

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

### Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian

ANALISIS PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN  
PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
( Penelitian di PERUMDA ANEKA USAHA JEPARA )

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara

Di tempat

Dengan hormat,

Nama saya Rizal Alfariz, Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Management, yang saat ini sedang melakukan penelitian tentang “Analisis Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin Kerja dan Pengawasan terhadap Efektivitas Kerja karyawan ”, yang di lakukan kepada karyawan Perumda Aneka Usaha Jepara. Kuesioner ini digunakan untuk pengumpulan data untuk mengetahui Kepemimpinan, Disiplin Kerja dan Pengawasan terhadap Efektivitas Kerja karyawan di Perumda Aneka Usaha Jepara, yang nantinya berguna untuk rangka penyusunan skripsi yang menjadi salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi Sarjana (S1).

Saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini karena akan sangat menentukan keberhasilan penelitian ini. Saya berharap Bapak/Ibu/Saudara bisa mengisi kuesioner ini secara obyektif sesuai dengan pendapat, keyakinan, serta pengalaman Anda selama bekerja di Perumda Aneka Usaha Jepara. Semua jawaban dan respon Bapak/Ibu/Saudara akan dijagakerahasiaannya.

Atas kerjasama, dukungan dan perhatian Bapak/Ibu/Saudara, saya sampaikan rasa penghargaan dan doa serta terima kasih yang setinggi-tingginya. Atas perhatian dan kesediaannya menjadi responden saya ucapkan terima kasih.

## Kuesioner

## A. Identitas

Nama : .....

Jabatan : .....

Usia : .....

## B. Petunjuk pengisian data :

1. Mohon kesediaan Bapak/ Ibu/Saudara untuk memberikan jawaban dengan tanda checklikt (√) pada kolom yang tersedia dan dianggap paling sesuai.

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

2. Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
3. Mohon memberikan jawaban yang sebenarnya karena tidak akan mempengaruhi pekerjaan anda.
4. Setelah mengisi kuesioner mohon Bapak/Ibu berikan kepada yang menyerahkan kuesioner.
5. Terima Kasih atas partisipasi Anda.

**Table 1. Daftar Pertanyaan**

No.	Item Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
<b>Efektivitas Kerja (Y)</b>						
Y.1	Kuantitas kerja karyawan sudah sesuai target yang ditentukan.					
Y.2	Kualitas kerja karyawan sudah sesuai standar kualitas perusahaan.					
Y.3	Karyawan mampu memanfaatkan waktu seefektif mungkin.					
Y.4	Perusahaan mampu meningkatkan kualitas sumber daya manusia.					
<b>Kepemimpinan (X1)</b>						
X1.1	Pemimpin mampu untuk membina kerjasama dan hubungan yang baik dengan karyawan					
X1.2	Pemimpin mampu menjalankan perusahaan dengan efektif					
X1.3	Pemimpin mampu berpartisipasi dalam segala urusan					
X1.4	Pemimpin mampu mendelegasikan tugas dan waktu dengan tepat					
X1.5	Pemimpin mampu mendelegasikan wewenangnya dengan bijaksana					
<b>Disiplin Kerja (X2)</b>						
X2.1	Karyawan selalu tepat waktu dalam masuk kerja, dan melakukan pekerjaan sesuai dengan prosedur yang berlaku.					
X2.2	Karyawan selalu mengikuti aturan yang sudah di tetapkan dari perusahaan.					
X2.3	Karyawan punya rasa tanggung jawab yang besar terhadap perusahaan untuk menyelesaikan tugas dan pekerjaan yang					

	sudah diberikan.					
<b>Pengawasan (X3)</b>						
X3.1	Pengawas perusahaan menentukan ukuran/standar kualitas produk yang dibuat karyawan.					
X3.2	Pengawas perusahaan mengadakan penilaian atau pengukuran terhadap pekerjaan yang sudah dikerjakan karyawan.					
X3.3	Pimpinan perusahaan membandingkan antara pelaksanaan pekerjaan dengan ukuran atau pedoman buku.					
X3.4	Pimpinan perusahaan mengadakan perbaikan hasil kerja karyawan atau pembetulan atas penyimpangan yang terjadi.					

