

**PENGARUH BEBAN KERJA, KONFLIK  
INTERPERSONAL DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP STRES KERJA KARYAWAN DI PT  
WOOD WORLD JEPARA**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Disusun oleh:

**Mohamad Taufik  
NIM. 161110001917**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
JEPARA  
2021**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **PENGARUH BEBAN KERJA, KONFLIK INTERPERSONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP STRES KERJA KARYAWAN DI PT WOOD WORLD JEPARA**

Skripsi ini telah disetujui dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
Tim penguji skripsi S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

Nama Penyusun : Mohamad Taufik  
NIM : 161110001917  
Program Studi : Manajemen

Disetujui oleh pembimbing

**Pembimbing**  


Eko Nur Fu'ad.,S.E.,M.M.

NIY : 175032207046

1 Maret 2021

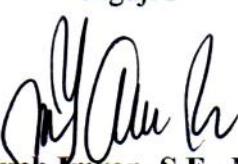
## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH BEBAN KERJA, KONFLIK INTERPERSONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP STRES KERJA KARYAWAN DI PT WOOD WORLD JEPARA

Nama Penyusun : Mohamad Taufik  
NIM : 161110001917  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan tim penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.  
Pada hari Selasa, tanggal 09 Maret 2021

Penguji I

  
H. Much Imron, S.E., M.M.

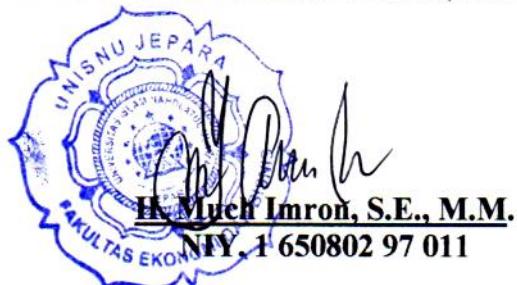
NIY. 1 650802 97 011

Penguji II

  
H. Noor Arifin, S.E., M.Si.

NIY. 1 680817 08 055

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara



## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana dari program S-1 Jurusan manajemen seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S-1) dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi yang saya kutip dari karyawa orang lain telah di tulis sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut :

1. Skripsi yang berjudul : **Pengaruh Beban Kerja, Konflik Interpersonal, dan Lingkungan Kerja Terhadap Stres Kerja Karyawan di PT. Wood Woord Jepara** Saya mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan pembimbing saya yaitu :

Eko Nur Fuad,S.E., M.M.

Apabila dikemudian hari seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu saya bersedia menerima pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan saksi-saksi lain sesuai dengan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jepara 1 Maret 2021



Mohamad Taufik

NIM: 161110001917

## **MOTTO**

“ orang yang menuntut ilmu berarti menuntut rahmat ; orang yang menuntut ilmu berartti menjalankan rukun Islam dan pahala yang diberikan sama dengan para nabi “

*(HR. Dailaini dari anas r.a)*

“dalam hidup saya prinsip adalah nomor satu, karena dengan kita hidup berprinsip maka kita bisa menentukan arah tujuan kita ”

## **ABSTRAK**

Judul	: Pengaruh Beban Kerja, Konflik Interpersonal dan Lingkungan Kerja terhadap Stres Kerja Karyawan di PT Wood World Jepara
Penulis	: Mohamad Taufik
NIM	: 161110001917
Prodi	: Manajemen
Pembimbing I	: Eko Nur Fu'ad SE.,M.M.
Pengaji I	: H. Much Imron, S.E., M.M.
Pengaji II	: H. Noor Arifin, S.E., M.Si.
Tanggal Ujian	: 09 Maret 2021

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis : (1) Pengaruh Beban Kerja terhadap Stres Kerja Karyawan; (2) Pengaruh Konflik Interpersonal terhadap Stres Kerja Karyawan; (3) Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Stres Kerja Karyawan pada PT. Wood Woord Jepara.

Penelitian ini merupakan penelitian asosiatif kausal dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. populasi karyawan di PT. Wood World Jepara berjumlah 56 karyawan produksi dan sampel penelitian ini sebanyak 56 orang dengan menggunakan sampling jenuh. Metode penelitian ini dengan menggunakan uji kualitas data, uji asumsi klasik, analisis regresi linier berganda, uji simultan (F-hitung), uji parsial (t-hitung), dan uji koefisien determinasi.

Hasil penelitian menunjukan:Beban Kerja berpengaruh positif signifikan terhadap Stres Kerja Karyawan. Konflik Interpersonal berpengaruh positif signifikan terhadap Stres Kerja Karyawan. Lingkungan Kerja berpengaruh positif signifikan terhadap Stres Kerja Karyawan.

