik program kegiatan yang dicapai pada setiap program kegiatan yang diambil dari Laporan Pengendalian Operasional Kegiatan (POK) Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun Anggaran 2017 sampai dengan 2020.

Hasil perhitungan Tingkat Efektivitas pada program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2017 sampai dengan 2020.

A. Perhitungan Tingkat Efektivitas Tahun 2017 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Efektivitas seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2017.

Tabel 4.13
Perhitungan Tingkat Efektivitas
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2017

No	Program Kegiatan	Output (%)	Outcome (%)	Tingkat Efektivitas (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2017					
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
2	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
3	Program Intensifikasi dan Ekstensifikasi Sumber-sumber Pendapatan Daerah	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
4	Program Peningkatan Ketahanan Pangan (Pertanian/Perkebunan)	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
5	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Pertanian/Perkebunan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
6	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian/Perkebunan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
8	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
9	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Peternakan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
10	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Peternakan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
11	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Pertanian	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
12	Program Pengembangan SDM Pertanian dan Kelembagaan Petani	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
13	Program Peningkatan Produksi Hasil Peternakan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
TOTAL		100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2017)

Berdasarkan tabel 4.13 dapat digunakan untuk menghitung nilai efektivitas pada program kegiatan yang telah ditetapkan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2017 tersebut. Penghitungan nilai efektivitas adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned} Efektivitas &= \frac{100,00\%}{100,00\%} \times 100\% \\ &= 100,00\% \end{aligned}$$

Hasil penghitungan di atas menunjukkan bahwa nilai efektivitas program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2017 dengan terselenggaranya 13 program kegiatan adalah 100,00%.

Berdasarkan nilai efektivitas tersebut, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2017 dapat dimasukkan dalam kategori "Efektif Berimbang" yang berarti bahwa program kegiatan yang dilaksanakan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian sudah berjalan dengan baik, akan tetapi program kegiatan yang terselenggara belum mencapai sasaran dan dampak yang diberikan belum dapat dirasakan langsung oleh masyarakat dengan total persentase program kegiatan sebesar 100,00%.

B. Perhitungan Tingkat Efektivitas Tahun 2018 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Efektivitas seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2018.

Tabel 4.14
Perhitungan Tingkat Efektivitas
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2018

No	Program Kegiatan	Output (%)	Outcome (%)	Tingkat Efektivitas (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2018					
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	85,00%	95,00%	111,76%	Efektif
2	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	95,50%	100,00%	104,71%	Efektif
3	Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan	70,00%	60,00%	85,71%	Tidak Efektif
4	Program Peningkatan Ketahanan Pangan (Pertanian/Perkebunan)	89,64%	95,36%	106,37%	Efektif
5	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Pertanian/Perkebunan	88,33%	93,33%	105,66%	Efektif
6	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian/Perkebunan	78,47%	84,86%	108,14%	Efektif
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	94,49%	99,44%	105,24%	Efektif
8	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	48,85%	56,25%	115,14%	Efektif
9	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	62,50%	72,00%	115,20%	Efektif
10	Program Peningkatan Pemasaran Hasil Produksi Peternakan	97,50%	100,00%	102,56%	Efektif
11	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Peternakan	75,20%	85,00%	113,03%	Efektif
12	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Pertanian	0,00%	0,00%	0,00%	Tidak Terlaksana
13	Program Peningkatan Produksi Hasil Peternakan	78,10%	87,10%	111,52%	Efektif
TOTAL		83,66%	79,10%	94,55%	Tidak Efektif

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2018)

Berdasarkan tabel 4.14 dapat digunakan untuk menghitung nilai efektivitas pada program kegiatan yang telah ditetapkan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2018 tersebut. Penghitungan nilai efektivitas adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned} \text{Efektivitas} &= \frac{79,10\%}{83,66\%} \times 100\% \\ &= 94,55\% \end{aligned}$$

Hasil penghitungan di atas menunjukkan bahwa nilai efektivitas program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2018 dengan terselenggaranya 13 program kegiatan adalah 94,55%.