## Lampiran 2. Hasil Jawaban Responden

VARIABEL EFEKTIVITAS KERJA (Y)				JML Y	VARIABEL KEPEMIMPINAN (X1)					JML X1
Y.1	Y.2	Y.3	Y.4		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	
2	4	3	1	10	4	4	4	4	4	20
1	5	4	1	11	5	4	5	5	4	23
2	4	4	1	11	4	4	5	4	4	21
1	3	1	1	6	4	4	5	5	5	23
1	3	4	1	9	3	4	4	3	4	18
4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
1	3	3	1	8	3	4	4	3	3	17
4	3	4	3	14	3	4	4	3	4	18
2	3	3	3	11	3	3	3	4	3	16
3	2	4	1	10	3	3	4	4	4	18
2	5	4	1	12	5	4	5	4	4	22
4	4	4	2	14	4	4	4	4	4	20
1	4	4	3	12	4	4	4	4	4	20
2	4	3	4	13	4	5	4	4	4	21
2	4	4	1	11	3	4	4	5	5	21
5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	16	5	5	5	5	4	24
3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	15
5	3	4	3	15	3	4	4	3	4	18
2	5	2	1	10	4	4	5	5	4	22
2	4	2	2	10	4	4	5	5	4	22
2	4	2	2	10	4	4	4	4	4	20
1	5	4	1	11	4	4	5	5	4	22
2	4	3	4	13	4	5	4	4	4	21
3	4	4	2	13	4	4	4	4	4	20
1	3	4	1	9	3	4	4	3	4	18
1	5	4	1	11	4	4	4	4	4	20
4	3	4	5	16	3	3	4	4	4	18
2	4	4	4	14	4	4	3	3	4	18
1	5	1	1	8	5	5	5	5	5	25
2	4	4	3	13	4	4	5	5	4	22
2	4	3	2	11	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	20	5	4	5	4	4	22
4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
2	4	5	2	13	5	4	5	4	4	22

2	4	4	3	13	3	4	4	3	4	18
5	4	5	4	18	5	5	5	5	5	25
2	4	4	3	13	3	4	4	3	4	18
2	5	4	1	12	5	4	4	5	4	22
2	4	2	2	10	4	4	4	4	4	20
1	5	4	3	13	4	4	5	4	4	21
2	4	4	1	11	5	5	5	5	4	24
2	4	3	2	11	3	4	4	4	4	19
3	5	5	3	16	5	5	5	4	4	23
5	4	4	4	17	4	5	5	4	5	23
1	3	4	1	9	3	4	4	3	4	18
1	5	1	1	8	5	5	5	5	5	25
2	4	4	3	13	4	4	3	4	4	19
4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
1	3	4	1	9	5	4	5	4	4	22
1	5	3	1	10	5	5	5	5	5	25
1	5	2	1	9	5	5	5	5	4	24
2	4	3	1	10	5	4	5	5	4	23
1	4	1	1	7	5	5	4	5	4	23
4	4	4	4	16	5	4	5	4	5	23
2	5	4	1	12	5	4	4	5	5	23
1	4	1	1	7	4	4	5	4	4	21
5	5	4	3	17	5	5	5	5	5	25
1	4	1	1	7	5	5	4	5	4	23
4	4	4	4	16	5	4	5	4	5	23