Kata Kunci : *Beban Kerja, Konflik Interpersonal dan Lingkungan Kerja terhadap StresKerjaKaryawan*

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine and analyze: (1) The Effect of Workload on Employee Work Stress; (2) The Effect of Interpersonal Conflict on Employee Work Stress; (3) The Effect of Work Environment on Employee Work Stress at PT. Wood Woord Jepara.*

*This research is a causal associative research using a quantitative approach. employee population at PT. Wood World Jepara totaled 56 production employees and the sample of this study was 56 people using saturated sampling. This research method using data quality test, classical assumption test, multiple linear regression analysis, simultaneous test (F-count), partial test (t-count), and test the coefficient of determination.*

*The results showed: Workload has a significant positive effect on Employee Work Stress. Interpersonal Conflict has a significant positive effect on Employee Work Stress. Work Environment has a significant positive effect on Employee Work Stress.*

*Keywords:* Workload, Interpersonal Conflict and Work Environment on Employee Stress

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr Wb.*

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat, karunia serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “**PENGARUH BEBAN KERJA, KONFLIK INTERPERSONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP STRES KERJA KARYAWAN DI PT WOOD WORLD JEPARA** ”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada nabi Muhammad SAW. Tak lupa kepada para sahabat dan keluarga beliau yang dirahmati-Nya. Semoga kita semua termasuk orang-orang yang mendapatkan hidayah dan syafaatnya di akhirat nanti. Amin.

Penelitian skripsi ini dilakukan dengan tujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar S1 Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara Program Studi Manajemen. Dalam penyusunan skripsi ini penulis mendapat banyak bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H.Sa'dullah Assaidi, M.Ag. (Rektor UNISNU Jepara) yang telah memberikan segala kebijakan dalam menjalankan institusi.
2. Bapak H.Much. Imron, SE., MM. (selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNISNU Jepara) atas semua bantuan serta kebijakannya.
3. Bapak A. Khoirul Anam, S.E., M.MSi. (Kaprodi Manajemen) yang telah banyak memberikan nasehat, Lingkungan Kerja dan arahan bagi penulis selama menjadi mahasiswa.
2. Bapak Eko Nur Fuad, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah berkenan memberikan bimbingan serta arahan selama penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
3. Bapak dan ibu dosen beserta segenap karyawan UNISNU Jepara yang telah memberikan bekal ilmu serta segala bantuan dan dorongan kepada penulis selama ini.

4. Kepada yang terhormat Ayahanda dan Ibunda tercinta, terima kasih yang mendalam atas perjuangannya yang gigih membesar, mendidik, menyayangi serta mendo'akan ananda dengan tulus.
5. Sahabat saya Najib, Ikrar, Octo, Umam, Zohad, Purbo, Wiranto, Ilham serta teman-temanku baik yang dikampus maupun diluar yang tak mungkin disebutkan satu persatu yang selalu menyemangati dan menguatkan disaat penulis merasakan jemu dan putus asa.
6. Terima kasih untuk semuanya. Rasanya sulit untuk membalas segala kebaikan kalian. Semoga kebaikan dan keikhlasan yang telah mereka perbuat menjadi amal shaleh dan mendapat imbalan yang seproporsional dari Allah SWT, Amin.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Masih banyak hal-hal yang perlu diperbaiki karena hanya sebatas inilah yang dapat penulis sampaikan, maka dengan segala bentuk kritik dan saran penulis harapkan.

Demikian kata pengantar ini dibuat, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat serta tambahan wawasan bagi pelulis sendiri khususnya dan rekan-rekan pembaca pada umumnya. Amin.

Wassalamualaikum wr wb.

Jepara, 1 Maret 2021  
Penulis



Mohamad Taufik  
161110001917

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
MOTTO.....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.    Ruang Lingkup Penelitian .....	6
1.3.    Rumusan Masalah .....	6
1.4.    Tujuan Penelitian.....	7
1.5.    Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1.    Landasan Teori .....	9
2.1.1.    Stres Kerja.....	9
2.1.2.    Beban Kerja.....	13
2.1.3.    Konflik Interpersonal .....	15
2.1.4.    Lingkungan Kerja.....	20

2.2.	Penelitian Terdahulu.....	23
2.3.	Kerangka Pemikiran Teoritis (KPT) .....	25
2.4.	Perumusan Hipotesis .....	26
2.4.1.	Pengaruh Beban Kerja Terhadap Stres Kerja.....	26
2.4.2.	Pengaruh Konflik Interpersonal Terhadap Stres Kerja Karyawan..	26
2.4.3.	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Stres Kerja .....	28
	BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1.	Jenis Penelitian .....	29
3.2.	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	29
3.2.1.	Variabel penelitian .....	29
3.2.2.	Definisi Operasional Variabel.....	30
3.3.	Data dan Sumber Data.....	32
3.3.1.	Data .....	32
3.4.	Populasi, Jumlah Sampel dan Teknik Pengambilan Sample.....	33
3.4.1.	Populasi Penelitian .....	33
3.4.2.	Jumlah Sampel Penelitian .....	33
3.4.3.	Teknik Pengambilan Sampel.....	33
3.5.	Metode Pengumpulan Data .....	34
3.6.	Metode Pengolahan Data.....	35
3.7.	Metode Analisis Data .....	36
3.7.1.	Uji Instrument .....	37
3.7.2.	Uji Asumsi Klasik .....	38
3.7.3.	Analisis Regresi Linier Berganda .....	40
3.7.4.	Uji Hipotesis.....	41
3.7.1	Uji koefisien Determinasi (Uji R <sup>2</sup> ).....	42