Berdasarkan nilai efektivitas tersebut, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2018 dapat dimasukkan dalam kategori "Tidak Efektif" yang berarti bahwa program kegiatan yang dilaksanakan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian belum berjalan dengan baik serta program kegiatan yang terselenggara belum mencapai sasaran dan dampak yang diberikan belum dapat dirasakan langsung oleh masyarakat dengan total persentase program kegiatan sebesar 94,55%. Adapun faktor yang mempengaruhi ketidakberhasilan pencapaian program kegiatan pada tahun 2018, yaitu :

1) Terdapat beberapa program kegiatan yang tidak dapat terlaksana dan;

2) Terdapat beberapa program kegiatan yang tidak mencapai target yang telah direncanakan.

C. Perhitungan Tingkat Efektivitas Tahun 2019 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Efektivitas seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2019.

Tabel 4.15
Perhitungan Tingkat Efektivitas
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2019

No	Program Kegiatan	Output (%)	Outcome (%)	Tingkat Efektivitas (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2019					
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
2	Program Peningkatan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
3	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Perkantoran	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
4	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
5	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
6	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
7	Program Peningkatan Produksi Pertanian dan Peternakan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
8	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian dan Peternakan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
9	Program Peningkatan Diversifikasi dan Ketahanan Pangan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang

TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
--------------	----------------	----------------	----------------	--------------------------

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2019)

Berdasarkan tabel 4.15 dapat digunakan untuk menghitung nilai efektivitas pada program kegiatan yang telah ditetapkan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2019 tersebut. Penghitungan nilai efektivitas adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned} \text{Efektivitas} &= \frac{100,00\%}{100,00\%} \times 100\% \\ &= 100,00\% \end{aligned}$$

Hasil penghitungan di atas menunjukkan bahwa nilai efektivitas program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2019 dengan terselenggaranya 9 program kegiatan adalah 100,00%.

Berdasarkan nilai efektivitas tersebut, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2019 dapat dimasukkan dalam kategori "Efektif Berimbang" yang berarti bahwa program kegiatan yang dilaksanakan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian sudah berjalan dengan baik, akan tetapi program kegiatan yang terselenggara belum mencapai sasaran dan dampak yang diberikan belum dapat dirasakan langsung oleh masyarakat dengan total persentase program kegiatan sebesar 100,00%.

D. Perhitungan Tingkat Efektivitas Tahun 2020 dan Pengklasifikasian.

Berikut ini akan disajikan tabel analisis mengenai pengukuran Tingkat Efektivitas seluruh program kegiatan berdasarkan data anggaran dan realisasi program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2020.

Tabel 4.16
Perhitungan Tingkat Efektivitas
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2020

No	Program Kegiatan	Output (%)	Outcome (%)	Tingkat Efektivitas (%)	Keterangan
1	2	3	4	5	6
TAHUN 2020					
1	Program Peningkatan Diversifikasi dan Ketahanan Pangan	100,00%	97,33%	97,33%	Tidak Efektif
2	Program Pemberdayaan Penyuluh Pertanian/Perkebunan Lapangan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
3	Program Peningkatan Produksi Pertanian/Perkebunan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
4	Program Pencegahan dan Penanggulangan Penyakit Ternak	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
5	Program Peningkatan Penerapan Teknologi Pertanian dan Peternakan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
6	Program Peningkatan Produksi Pertanian dan Peternakan	100,00%	98,88%	98,88%	Tidak Efektif
7	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
8	Program Peningkatan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
9	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	100,00%	100,00%	100,00%	Efektif Berimbang
TOTAL		98,08%	98,92%	100,86%	Efektif

Sumber : Data diolah dari Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah DKPP Kabupaten Jepara (2020)

Berdasarkan tabel 4.16 dapat digunakan untuk menghitung nilai efektivitas pada program kegiatan yang telah ditetapkan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada

periode 2020 tersebut. Penghitungan nilai efektivitas adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned} Efektivitas &= \frac{98,92\%}{98,08\%} \times 100\% \\ &= 100,86\% \end{aligned}$$

Hasil penghitungan di atas menunjukkan bahwa nilai efektivitas program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada periode 2020 dengan terselenggaranya 9 program kegiatan adalah 100,86%.