VARIABEL DISIPLIN KERJA (X2)			JML X2	VARIABEL PENGAWASAN (X3)				JML X3
X2.1	X2.1	X2.3		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	
4	4	4	12	4	5	5	4	18
4	5	5	14	4	4	4	4	16
4	5	4	13	4	2	4	4	14
4	5	5	14	3	5	5	4	17
4	4	3	11	4	5	4	2	15
4	4	4	12	4	2	4	4	14
4	4	3	11	5	2	4	5	17
4	4	3	11	4	4	4	4	16
3	3	4	10	5	5	5	5	20
3	4	4	11	4	5	4	4	17
4	5	4	13	4	4	4	3	15
4	4	4	12	4	3	3	4	14
4	4	4	12	4	5	4	5	18
5	4	4	13	4	3	4	4	15
4	4	5	13	4	5	5	4	18
5	5	5	15	3	3	2	2	10
5	5	5	15	3	2	4	4	13
3	3	3	9	3	5	4	3	14
4	4	3	11	2	4	3	5	14
4	5	5	14	1	5	4	5	15
4	5	5	14	2	4	4	5	15
4	4	4	12	1	3	4	5	13
4	5	5	14	1	3	4	5	13
5	4	4	13	4	4	4	4	16
4	4	4	12	1	3	3	1	8
4	4	3	11	4	3	4	3	14
4	4	4	12	2	3	3	3	11
3	4	4	11	3	2	4	1	10

4	3	3	10	4	5	4	5	18
5	5	5	15	4	4	4	5	17
4	5	5	14	1	4	4	3	12
4	4	4	12	2	4	3	4	13
4	5	4	13	2	4	4	1	11
4	4	4	12	5	5	5	5	20
4	5	4	13	4	4	4	4	16
4	4	3	11	3	3	3	3	12
5	5	5	15	5	3	4	3	15
4	4	3	11	2	5	2	4	13
4	4	5	13	2	5	4	4	15
4	4	4	12	2	4	2	2	10
4	5	4	13	1	5	4	3	13
5	5	5	15	2	4	4	1	11
4	4	4	12	2	4	3	2	11
5	5	4	14	3	5	5	3	16
5	5	4	14	5	4	4	4	17
4	4	3	11	5	3	4	5	17
5	5	5	15	5	5	4	4	18
4	3	4	11	2	4	4	3	13
4	4	4	12	4	4	4	4	16
4	5	4	13	3	3	4	4	14
5	5	5	15	4	5	3	4	16
5	5	5	15	5	5	2	3	15
4	5	5	14	2	4	3	3	12
5	4	5	14	5	4	4	5	18
4	5	4	13	4	4	4	4	16
4	4	5	13	2	5	4	1	12
4	5	4	13	5	4	5	5	19
5	5	5	15	5	5	4	3	17
5	4	5	14	3	4	3	3	13



4	5	4	13	4	4	4	4	16
---	---	---	----	---	---	---	---	----

### Lampiran 3. Analisis Deskripsi Variabel

#### Statistics

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Efektivitas Kerja	X1.1	X1.2
N	Valid	60	60	60	60	60	60	60
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		2,37	4,05	3,45	2,28	12,15	4,13	4,18

#### Statistics

		X1.3	X1.4	X1.5	Kepemimpinan	X2.1	X2.2	X2.3
N	Valid	60	60	60	60	60	60	60
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		4,38	4,18	4,15	21,03	2,15	2,70	2,68

#### Statistics

		Disiplin Kerja	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	Pengawasan
N	Valid	60	60	60	60	60	60
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		7,53	2,75	3,53	3,52	2,52	12,32

#### a. Variabel Efektivitas Kerja (Y)

##### Y.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	18	30,0	30,0	30,0
	Tidas Setuju	23	38,3	38,3	68,3
	Ragu-Ragu	4	6,7	6,7	75,0
	Setuju	9	15,0	15,0	90,0
	Sangat Setuju	6	10,0	10,0	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

