

**PENGELOLAAN DANA BANTUAN  
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) MADRASAH  
TSANAWIYAH NU AL MUSTAQIM BUGEL  
TAHUN 2019**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Program Sarjana (S1) Pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara



Disusun Oleh:

**JAMALUDIN CHANIF**  
**NIM : 131120000330**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS  
EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM NAHDLATUL ULAMA  
JEPARA  
2020**

## HALAMAN PERSETUJUAN

PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)  
MADRASAH TSANAWIYAH NU AL MUSTAQIM BUGEL TAHUN 2019

Skripsi ini telah disetujui pembimbing dan siap untuk dipertahankan dihadapan  
tim penguji skripsi program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara

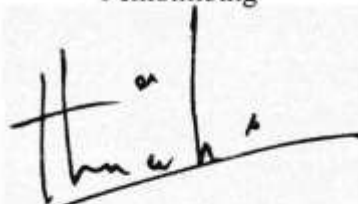
Nama : JAMALUDIN CHANIF

N I M : 131120000330

Program Studi : AKUNTANSI

Disetujui oleh pembimbing

Pembimbing



Fatahul Rohman, SE, M.Pd., M.Si.

Tgl. 19 Maret 2020

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)  
MADRASAH TSANAWIYAH NU AL MUSTAQIM BUGEL TAHUN 2019

Nama Penyusun : JAMALUDIN CHANIF


NIM : 131120000330

Progran Studi : AKUNTANSI

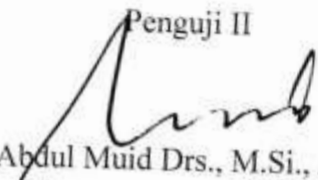
Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara.

Pada hari Minggu, tanggal 22 Maret 2020

Penguji I

  
Didik Ardiyanto Drs., M.Si.

Penguji II


  
Abdul Muid Drs., M.Si., Akt.

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Islam Nahdlatul Ulama (Unisnu) Jepara



  
H. Anich Imron, S.E, M.M

NIY 165080297011

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari program S-1 jurusan Akuntansi seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar S-1 dari Universitas Islam Nahdlatul Ulama' Jepara maupun dari perguruan tinggi lain.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan yang saya kutip dari karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi berjudul :  
"PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) MADRASAH TSANAWIYAH NU AL MUSTAQIM BUGEL TAHUN 2019"
2. Saya juga mengakui bahwa hasil karya akhir ini, dapat diselesaikan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari pembimbing saya yaitu bapak dosen Fatchur Rohman, SE, M.Pd., M.Si

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat saya bersedia menerima **PENCABUTAN GELAR AKADEMIK** yang saya sandang dan sanksi sesuai peraturan perundangan yang berlaku.



Jepara, 19 Maret 2020

JAMALUDIN CHANIF

NIM : 131120000330

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum sebelum mereka merubah keadaan diri mereka sendiri” (Terjemahan Q.S Ar-Ra’ad : 11)

“Man Jadda Wa Jada – barang siapa yang bersungguh-sungguh pasti berhasil”.

“Punggung pisaupun bila diasah akan menjadi tajam”

### **PERSEMBAHAN**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Guru-guruku, terimakasih atas bimbingan dan ilmunya
2. Kedua orangtuaku tercinta. Terimakasih atas doa, restu, nasihat, dan pengorbanannya.
3. Seseorang terkasih yang selalu mendo’akan dan memberi semangat, meski belum pernah bertemu.
4. Teman-temanku semua yang telah berjuang bersama-sama.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) pada MTs NU Al-Mustaqim pada tahun 2019. Analisis pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) ditinjau dari perencanaan, pengelolaan dan pengawasan dana BOS.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Lokasi untuk penelitian ini adalah MTs NU Al-Mustaqim Kec. Kedung Kab. Jepara, dengan subyek penelitian Kepala Madrasah, Bendahara BOS, dan Komite Sekolah. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu melalui observasi, dokumentasi, dan wawancara. Keabsahan data pada penelitian ini dengan triangulasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah model Milles dan Huberman, yang terdiri dari reduksi data, display data/penyajian data, dan pengambilan kesimpulan/verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Perencanaan Dana BOS di MTs NU Al-Mustaqim sudah sesuai aturan, terbukti dengan adanya kesamaan dokumen RKAM yang disusun bersama dengan komite madrasah. (2) Pelaksanaan Dana BOS sudah sesuai aturan, yaitu penyaluran Dana BOS yang diawali dengan Pengambilan Dana BOS oleh Bendahara BOS dan Penggunaan Dana BOS diperuntukkan membiayai kegiatan operasional sekolah non- personalia sebagaimana di petunjuk teknis BOS. (3) Pengawasan dan Evaluasi dana BOS sudah sesuai aturan yaitu dilakukan oleh pengawas sekolah. (4) Pelaporan Dana BOS diawali dengan melakukan pembukuan, namun belum sesuai aturan karena pembukuan dana BOS yang dilakukan masih kurang begitu lengkap, pelaporan dilakukan setiap akhir semester. Sedangkan secara garis besar publikasi hanya menyampaikan dan memamparkan yang terkait penerimaan dan penggunaan dana BOS kepada wali murid yang telah disetujui oleh Kepala Sekolah.