Berdasarkan nilai efektivitas tersebut, kinerja keuangan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara periode 2020 dapat dimasukkan dalam kategori "Efektif" yang berarti bahwa program kegiatan yang dilaksanakan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian berjalan dengan baik serta program kegiatan yang terselenggara sudah mencapai sasaran dan dampak yang diberikan sudah dapat dirasakan langsung oleh masyarakat dengan total persentase program kegiatan sebesar 100,86%. Adapun faktor yang mempengaruhi ketidakberhasilan pencapaian program kegiatan pada tahun 2020, yaitu :

- 1) Terdapat rapat teknis yang tidak dilaksanakan.
- 2) Lomba Cipta Menu rutin di TMII ditiadakan.
- 3) *Event* pencanangan makan B2SA tidak dilaksanakan karena terkendala pandemi Covid-19.

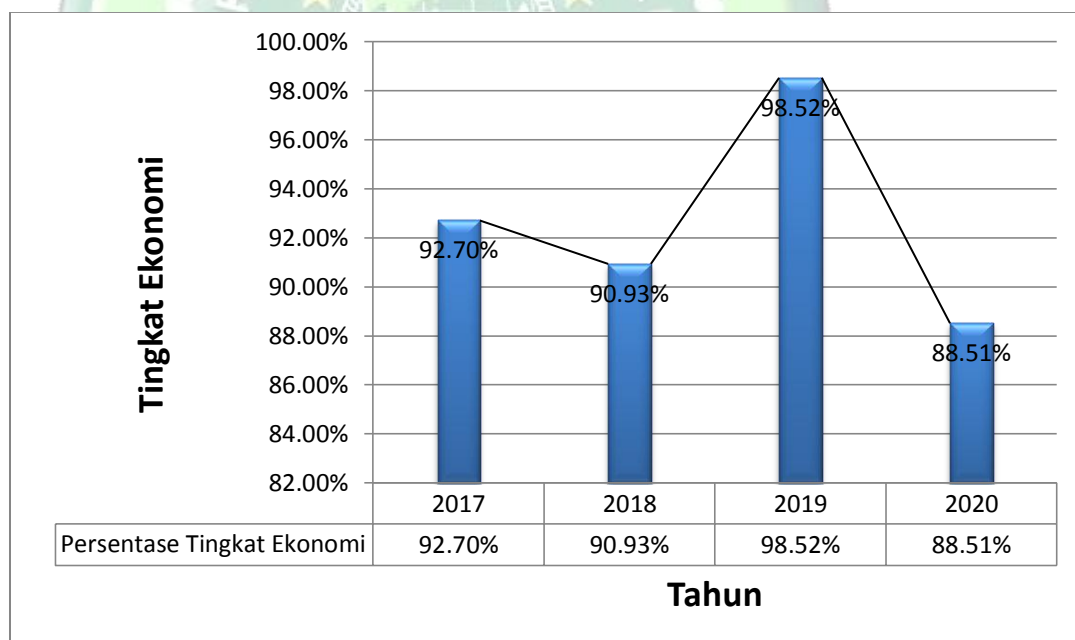
4.4 Pembahasan Hasil Analisis

Berdasarkan hasil analisis maka kinerja keuangan pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara Tahun 2017 sampai dengan Tahun 2020 yang diukur dengan menggunakan pendekatan *Value For Money*, yang menilai 3 (tiga) aspek, yaitu ekonomi, efisiensi, dan efektivitas, dapat penulis simpulkan sebagai berikut :