**Y.2**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Tidak Setuju	1	1,7	1,7	1,7
Ragu-Ragu	11	18,3	18,3	20,0
Valid Setuju	32	53,3	53,3	73,3
Sangat Setuju	16	26,7	26,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**Y.3**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Sangat Tidak Setuju	6	10,0	10,0	10,0
Tidak Setuju	5	8,3	8,3	18,3
Valid Ragu-Ragu	10	16,7	16,7	35,0
Setuju	34	56,7	56,7	91,7
Sangat Setuju	5	8,3	8,3	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**Y.4**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Sangat Tidak Setuju	26	43,3	43,3	43,3
Tidak Setuju	8	13,3	13,3	56,7
Valid Ragu-Ragu	12	20,0	20,0	76,7
Setuju	11	18,3	18,3	95,0
Sangat Setuju	3	5,0	5,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**b. Variabel Kepemimpinan (X1)**

**X1.1**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ragu-Ragu	14	23,3	23,3	23,3
Valid Setuju	24	40,0	40,0	63,3
Valid Sangat Setuju	22	36,7	36,7	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X1.2**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ragu-Ragu	4	6,7	6,7	6,7
Valid Setuju	41	68,3	68,3	75,0
Valid Sangat Setuju	15	25,0	25,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X1.3**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ragu-Ragu	4	6,7	6,7	6,7
Valid Setuju	29	48,3	48,3	55,0
Valid Sangat Setuju	27	45,0	45,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X1.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ragu-Ragu	10	16,7	16,7	16,7
Valid Setuju	29	48,3	48,3	65,0
Valid Sangat Setuju	21	35,0	35,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X1.5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ragu-Ragu	3	5,0	5,0	5,0
Valid Setuju	45	75,0	75,0	80,0
Valid Sangat Setuju	12	20,0	20,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**c. Variabel Disiplin Kerja (X2)****X2.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ragu-Ragu	4	6,7	6,7	6,7
Valid Setuju	41	68,3	68,3	75,0
Valid Sangat Setuju	15	25,0	25,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X2.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ragu-Ragu	4	6,7	6,7	6,7
Setuju	29	48,3	48,3	55,0
Sangat Setuju	27	45,0	45,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X2.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ragu-Ragu	10	16,7	16,7	16,7
Setuju	29	48,3	48,3	65,0
Sangat Setuju	21	35,0	35,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**d. Variabel Pengawasan (X3)****X3.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat Tidak Setuju	15	25,0	25,0	25,0
Tidas Setuju	14	23,3	23,3	48,3
Ragu-Ragu	7	11,7	11,7	60,0
Setuju	19	31,7	31,7	91,7
Sangat Setuju	5	8,3	8,3	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X3.2**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Sangat Tidak Setuju	6	10,0	10,0	10,0
Tidas Setuju	6	10,0	10,0	20,0
Valid Ragu-Ragu	12	20,0	20,0	40,0
Setuju	22	36,7	36,7	76,7
Sangat Setuju	14	23,3	23,3	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X3.3**

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Sangat Tidak Setuju	5	8,3	8,3	8,3
Tidas Setuju	5	8,3	8,3	16,7
Valid Ragu-Ragu	9	15,0	15,0	31,7
Setuju	36	60,0	60,0	91,7
Sangat Setuju	5	8,3	8,3	100,0
Total	60	100,0	100,0	

**X3.4**

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Sangat Tidak Setuju	23	38,3	38,3	38,3
Tidas Setuju	6	10,0	10,0	48,3
Valid Ragu-Ragu	11	18,3	18,3	66,7
Setuju	17	28,3	28,3	95,0
Sangat Setuju	3	5,0	5,0	100,0
Total	60	100,0	100,0	



## Lampiran 4. Uji Validitas dan Reabilitas

### a. Variabel Efektivitas Kerja (Y)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,780	5

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	21,93	28,538	,807	,683
Y.2	20,25	40,530	,075	,835
Y.3	20,85	32,638	,631	,742
Y.4	22,02	28,762	,787	,688
Efektivitas Kerja	12,15	10,435	1,000	,662

