

**SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL
GURU PADA MADRASAH TSANAWIYAH SHOFA MARWAH
SOWAN LOR KEDUNG JEPARA TAHUN PELAJARAN 2020/2021**



TESIS

Dibuat guna memenuhi salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan

Oleh :

**M. KHOIRUL NAIM
NIM :182610000588**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA JEPARA
2021**



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jalan Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-Mail : pasca_unisnu@yahoo.co.id | <http://www.pascasarjana.unisnu.ac.id> | <http://www.unisnu.ac.id>

PENGESAHAN MAJELIS PENGUJI TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan tesis mahasiswa :

Nama : M. Khoirul Naim
NIM : 182610000588
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pada Madrasah Tsanawiyah Shofa Marwah Sowon lor Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2020/2021

Telah diujikan pada hari Kamis tanggal 25 Maret 2021 dan dinyatakan **LULUS** dalam Sidang Tesis program Magister.

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Dr. H. Barowi, M.Ag.</u> Ketua/Penguji	30/04/2021	
<u>Dr. H. Subaidi, M.Pd.</u> Sekretaris/Penguji	30/04/2021	
<u>Dr. H. Sa'dullah Assa'idi, M.Ag.</u> Penguji I	2/05/2021	
<u>Dr. H. Moh. Nasuka, M.Pd.</u> Penguji II	02/05/2021	



Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Terakreditasi (B) dengan SK BAN-PT Nomor : 4808/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2017

Jln. Taman Siswa No. 09 Tahunan Jepara Jawa Tengah 59427 Telp./Fax. (0291) 593132

e-mail : pasca@unisnu.ac.id | www.pascasarjana.unisnu.ac.id | www.unisnu.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan telah menyetujui tesis mahasiswa :

Nama : M. Khoirul Naim
NIM : 182610000588
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pada Madrasah Tsanawiyah Shofa Marwah Sowan Lor Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2020 / 2021

Untuk diujikan dalam sidang tesis program magister

Nama	Tanggal	Tanda tangan
<u>Dr. H. Barowi, M.Ag.</u> Pembimbing I	08/03/2021	
<u>Dr. Munasir, MM.</u> Pembimbing II	08/03/2021	

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya M. Khoirul Naim / 182610000588, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun;
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan ini.

Saya bersedia menerima sanksi dari Program Pascasarjana UNISNU Jepara, apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran dari pernyataan saya ini.

Jepara, 08 Maret 2021



M. Khoirul Naim
NIM: 182610000588

ABSTRAK

M. Khoirul Naim : 182610000588. Supervisi Akademik Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pada Madrasah Tsanawiyah Shofa Marwah Sowan Lor Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2020/2021.

Penelitian ini mendeskripsikan akademik kepala madrasah meningkatkan kompetensi profesional guru MTs Shofa Marwah Sowan Lor Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2020/2021 untuk: 1) Mengetahui strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru melalui supervise akademik di MTs Shofa Marwah Sowan Lor Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2020/2021. 2) Tindak lanjut supervise akademik kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru MTs Shofa Marwah Sowan lor Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2020/2021.

Pendekatan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan jenis studi kasus lokasi dan waktu penelitian adalah MTs Shofa Marwah Sowan Lor Kedung Jepara pada tanggal 2 Januari 2021 sampai 2 Maret 2021. Data dalam penelitian ini terdiri dari data Primer dan Sekunder. Teknik pengumpulan data melalui observasi, partisipasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data, melalui langkah-langkah Reduksi data, Penyajian data, dan Penarikan Kesimpulan

Kata Kunci: Supervisi Akademik, Kepala Madrasah, Kompetensi Profesional.

ABSTRACT

M. Khoirul Naim : 182610000588. Academic Supervision Of School Principals In Improving Professional Competence Of Mts Shofa Marwah SowonLor Kedung Jepara Teachers In The Academic Year 2020/2021. The problem in this research is that the implementation of academic supervision carried out by the Head of MTs Shofa Marwah SowonLor Kedung Jepara in the academic year 2020/2021 is thought to be less than optimal. So that the objectives of this study are: (1) Explain what elements are the focus of academic supervision of the Head of MTs Shofa Marwah Sowon Lor Kedung Jepara. (2) Explain academic supervision by the Head of MTs Shofa Marwah Sowonlor Kedung Jepara on the implementation of learning at MTs Shofa Marwah Sowonlor Kedung Jepara; (3) to explain academic supervision by the Head of Madrasah on the evaluation of learning at MTs Shofa Marwah Sowon Lor Kedung Jepara; and (4) to analyze the implementation of the principal's academic supervision in improving the professional competence of teachers at MTs Shofa Marwah Sowon Lor Kedung Jepara.