4.4.1. Pengukuran Tingkat Ekonomi

Berikut grafik yang menggambarkan persentase kenaikan dan penurunan Tingkat Ekonomi dari Tahun 2017 – 2020 :

Grafik 4.1
Persentase Tingkat Ekonomi
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2017 – 2020



Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, pengukuran tingkat ekonomi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten

Jejara pada tahun 2017 sampai tahun 2020 didapatkan hasil dimana akan dilakukan pembahasan dari tahun 2017, pada tahun 2017 terdapat 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jejara masuk dalam kategori ekonomis. Perbandingan total realisasi pengeluaran sebesar Rp 10.877.037.197 dengan anggaran pengeluaran sebesar Rp 11.733.600.000 diperoleh hasil secara keseluruhan dari 13 program kegiatan sebesar 92,70%. Hasil analisis menunjukkan dari 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jejara terdapat 13 program kegiatan atau 100% program kegiatan dikategorikan ekonomis. Hasil analisis ini menunjukkan bahwa Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jejara sudah mampu mengelola keuangan dengan baik sehingga 13 program kegiatan yang mempunyai jumlah dana sesuai pagu anggaran dapat direalisasikan secara menyeluruh.

Tahun 2018 terdapat 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jejara masuk dalam kategori ekonomis. Perbandingan total realisasi pengeluaran sebesar Rp 9.074.191.522 dengan anggaran pengeluaran sebesar Rp 9.979.500.000 diperoleh hasil secara keseluruhan dari 13 program kegiatan sebesar 90,93%. Hasil analisis menunjukkan penurunan sebesar 1,77% dari tahun sebelumnya, hal ini disebabkan karena dari 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian

Kabupaten Jepara terdapat 12 program kegiatan yang mempunyai jumlah dana sesuai pagu anggaran dapat direalisasikan secara menyeluruh, meskipun terdapat 1 program kegiatan yang tidak terlaksana.