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	44
4.1.    Gambaran Umum PT. Wood World Jepara .....	44
4.1.1. Sejarah Singkat .....	44
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan .....	44
4.2.    Deskripsi Responden .....	45
4.2.1    Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
4.2.2    Identifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	47
4.2.3    Identifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	48
4.3.    Deskripsi Variabel.....	49
4.3.1    Deskripsi Jawaban Responden Tentang Stres Kerja (Y) .....	50
4.3.2    Deskripsi Jawaban Responden Tentang Beban Kerja (X1) .....	51
4.3.3    Deskripsi Jawaban Responden Tentang Konflik Interpersonal (X2)	
51	
4.3.4    Deskripsi Jawaban Responden Lingkungan Kerja (X3) .....	52
4.4.    Analisis Data .....	53
4.4.1.    Uji Validitas .....	53
4.4.2.    Uji Reliabilitas .....	59
4.4.3.    Uji Asumsi Klasik .....	60
4.4.3.3 .....	64
4.4.3.4 Uji Autokorelasi.....	66
4.4.4.    Analisis Regresi Berganda .....	67
4.4.5.    Uji Hipotesis.....	69
4.4.6.    Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	74
4.5.    Pembahasan .....	75
4.5.1.    Pengaruh Beban Kerja Terhadap Stres Kerja Karyawan .....	75

4.5.2. Pengaruh Konflik Interpersonal Terhadap Stres Kerja Karyawan..	76
4.5.3. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Stres Kerja Karyawan .....	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1. Kesimpulan.....	79
5.2. Saran .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	81
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	83
Uji Koefisien Determinasi.....	102

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1.....	23
Tabel 4. 1Distribusi Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
Tabel 4. 2Distribusi Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	47
Tabel 4. 3Distribusi Frekuensi Variabel Stres Kerja Karyawan (Y) .....	50
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Variabel Beban Kerja (X1).....	51
Tabel 4. 5Distribusi Frekuensi Variabel Konflik Interpersonal (X2) .....	52
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja (X3).....	53
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Stres Kerja Karyawan .....	54
Tabel 4. 8 Distribusi Hasil Uji Validitas Instrumen Tentang Stres Kerja Karyawan .....	55
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Beban Kerja.....	56
Tabel 4. 10 Ditribusi Hasil Uji Validitas Instrumen Beban Kerja .....	56
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Konflik Interpersonal .....	57
Tabel 4. 12 Ditribusi Hasil Uji Validitas Instrumen Konflik Interpersonal.....	57
Tabel 4. 13 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	58
Tabel 4. 14 Ditribusi Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	59
Tabel 4. 15 Ditribusi Hasil Uji Reliabilitas.....	60
Tabel 4. 16 Hasil Uji Normalitas .....	61
Tabel 4. 17 Hasil Uji Multikolinieritas .....	64
Tabel 4. 18 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Uji Glejser .....	66
Tabel 4. 19 Hasil Uji Autokorelasi .....	66
Tabel 4. 20 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	68
Tabel 4. 21 Hasil Uji F (simultan) .....	70

Tabel 4. 22 Hasil Uji t/Parsial .....	71
Tabel 4. 24 Uji Koefisien Determinasi .....	74
Tabel 4. 23 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	25
Gambar 4. 1 Chart Histogram.....	61
Gambar 4. 2 Grafik Normal Plot.....	63
Gambar 4. 3 Gambar Hasil Uji Heteroskedatisitas .....	65
Gambar 4. 4 Kurva Uji F.....	71
Gambar 4. 5 Gambar Hipotesis Uji t Variabel Beban Kerja (X1) .....	72
Gambar 4. 6 Gambar Hipotesis Uji t Variabel Konflik Interpersonal (X2).....	73
Gambar 4. 7 Gambar Hipotesis Uji t Variabel Lingkungan Kerja(X3 .....	73

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Lampiran Kuesioner Penelitian .....	83
Lampiran 2. Instrumen Data Penelitian .....	86
Lampiran 3. Hasil uji korelasi tentang Stres Kerja Karyawan (Y) .....	94
Lampiran 4. Hasil uji korelasi Beban Kerja (X1) .....	98
Lampiran 5. Hasil uji korelasi Konflik Interpersonal (X2).....	99
Lampiran 6. Hasil uji korelasi Lingkungan Kerja (X3) .....	101
Lampiran 7. Hasil uji Asumsi Klasik .....	101
Lampiran 8. Hasil uji Hipotesis .....	104