The research approach used in this research is qualitative research, which is a research procedure that produces descriptive data, in the form of written or oral data and people and behaviors that can be observed as research objects. The type of research that the researcher examines is using the type of case study research, which is an empirical inquiry that investigates phenomena in the context of real life, when the boundaries between the phenomenon and the context are not clearly visible and where multiple sources are utilized.

This research is a descriptive qualitative research. Data collection techniques are participatory observation, in-depth interviews, and documentation. The subjects of this research are the Head of Madrasah, the teachers and competent students.

Keywords : Academic Supervision, Head Master, Professional Competence.

المخلص

محمد خير النعيم: ١٨٢٦١٠٠٠٠٥٨٨ الإشراف الأكاديمي مدير المدرسة في تحسين الكفاءة المهنية للمعلمين مدرسة صفا مروة صوان لور كدوع جفارا السنة الأكاديمي ٢٠٢٠/٢٠٢١ تكمن المشكلة في هذا البحث في أن تنفيذ الإشراف الأكاديمي الذي قام به مدير المدرسة ثنوية صفا مروة في العام الدراسي ٢٠٢٠/٢٠٢١ يُعتقد أنه أقل من الأمثل. حتى يكون الغرض من هذه الدراسة. (١) اشرح العناصر التي يركز عليها الإشراف الأكاديمي من قبل مدير المدرسة ثنوية صفا مروة صوان لور كدوع جفارا (٢) وصف الإشراف الأكاديمي من قبل مدير المدرسة ثنوية صفا مروة صوان لور كدوع جفارا على تنفيذ التعلم في المدرسة ثنوية صفا مروة صوان لور كدوع جفارا (٣) لشرح الإشراف الأكاديمي من قبل مدير المدرسة على تقييم التعلم في المدرسة ثنوية صفا مروة صوان لور كدوع جفارا، و (٤) لتحليل تنفيذ الإشراف الأكاديمي للمدير في تحسين الكفاءة المهنية للمعلمين في المدرسة ثنوية صفا مروة صوان لور كدوع جفارا نهج البحث المستخدم في هذا البحث هو البحث النوعي ، وهو إجراء بحث ينتج بيانات وصفية ، في شكل بيانات مكتوبة أو شفوية وأشخاص وسلوكيات يمكن ملاحظتها كأعراض بحثية. نوع البحث الذي يفحصه الباحث هو استخدام نوع بحث دراسة الحالة ، وهو استفسار تجريبي يبحث في الظواهر في سياق الحياة الواقعية ، عندما تكون الحدود بين الظاهرة والسياق غير مرئية بوضوح وحيث توجد مصادر متعددة. تستخدم هذا البحث هو بحث وصفي نوعي ، وأساليب جمع البيانات هي الملاحظة التشاركية والمقابلات المتعمقة والتوثيق ، وموضوعات هذه الدراسة هم مدير مدرسة والمعلمين والطلاب الأكفاء

الكلمات المفتاحية: إشراف أكاديمي ، مدير المدرسة ، الكفاءة المهنية

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB –
LATIN**

Berdasarkan SKB

**Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan
Kebudayaan RI**

**Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari
1998**

A. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
أ	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	S	s dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha	H	h dengan titik di bawah
خ	Kha	kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Z	z dengan titik di atas
ر	Ra	R	-
ز	Za	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	sy	-

ص	Sad	S	s dengan titik di bawah
ض	Dad	D	d dengan titik di bawah
ط	Ta	T	t dengan titik di bawah
ظ	Za	Z	z dengan titik di bawah
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
فا	Fa	F	-
ق	Qof	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-
ه	Ha	H	-
ء	Hamzah		Apostrof lurus miring (titik untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-
ة	Ta marbutah	H	Di baca <i>ah</i> ketika waqof
ة....	Ta marbutah	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika waqof

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	أقل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	أحد

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	A	Bunyi fathah panjang	كان
إ / إِي	I	Bunyi kasrah panjang	بني
و	U	Bunyi dammah panjang	كونوا

D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
او	Aw	Bunyi fathah didikuti waw	مور
اي	Ai	Bunyi fathah didikuti ya'	كيد

E. Pembauran Kata Sandang Tertentu

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ألق	A	Bunyi <i>al Qomariyah</i>	القمر
الشن	I	Bunyi <i>al Syamsyyah</i>	الشمسية
والم / والت	U	<i>Syamsiyyah</i> diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	المعاملة / والتربية

KATA PENGANTAR

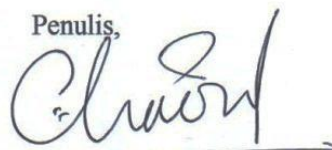
Puji syukur kepada Allah *Subhanahu wa ta'ala* yang senantiasa memberikan rahmat dan anugerah-Nya serta yang melimpahkan ilmu pengetahuan sebagai landasan pemikiran hidup manusia, dengan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini sesuai dengan tujuan yang diharapkan. Shalawat serta salam semoga terlimpahkan kepada baginda Nabi Muhammad *Shallallahu 'alaihiwasallam*, rasul mulia yang diharapkan syafaatnya di hariakhir.