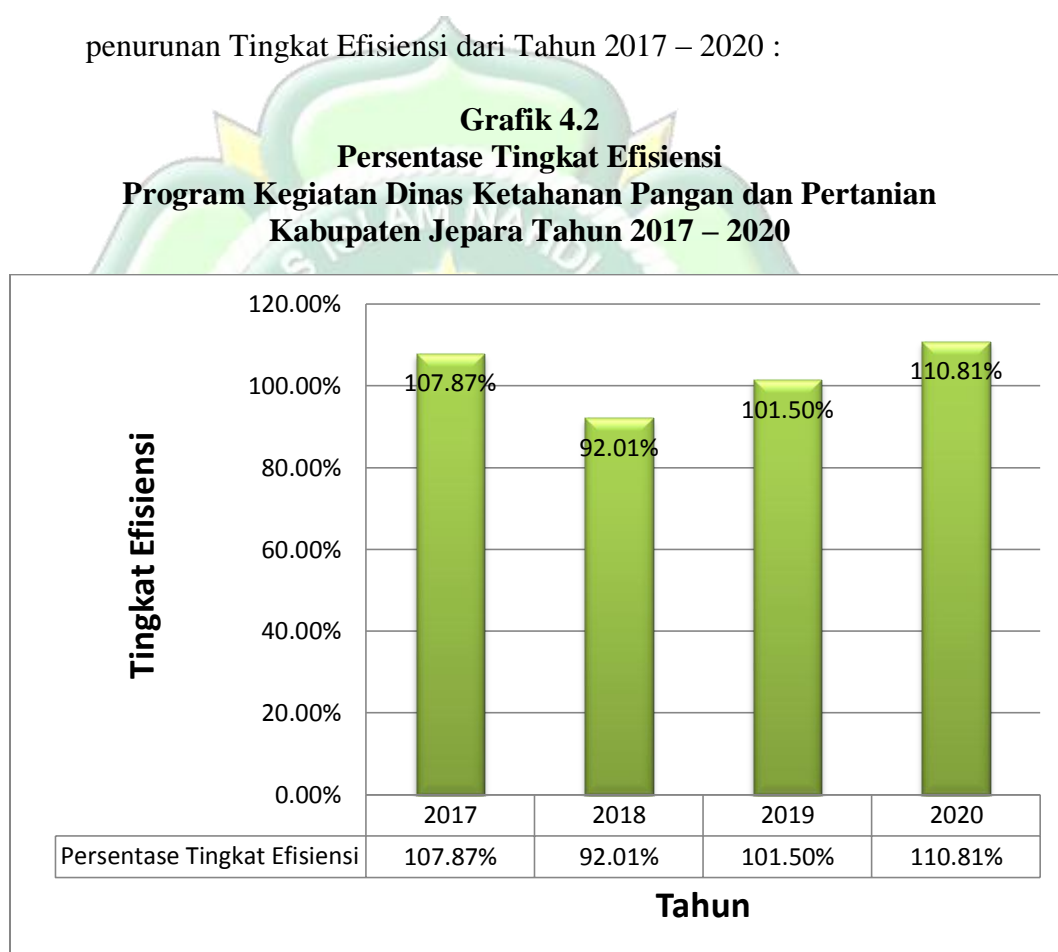
Tahun 2019 terdapat 9 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori ekonomis. Perbandingan total realisasi pengeluaran sebesar Rp 9.022.475.377 dengan anggaran pengeluaran sebesar Rp 9.158.187.000 diperoleh hasil secara keseluruhan dari 9 program kegiatan sebesar 98,52%. Hasil analisis menunjukkan kenaikan sebesar 7,59% dari tahun sebelumnya. Kenaikan ini terjadi karena 9 program kegiatan yang mempunyai jumlah dana sesuai pagu anggaran dapat terealisasi secara menyeluruh.

Tahun 2020 terdapat 9 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori ekonomis. Perbandingan total realisasi pengeluaran sebesar Rp 15.937.882.751 dengan anggaran pengeluaran sebesar Rp 18.007.295.000 diperoleh hasil secara keseluruhan dari 9 program kegiatan sebesar 88,51%. Hasil analisis ini menunjukkan bahwa Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara sudah mampu mengelola keuangan dengan baik sehingga 9 program kegiatan yang mempunyai jumlah dana sesuai pagu anggaran dapat terealisasi secara keseluruhan.

Meskipun pada tahun 2020 terjadi penurunan persentase tingkat ekonomi yang cukup signifikan yakni sebesar 10,01%, namun hal tersebut tidak mempengaruhi kriteria tingkat ekonomi pada tahun 2017.

4.4.2. Pengukuran Tingkat Efisiensi

Berikut grafik yang menggambarkan persentase kenaikan dan penurunan Tingkat Efisiensi dari Tahun 2017 – 2020 :



Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, pengukuran tingkat efisiensi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada tahun 2017 sampai tahun 2020 didapatkan hasil dimana

akan dilakukan pembahasan dari tahun 2017, pada tahun 2017 terdapat 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori efisien. Perbandingan total *output* sebesar 100,00% dengan *input* sebesar 92,70% diperoleh hasil secara keseluruhan dari 13 program kegiatan sebesar 107,87%. Hasil analisis ini menunjukkan bahwa Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mencapai nilai efisien, yang menunjukkan kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola sumber daya secara maksimal sehingga 13 program kegiatan yang mempunyai jumlah dana sesuai pagu anggaran dapat terealisasi secara keseluruhan.