Kata Kunci : Dana BOS, Pegelolaan Dana BOS, Perencanaan,  
Pelaksanaan, Pengawasan dan Evaluasi, Pelaporan

## **ABSTRACT**

This study aims to determine the management of School Operational Assistance (BOS) funds in MTs NU Al-Mustaqim in 2019. Analysis of management of School Operational Assistance (BOS) funds in terms of planning, management and supervision of BOS funds.

This research is a qualitative descriptive study. The location for this study was MTs NU Al-Mustaqim Kec. Kedung District. Jepara, with research subjects as Principal of Madrasas, BOS Treasurers, and School Committees. Data collection techniques used are through observation, documentation, and interviews. The validity of the data in this study was triangulation. The data analysis technique used in this study is the Milles and Huberman model, which consists of data reduction, data display / data presentation, and drawing conclusions / verification.

The results of the study showed that (1) BOS Fund Planning in MTs NU Al-Mustaqim was in accordance with the rules, as evidenced by the similarity in the RKAM document compiled together with the madrasa committee. (2) The implementation of BOS Funds is in accordance with the rules, namely the distribution of BOS Funds beginning with the Taking of BOS Funds by the BOS Treasurer and the use of BOS Funds to finance operational activities of non-personnel schools as stipulated in the BOS technical guidelines. (3) Monitoring and Evaluation of BOS funds is in accordance with the rules, namely carried out by school supervisors. (4) Reporting on BOS Funds begins with bookkeeping, but it is not according to the rules because the bookkeeping of BOS funds is still not so complete, reporting is done at the end of each semester. Whereas in general, the publications only convey and present the matters related to the receipt and use of BOS funds to the parents of students who have been approved by the School Principal.

**Keywords:** BOS Funds, BOS Fund Management, Planning, Implementation, Monitoring and Evaluation, Reporting



## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah, dengan izin Allah SWT, maka penyusun dapat menyelesaikan Proposal Skripsi yang berjudul “PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) MADRASAH TSANAWIYAH NU AL MUSTAQIM BUGEL TAHUN 2019” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara.

Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepangkuan Nabi Muhammad SAW, yang senantiasa kita nantikan syafa’atnya di hari kiamat kelak dan semoga kita termasuk umat yang memperoleh syafa’atnya. Amin.

Pada kesempatan ini penyusun mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung terhadap penyelesaian Skripsi ini. Dan yang telah memberikan waktu dan tenaga serta saran, semangat dan dukungannya sehingga laporan ini bisa terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis tidak menutup diri terhadap kritik dan saran, semoga skripsi ini bermanfaat bagi yang membacanya.

Jepara, 13 Maret ..... 2020



JAMALUDIN CHANIF



## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar belakang Masalah.....	1
1.2. Ruang Lingkup Masalah.....	4
1.3. Perumusan Masalah.....	5
1.4. Tujuan Penelitian .....	6
1.5. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. Landasan Teori .....	8
2.1.1. Pembiayaan Pendidikan .....	8
2.1.2. Pengelolaan Keuangan Sekolah .....	10
2.1.3. Program Bantuan Operasional Sekolah.....	13
2.2. Penelitian Terdahulu .....	27
2.3. Kerangka Pemikiran .....	30

BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1. Jenis Penelitian .....	32
3.2. Jenis dan Sumber Data .....	33
3.2.1. Jenis Data .....	33
3.2.2. Sumber Data .....	33
3.3. Objek dan Subjek Penelitian.....	34
3.4. Lokasi Penelitian .....	35
3.5. Metode Pengumpulan Data .....	35
3.6. Metode Pengolahan Data.....	37
3.6.1 Reduksi Data .....	38
3.6.2 Penyajian Data.....	39
3.6.3 Menarik Kesimpulan atau Verifikasi .....	40
3.7. Teknik Analisis Data .....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	43
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	44
4.1.1 Profil Sekolah.....	44
4.1.2 Visi, Misi, dan Tujuan Sekolah MTs NU Al-Mustaqim .....	46
4.2 Deskripsi Responden .....	47
4.2.1 Kepala Madrasah.....	47
4.2.2 Bendahara.....	48
4.2.3 Komite.....	48
4.3 Hasil dan Pembahasan .....	48
4.3.1 Pengelolaan Dana BOS di MTs NU Al-Mustaqim .....	48
4.3.2 Publikasi Dana BOS .....	58

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	59
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran .....	60
DAFTAR PUSTAKA .....	61
LAMPIRAN 1 .....	64
LAMPIRAN 2 .....	69
LAMPIRAN 3 .....	80

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1 Data Siswa MTs NU Al-Mustaqim Tiga Tahun Terakhir.....	45
Tabel 4. 2 Data Guru dan Karyawan MTs NU Al-Mustaqim Tahun 2019 ....	45
Tabel 4. 3 Data Ruangan MTs NU Al-Mustaqim .....	46
Tabel 4. 5 Penggunaan Dana BOS Tahun 2019.....	52

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1 Pembukuan di MTs NU Al-Mustaqim .....	55
Gambar 4. 2 Bukti Pembayaran Pajak MTs NU Al-Mustaqim.....	57
Gambar 4. 3 Laporan Pertanggungjawaban Dana BOS Tahap 1 dan 2 Tahun 2019 .....	58