Dalam proses penulisan tesis ini, peneliti mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti ucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Sa'dullah Assaidi, M.Ag., selaku Rektor UNISNU Jepara yang memberikan kesempatan untuk menyelesaikan tesis ini.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Barowi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana UNISNU Jepara yang memberikan ijin penelitian.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Barowi, M.Ag. selaku pembimbing 1 dan bapak Muhammad Natsir, S.S., M.Pd., selaku Pembimbing 2 yang memberi bimbingan dan arahan, sehingga menambah wawasan kepada peneliti.
4. Semua Dosen dan Staff Pascasarjana UNISNU Jepara yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.

Jepara, 08 Maret 2021

Penulis,



M. Khoirul Naim

NIM: 182610000588

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil 'alamin....

Puji syukur kehadiran *Illahirabbi* yang selalu memberikan ridlo-Nya sehingga tesis dapat diselesaikan sesuai dengan harapan. Shalawat dan salam tidak lupa saya curahkan kepangkuan baginda Nabi Muhammad *Shallahu 'alaihiwasallam* yang selalu di nanti-nantikan *syafa'atuludhma*-Nya di akhirat kelak.

Syukur alhamdulillah akhirnya saya mampu menyelesaikan studi sampai ketahap ini, semua yang telah saya jalani bagaikan mimpi yang tidak akan pernah menjadi sebuah kenyataan. Namun, mimpi tersebut menjadi benar-benar nyata dan tidak bisa disangkal oleh siapapun. Untuk itu, karya sederhana ini, saya persembahkan:

1. Kepada Almarhum kedua orang tuaku tercinta Bapak Busono dan Ibu Tasrinah yang selalu menanamkan rasa pantang menyerah, sabar dan ikhlas dalam menjalani hidup.
2. Kepada Istriku Tercinta Eni Fitriyani dan Anak-anakku tercinta Muhammad Khoirur Rizki, Muhammad Ahlul Firdaus, Muhammad Alfi Farzan yang telah memberikan motivasi, cinta dan do'a kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan Tesis ini.
3. Kepada Para Keponakanku, Nida'ul Ummah, Rikha Zakiyyah Dan Lutfhi Maimun Yang telah memberikan Motivasi dan bantuannya selama ini.
4. Teman-teman seperjuangan UNISNU Jepara Program yang tidak bisa kami sebutkan satu persatu.

MOTTO

”Hidup adalah hari ini, besok belum tentu ada, kemarin tidak bisa diulangi”

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PERNYATAAN KEASLIAN (BERMATERAI 10000).....	iii
ABSTRAK INGGRIS	iv
ABSTRAK INDONESIA	v
المخلص	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI	vii
KATA PENGANTAR.....	xi
PERSEMBAHAN.....	xii
MOTTO	
xiv	
DAFTAR ISI.....	
.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	
.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	
.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LatarBelakangMasalah.....	1
B. RumusanMasalah	7
C. TujuanPenelitian	8

D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Sistematika penulisan.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Deskripsi Teori.....	11
1. Supervisi Akademik.....	11
2. Kepala Madrasah Sebagai Supervisor	27
3. Kompetensi Profesional Guru	36
B. Penelitian Terdahulu	56
C. Kerangka Berpikir.....	59
BAB III METODE PENELITIAN	61
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	61
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	63
C. Data dan Sumber Data	63
D. Teknik Pengumpulan Data	65
E. Uji Keabsahan Data	71
F. Teknik Analisis Data	77
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	81
A. Deskripsi Data.....	81
B. Analisis Data	85
C. Pembahasan.....	108
D. Keterbatasan Penelitian.....	114
BAB V PENUTUP	116
A. Kesimpulan	116
B. Saran-saran	117

DAFTAR PUSTAKA	119
RIWAYAT PENDIDIKAN	124

DAFTAR TABEL

1. Kompetensi Kepala Madrasah	30
2. Struktur Organisasi Madrasah Tsanawiyah Shofa Marwah.....	84
3. Rekap Siswa MTs Shofa Marwah	85
4. Supervise Akademik Pada Perencanaan Pembelajaran	94

DAFTAR GAMBAR

1. Tujuan supervisi akademik	14
2. kerangka berpikir	60
3. Umpan Balik dan Tindak Lanjut Supervisi Akademik	107