Tahun 2018 terdapat 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori tidak efisien. Perbandingan total *output* sebesar 83,66% dengan *input* sebesar 90,93% diperoleh hasil secara keseluruhan dari 13 program kegiatan sebesar 92,01%. Hasil analisis menunjukkan terjadinya penurunan sebesar 15,86% dari tahun 2017, hal ini dikarenakan dari 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara terdapat 1 program kegiatan atau 7,69% program kegiatan dikategorikan efisien, 11 atau 84,62% program kegiatan dikategorikan tidak efisien, dan 1 program kegiatan atau 7,69% program kegiatan tanpa keterangan. Akan tetapi penurunan tersebut

tetap memperlihatkan Tingkat Efisiensi Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara pada kategori efisien, yang menunjukkan kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola sumber daya secara maksimal sehingga 13 program kegiatan yang mempunyai jumlah dana sesuai pagu anggaran dapat terealisasi secara keseluruhan.

Tahun 2019 terdapat 9 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori efisien. Perbandingan total *output* sebesar 100,00% dengan *input* sebesar 98,52% diperoleh hasil secara keseluruhan dari 13 program kegiatan sebesar 101,50%. Grafik menunjukkan terjadi kenaikan sebesar 9,49%. Hasil analisis ini menunjukkan bahwa Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mencapai nilai efisien, yang menunjukkan kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola sumber daya secara maksimal sehingga 9 program kegiatan yang mempunyai jumlah dana sesuai pagu anggaran dapat direalisasikan secara menyeluruh.

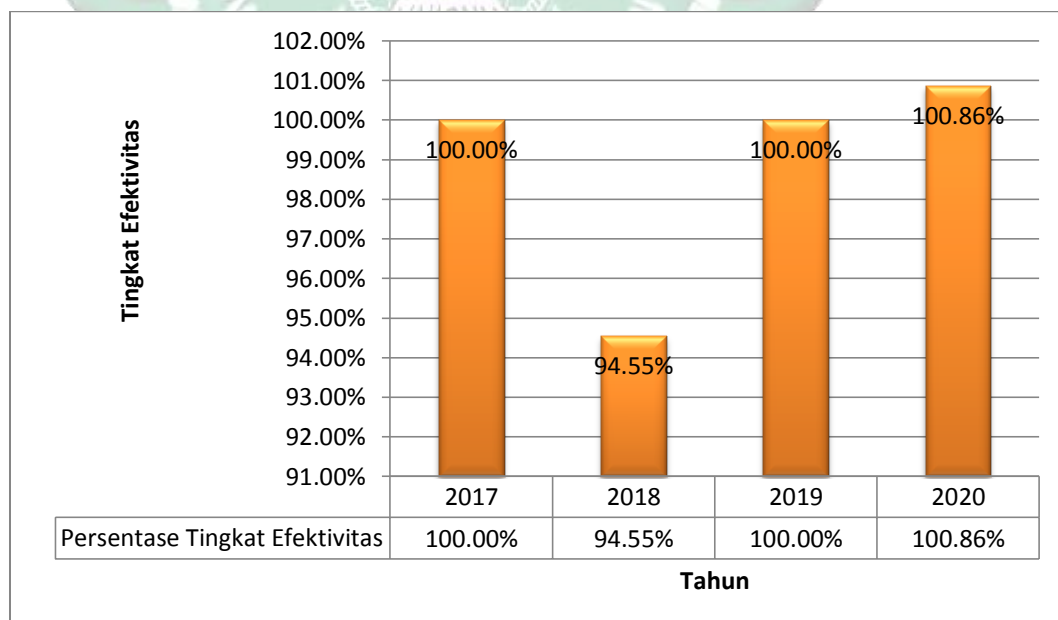
Tahun 2020 terdapat 9 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori efisien. Perbandingan total *output* sebesar 100,00% dengan *input* sebesar 98,52% diperoleh hasil secara keseluruhan dari 13 program kegiatan sebesar 101,50%. Hasil analisis menunjukkan kenaikan lagi

sebesar 9,31%, hal ini menyatakan bahwa Laporan Kinerja Satuan Perangkat Daerah Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mencapai nilai efisien, yang menunjukkan kinerja Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara mampu mengelola sumber daya secara maksimal sehingga 9 program kegiatan yang mempunyai jumlah dana sesuai pagu anggaran dapat direalisasikan secara menyeluruh.