**b. Variabel Kepemimpinan (X1)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,802	6

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	37,93	18,233	,828	,739
X1.2	37,88	20,647	,683	,780
X1.3	37,68	19,881	,733	,768
X1.4	37,88	19,088	,765	,755
X1.5	37,92	21,196	,641	,789
Kepemimpinan	21,03	6,067	1,000	,842

**c. Variabel Disiplin Kerja (X2)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,867	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	12,92	33,298	,749	,867
X2.2	12,37	28,846	,949	,797
X2.3	12,38	28,512	,939	,795
Disiplin Kerja	7,53	10,795	1,000	,904

**d. Variabel Pengawasan (X3)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,733	5

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	21,88	27,766	,662	,645
X3.2	21,10	37,956	-,025	,819
X3.3	21,12	30,986	,602	,684
X3.4	22,12	27,054	,705	,630
Pengawasan	12,32	9,779	1,000	,459

## Lampiran 5. Uji Asumsi Klasik

### a. Uji Autokorelasi

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,391 <sup>a</sup>	,153	,107	1,38884	1,821

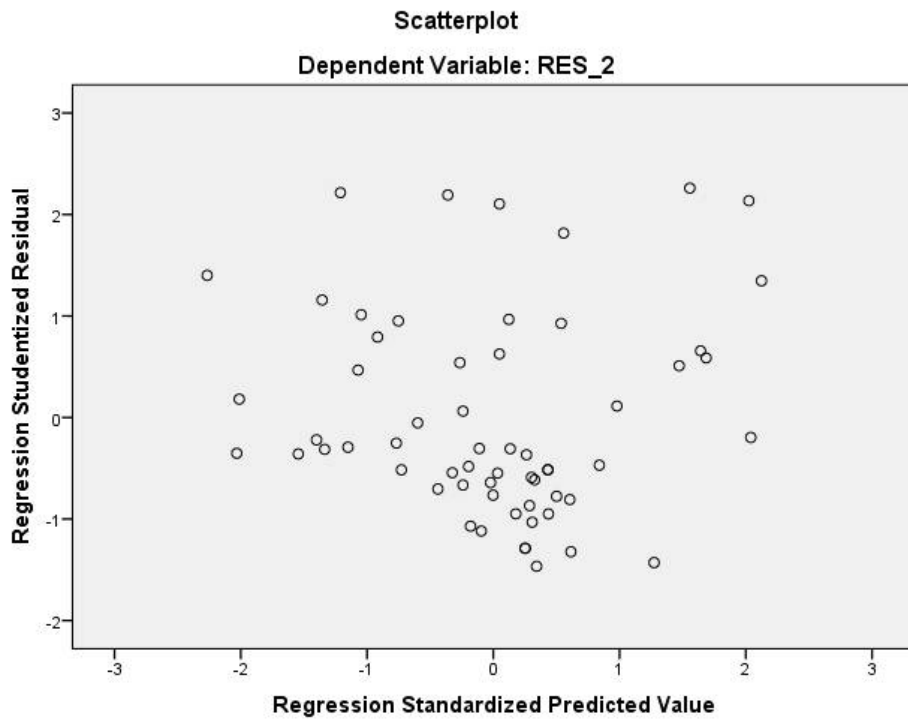
a. Predictors: (Constant), Pengawasan, Kepemimpinan, Disiplin Kerja

b. Dependent Variable: RES\_2

### b. Uji Heteroskedastistas

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,808	1,701		1,063	,292
	Kepemimpinan	,037	,073	,062	,505	,615
	Disiplin Kerja	,146	,058	,326	2,513	,115
	Pengawasan	,157	,061	,335	2,579	,113