4.4.3. Pengukuran Tingkat Efektivitas

Berikut grafik yang menggambarkan persentase kenaikan dan penurunan Tingkat Efektivitas dari Tahun 2017 – 2020 :

Grafik 4.3
Persentase Tingkat Efektivitas
Program Kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian
Kabupaten Jepara Tahun 2017 – 2020



Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, pengukuran tingkat efektivitas Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian

Kabupaten Jepara pada tahun 2017 sampai tahun 2020 didapatkan hasil dimana akan dilakukan pembahasan dari tahun 2017, pada tahun 2017 terdapat 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori efektif berimbang. Perbandingan total *outcome* sebesar 100,00% dengan *output* sebesar 100,00% diperoleh hasil secara keseluruhan sebesar 100,00%. Hasil analisis menunjukkan bahwa 13 program kegiatan atau 100,00% program kegiatan dikategorikan efektif berimbang. Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara sudah melaksanakan program kegiatan secara baik meskipun masih ada beberapa program kegiatan yang belum bisa memberikan pelayanan yang diinginkan oleh masyarakat yang masih masuk dalam kategori efektif berimbang.

Tahun 2018, pada tahun 2018 terdapat 13 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori tidak efektif. Perbandingan total *outcome* sebesar 79,10% dengan *output* sebesar 83,66% diperoleh hasil secara keseluruhan sebesar 94,55%. Akan tetapi pada tahun ini terjadi penurunan tingkat efektivitas sebesar 5,45% Hal ini dikarenakan dari 13 program kegiatan, terdapat 11 program kegiatan atau 84,62% program kegiatan dikategorikan efektif, 1 program kegiatan atau 7,69% program kegiatan dikategorikan tidak efektif, dan 1 program

kegiatan atau 7,69% program kegiatan dikategorikan tidak terlaksana.

Tahun 2019, pada tahun 2019 terdapat 9 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori efektif berimbang. Perbandingan total *outcome* sebesar 100,00% dengan *output* sebesar 100,00% diperoleh hasil secara keseluruhan sebesar 100,00% atau naik sebesar penurunan pada tahun 2018 yakni sebesar 5,45%. Berdasarkan hal tersebut, dapat disimpulkan bahwa program kegiatan yang dilaksanakan oleh Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara belum sepenuhnya tepat sasaran. Hal ini terbukti dengan tingkat keefektifan program kegiatan yang kurang memuaskan masyarakat secara maksimal, meskipun sudah melaksanakan program kegiatan secara baik tetapi masih ada beberapa program kegiatan yang belum bisa memberikan pelayanan yang diinginkan oleh masyarakat yang masih masuk dalam kategori efektif berimbang.

Tahun 2020, pada tahun 2020 terdapat 9 program kegiatan Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara masuk dalam kategori tidak efektif. Perbandingan total *outcome* sebesar 98,92% dengan *output* sebesar 98,08% diperoleh hasil secara keseluruhan sebesar 100,86%. Hasil analisis menunjukkan terjadinya peningkatan lagi sebesar 0,86%. Karena pada tahun 2020 7 program kegiatan atau 77,78% program kegiatan dikategorikan efektif

berimbang, 2 program kegiatan atau 22,22% program kegiatan dikategorikan tidak efektif, dan 0 program kegiatan atau 0,00% program kegiatan dikategorikan tidak terlaksana. Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Jepara sudah melaksanakan program kegiatan namun dalam pelaksanaannya tidak maksimal, masih ada beberapa program kegiatan yang belum bisa memberikan pelayanan secara maksimal yang diinginkan oleh masyarakat yang masih masuk dalam kategori tidak efektif.