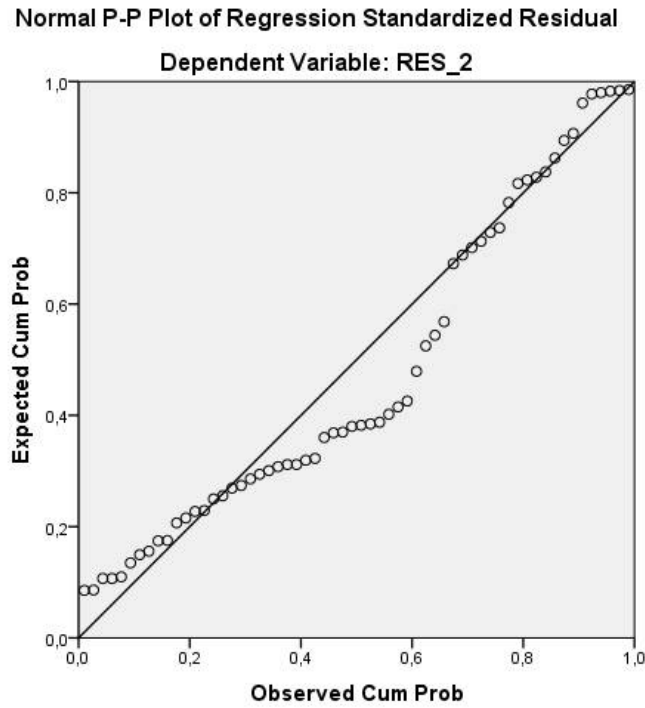
**c. Uji Multikolonieritas**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
(Constant)		
1		
Kepemimpinan	,999	1,001
Disiplin Kerja	,900	1,112
Pengawasan	,899	1,112

a. Dependent Variable: RES\_2

**d. Uji Normalitas**



**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		RES_2
N		60
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	1,7495
	Std. Deviation	1,46994
Most Extreme Differences	Absolute	,189
	Positive	,189
	Negative	-,123
Kolmogorov-Smirnov Z		1,464
Asymp. Sig. (2-tailed)		,098

## Lampiran 6. Uji Regresi Linier Berganda

### a. Uji Koefisien Determinasi

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,703 <sup>a</sup>	,495	,468	2,357

a. Predictors: (Constant), Pengawasan, Kepemimpinan, Disiplin Kerja

b. Dependent Variable: Efektivitas Kerja

### b. Uji F (Simultan)

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	304,527	3	101,509	18,271	,000 <sup>b</sup>
	Residual	311,123	56	5,556		
	Total	615,650	59			

a. Dependent Variable: Efektivitas Kerja

b. Predictors: (Constant), Pengawasan, Kepemimpinan, Disiplin Kerja



**c. Uji t (Parsial)**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	2,622	2,886		,908	,368
	Kepemimpinan	,089	,125	,068	,714	,478
	Disiplin Kerja	,550	,098	,560	5,590	,000
	Pengawasan	,285	,103	,276	2,753	,008

a. Dependent Variable: Efektivitas Kerja



Jl. H. Sidiq No. 3 Ujungbatu Jepara, Jawa Tengah, Indonesia  
Telp. (0291) 591173, Fax. (0291) 598783

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

**NOMOR : 539 / 238 / 2020**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : ANDI ROKHMAT, S.IP  
Jabatan : Plt. Direktur Utama Perumda Aneka Usaha Jepara  
Alamat : Jalan H. Sidiq no 3 Ujungbatu Jepara

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Rizal Alfaris  
NIM : 171110002248  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)  
Universitas : Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara

Adalah mahasiswa UNISNU Jepara Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) bahwa telah melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PERUMDA ANEKA USAHA JEPARA di **PERUMDA ANEKA USAHA KABUPATEN JEPARA** selama 2 (dua) bulan, pada tanggal 1 Juni sampai dengan 30 Juli 2020.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan benar, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jepara, 22 Juni 2020

Plt. DIREKTUR UTAMA  
PERUMDA ANEKA USAHA  
KABUPATEN JEPARA

  
**erumda**  
Aneka Usaha Jepara  
**ANDI ROKHMAT, S.IP**